



中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION
OF INTERNATIONAL TRADE



企业对外投资国别（地区） 营商环境指南

埃及 (2020)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高 燕				
副	主	任	卢鹏起	张慎峰	陈建安	柯良栋
			张少刚	于健龙		
成	员		冯耀祥	聂文慧	李庆霜	刘 超
			王雪佳	孙 俊	路 鸣	史冬立
			张慧娟	刘 晖	杨晓征	

埃 及 卷	雷雨清	杨雯婷	周 全	张志华	
编 写 组	王巨鹏	孙 扬	袁 芳	姜蓓蓓	
	孟凡森	房 硕			
审 校 组	郭周明	张永生	刘静知		



卷首语

改革开放以来，中国从引进来到走出去，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长 高燕
中国国际贸易促进会会长

目 录

第一篇

埃及概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	5
1.5 社会人文	6

2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	10
2.3 地区情况	12
2.4 基础设施	14
2.5 经济园区	16
2.6 多双边经贸协定	18

第二篇

埃及吸收外资 环境及政策

1 埃及营商环境

1.1 各方评价	22
1.2 优化营商环境相关举措	25
1.3 吸收外资基本情况	25
1.4 生产要素概况	27

2 埃及吸收外资政策法规

2.1 主管部门	30
2.2 市场准入	31
2.3 企业税收	31
2.4 土地获得	35
2.5 外汇管制	36
2.6 外资优惠政策	36

第三篇

中国企业对埃及投资

1 中埃经贸关系	
1.1 中埃双边贸易	40
1.2 中国对埃及投资概况	41
1.3 中埃经贸合作机制	42
1.4 中埃工商界交流与合作	43
2 对埃投资形式	
2.1 设立实体	45
2.2 兼并收购	48
2.3 联合研发	48
2.4 境外经贸合作区	50
3 投资目标行业	53
4 在埃及投资建议与典型案例	
4.1 投资建议	57
4.2 典型案例	58

第四篇

中国企业融资

1 埃及金融市场概况	
1.1 银行	64
1.2 证券市场	66
1.3 保险市场	66
1.4 金融监管机构	66
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	67
2.2 在埃及融资	75
2.3 国际市场融资	77
2.4 多双边合作基金	81

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规		3 经贸纠纷解决	
1.1 相关政策法规	88	3.1 诉讼	111
1.2 境外投资核准或备案	89	3.2 仲裁	113
1.3 境外直接投资外汇管理	91	3.3 国际争端解决机制	114
		3.4 争议解决跨境合作	115
2 在埃及合规运营		4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务	
2.1 劳工雇佣	93	4.1 国际商事争端预防与解决组织	116
2.2 财务及税务	96	4.2 商事仲裁	116
2.3 知识产权保护	98	4.3 知识产权保护	117
2.4 数据及隐私保护	102	4.4 “两反一保”服务	118
2.5 贸易监管	103	4.5 商事认证服务	118
2.6 反垄断、反商业贿赂及反腐败、 反洗钱及反恐怖融资	105	4.6 商事调解服务	118
2.7 环境保护	107	4.7 合规建设服务	118
2.8 社会责任	109	4.8 其他相关服务	119

第六篇

在埃及工作生活基本信息

1 签证 124

1.1 签证类别 124

1.2 签证办理 125

2 房屋购买与租赁 126

2.1 房屋购买 126

2.2 房屋租赁 127

3 医疗与保险 129

3.1 医疗 129

3.2 医疗保险 129

4 开设银行账户 130

5 交通出行 131

5.1 公共交通 131

5.2 买车须知 133

5.3 驾车须知 133

5.4 租车须知 134

附录一 135

中国国际贸易促进委员会简介 135

附录二 136

埃及主要政府部门联系方式 136

附录三 139

中国驻埃及主要政府部门和相关机构 139

联系方式 139

附录四 140

埃及主要商协会联系方式 140

附录五 141

埃及主要第三方服务机构联系方式 141

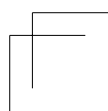
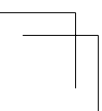
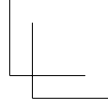
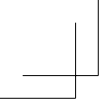
附录六 143

埃及大型展览论坛简介 143

附录七 145

案例索引 145

鸣谢 147





第一篇 埃及概况

1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

阿拉伯埃及共和国（以下简称埃及）面积 100.1 万平方公里，横跨亚、非两大洲，大部分位于非洲东北部，海岸线长约 2900 公里。^①与利比亚、苏丹、巴勒斯坦、以色列接壤，东临红海，北临地中海。按照自然地理分布，埃及可分为尼罗河谷和三角洲、西部利比亚沙漠、东部阿拉伯沙漠和西奈半岛 4 个区。

气候

埃及全境干燥少雨，大部分地区属热带沙漠气候，炎热干燥，沙漠地区气温可达 40℃。尼罗河三角洲和北部沿海地区属地中海气候，平均气温 1 月 12℃，7 月 26℃。

人口

据埃及中央公众动员与统计局（CAPMAS）数据显示，截至 2020 年 4 月，埃及总人口约为 1.003 亿。^②主要人种为欧罗巴人种地中海类型，主要民族包括埃及人、努比亚人、贝都因人等，信仰的宗教主要为伊斯兰教逊尼

派和科普特基督教。

首都

埃及首都开罗面积约 3085 平方公里，人口约 994 万，是埃及的政治、经济和商业中心。夏季平均气温最高 34.2℃，最低 20.8℃；冬季平均气温最高 19.9℃，最低 9.7℃。

行政区划

埃及全国划分为 27 个省，8 个经济区，每个经济区包括一个或数个省。详见表 1-1。

1.2 政治制度

宪法

2014 年 1 月，埃及全民公投通过现行宪法。2019 年 4 月，全民公投通过宪法修正案，修宪内容包括延长总统任期、设立参议院、恢复副总统等。

① 中国外交部 .www.fmprc.gov.cn.

② 埃及中央公众动员与统计局 .www.capmas.gov.eg.



图 1-1 埃及地图^①

① 地图来源：中国地图出版社。

表 1-1 埃及行政区划一览表

经济区	经济区所包含的省份
开罗区	开罗省、吉萨省、盖勒尤比省
三角洲区	曼努菲亚省、杜姆亚特省、达卡利亚省、西部省、卡夫拉·谢赫省
上埃及北部区	贝尼·苏夫省、法尤姆省、米尼亚省
上埃及南部区	索哈杰省、基纳省、阿斯旺省、红海省、卢克索省
艾斯尤特区	艾斯尤特省、新河谷省
亚历山大区	亚历山大省、布哈拉省
苏伊士运河区	北西奈省、南西奈省、塞得港省、伊斯梅利亚省、苏伊士省、东部省
马特鲁区	马特鲁省

总统

2014 年，时任埃及国防部长塞西以 96.91% 的得票率首次当选总统，并于 2018 年以 97.08% 的有效选票再次当选。2019 年，埃及修宪之后，总统任期从现任开始以 6 年一任计算，可连任一次。

行政机构

埃及政府是埃及最高执行和管理部门，由总理和部长组成。2018 年 6 月，新一届埃及政府成立，穆斯塔法·马德布利出任总理。^①主要经济部门有财政部、贸工部、投资与国际合作部、通讯与信息技术部、电力和能源部、石油矿产部、交通部和旅游部等。

议会

2019 年，埃及修宪前，议会实行一院制，设有 596 个席位，任期 5 年。人民议会是埃

及最高立法机关，主要职能包括立法和修宪、审批施政纲领和财政预算、监督政府日常工作等。现任议长为阿里·阿卜杜勒·阿勒。

政党体制

埃及实行多党制，经国家政党委员会批准成立的政党共 60 个，主要政党包括自由埃及人党、祖国未来党、新华夫脱党、祖国保护者党。目前，自由埃及人党为议会第一大党，拥有 65 席。

1.3 司法体系

埃及司法体系包括 4 个相互独立的法院系统，即普通法院、军事法院、行政法院和

^① 中国外交部 .www.fmprc.gov.cn.

宪法法院。普通法院分为四级，即简易法院、初级法院、上诉法院、最高法院。^①最高法院是民事和刑事案件的最高上诉机构，负责审理不服上诉法院判决的上诉案件和违反法律以及严重违反法定程序规定的案件。宪法法院设在开罗，埃及宪法法院负责解释法律法规的宪法性质，法院院长担任共和国总统选举最高委员会主席。军事法庭是独立的司法系统，单独审理所有与军队及其人员的案件。

埃及检察机关包括总检察院和地方检察院分院，在法律规定的范围内负责刑事案件的侦查和诉讼。检察院检察长从最高上诉法院院长、上诉法院领导和检察长助理中选出，经最高司法委员会提名，由总统任命。^②

1.4 外交关系

埃及是联合国、世界贸易组织、非洲联盟、阿拉伯国家联盟、伊斯兰合作组织等国际组织成员国，于2016—2017年担任联合国安理会非常任理事国。首都开罗为阿拉伯国家联盟总部所在地。

埃及奉行独立自主、不结盟政策，积极开展和平外交，加强南北对话和南南合作，致力于推动阿拉伯国家合作，推动中东和平进程。埃及持续巩固同美国的特殊战略关系，注重与欧盟、俄罗斯等国的关系，并加强与

发展中国家的关系，日益重视经济外交。^③

中埃关系

埃及是第一个承认新中国的阿拉伯国家和非洲国家，于1956年5月与中国建交。1999年，中埃两国建立面向21世纪的战略合作关系。2006年5月，两国外交部建立战略对话机制。2006年6月，两国签署关于深化战略合作关系的实施纲要。2007年5月，中国全国人大和埃及人民议会建立定期交流机制。2014年以来，中埃两国元首多次会晤。2014年12月，中埃两国建立全面战略伙伴关系。2016年1月，两国签署关于加强全面战略伙伴关系的5年实施纲要。^④

与美国关系

穆巴拉克时期，埃及是美国在中东的重要伙伴之一，美国是埃及的主要援助国，2011年埃及政局发生重大变化后，美国宣布免除埃及10亿美元债务，提供1.9亿美元财政援助和2.5亿美元贸易信贷担保，建立6000万美元投资基金。2013年7月初，埃及局势再度剧变后，美国对埃及军方强力镇压穆兄会支持者游行示威持批评态度，并暂停部分对埃及的援助，2014年6月塞西就职总统后，美埃关系有所缓和，美国恢复对埃及的部分援助。塞西是2009年以来首位访问美国的埃及总统，2017年4月，塞西访美，与美国总统特朗普

① 中国商务部全球法规网. 埃及法体系简介 .<http://policy.mofcom.gov.cn>.

② 埃及国家信息服务中心. 埃及司法机构职权 .<https://www.sis.gov.eg>.

③ 中国商务部. 商务历史（埃及），埃及基本概况—外交政策。

④ 中国外交部. 中国同埃及的关系 .<https://www.fmprc.gov.cn>.

举行会谈，埃及《金字塔报》以“埃美关系翻开新的一页”为题报道此次会晤。^①

与欧盟关系

埃及与欧盟在政治经济和安全等问题上有较为广泛和深入的合作。埃及与欧盟的双边贸易额占埃及对外贸易总额的 40%，欧洲国家是埃及最主要的外资来源国。2014 年，塞西当选总统后，多次与欧盟成员国国家元首互访。

与海湾国家关系

埃及同沙特阿拉伯在经济、人员交往和宗教事务方面有密切的合作关系。1979 年，埃以和约签订后，沙特同埃及断交。1987 年，11 月，沙特与埃及恢复外交关系。2013 年 7 月初，埃及政局剧变后，沙特、科威特、阿联酋等海湾国家紧急向埃及提供 120 亿美元

经济援助。塞西就职后，多次访问沙特、阿曼、阿联酋、科威特、巴林等国家。^②

与非洲关系

埃及积极参与非洲事务，致力于非洲联盟建设。非洲国家与埃及历史、文化渊源深厚，对埃及国家安全，特别是水资源安全具有战略意义，非洲国家在埃及对外政策中占据突出地位。2014 年以来，塞西多次出席非洲联盟峰会，并于 2019 年 2 月接任非盟轮值主席。

1.5 社会人文

中国企业赴埃投资，需了解当地社会人文基本信息，以更好地开展合作。详见表 1-2。

表 1-2 埃及社会人文基本信息^③

民族	埃及人、努比亚人、贝都因人、柏柏尔人	官方语言	阿拉伯语
货币	埃磅	宗教	伊斯兰教逊尼派（90%）、科普特基督教（10%）
国旗	红、白、黑三色旗	国歌	《我的祖国》
医疗	2017 年通过《全面医疗保险法》，计划在 15 年内逐步实现全面医疗保险制度		
教育	实行普及小学至初中义务教育制度		

① 环球时报·特朗普会见埃及总统塞西，美国加紧打造新中东政策，2017 年 4 月 5 日 .<https://world.huanqiu.com>.

② 外交部·埃及国家概况（2019 年 11 月更新）.<https://www.fmprc.gov.cn>.

③ 中国驻埃及大使馆经济商务处 .<http://eg.mofcom.gov.cn>.

续 表

习俗	• 生活习俗：埃及人偏爱绿色和白色。比较喜欢数字“5”和“7”，认为“5”会给人们带来“吉祥”，“7”是个受人崇敬的完整数字。仙鹤被认为是一种吉祥鸟，象征着喜庆和长寿。埃及人宠猫、敬猫如神，并视猫为神圣的精灵。 • 社交习俗：按照埃及的商务礼俗，宜随时穿着保守式样西装。拜访须提前预约。受历史、宗教影响，晚餐在日落以后和家人一起共享，在这段时间内，谈生意是失礼的。埃及人的交往礼仪既有民族传统的习俗，又通行西方人的做法，上层人士更倾向于欧美礼仪。埃及人认为“右比左好”，右是吉祥的，用左手与他人握手或递东西是极不礼貌的，甚至被视为污辱性的。 • 宗教习俗：伊斯兰教禁止穆斯林食用“自死物、血液、猪肉和诵非真主之名宰杀的动物”。衣着方面要求遮盖羞体，男性通常要遮盖膝盖以上部分，女性全身都应被遮盖，戴头巾，脸少露。
----	--

2 经济概览

2.1 宏观经济

2011 年初，埃及动荡局势对国民经济造成严重冲击。2014 年，塞西政府上台后，经济情况有所好转，经济增长势头良好。2018—2019 财年，埃及经济增长率增至 5.6%，创 11 年来新高；财政收入稳步增长，财政赤字逐渐降低；进出口总额 950.24 亿美元，同比增加 6.9%；外汇储备额达 425 亿美元，可覆盖 8.2 个月进口需求；通货膨胀持续回落，失业率降至 7.5%，为 20 年来最低水平。

2020 年初，新冠肺炎疫情席卷全球，埃及及旅游、侨汇等主要创汇行业收入大幅下滑，经常账户逆差将进一步扩大。埃及股市也出

现较大波动，对资本账户产生负面影响，外汇储备压力陡增，仅 3、4 月份外储大幅下降 84 亿美元，埃及政府已将 2019—2020 财年末 GDP 增长预期从 5.6% 下调至 5.1%。^①根据国际货币基金组织（IMF）在 2020 年 6 月的《世界经济展望》报告预计，埃及 2020 年 GDP 增速为 3%。详细见表 1-3。

对外贸易情况

根据联合国货物贸易统计数据，2019 年，埃及货物贸易总额为 1092.89 亿美元，比 2018 年降低 2.3%。其中，进口总额为 786.57 亿美元，比 2018 年减少 4%，出口总额为 306.32 亿美元，比 2018 年增加 3.8%。2019

① 埃及中国商会：《埃及经济与市场分析报告》。

年，贸易逆差为 480.25 亿美元，比 2018 年降低了 9.3%。^①如图 1-2 所示。

2019 年，埃及十大贸易伙伴依次为欧盟、中国、阿联酋、美国、沙特阿拉伯、英国、瑞士、印度、俄罗斯、土耳其。其中，欧盟

是埃及最大的贸易伙伴，占埃及对外贸易总量的 25.3%。中国排名第二，占比 6.6%。进出口产品以矿产品、植物产品、化工产品、纺织品、机电产品、贱金属及制品为主。

表 1-3 埃及主要经济数据^②

	2015	2016	2017	2018	2019
人均国内生产总值（美元）	3738	3691	2472	2587	3056
经济增长 （国内生产总值，年变化百分比）	4.4	4.3	4.2	5.3	5.6
失业率	12.8	12.5	11.8	9.9	7.9
通货膨胀率 （CPI，年变化百分比值）	11.1	23.3	21.9	12.0	7.1
汇率（美元 / 埃镑）	7.83	18.13	17.78	17.91	16.05
出口（十亿美元）	22.2	18.7	21.7	25.8	28.5
进口（十亿美元）	61.3	57.4	59.0	63.1	66.5

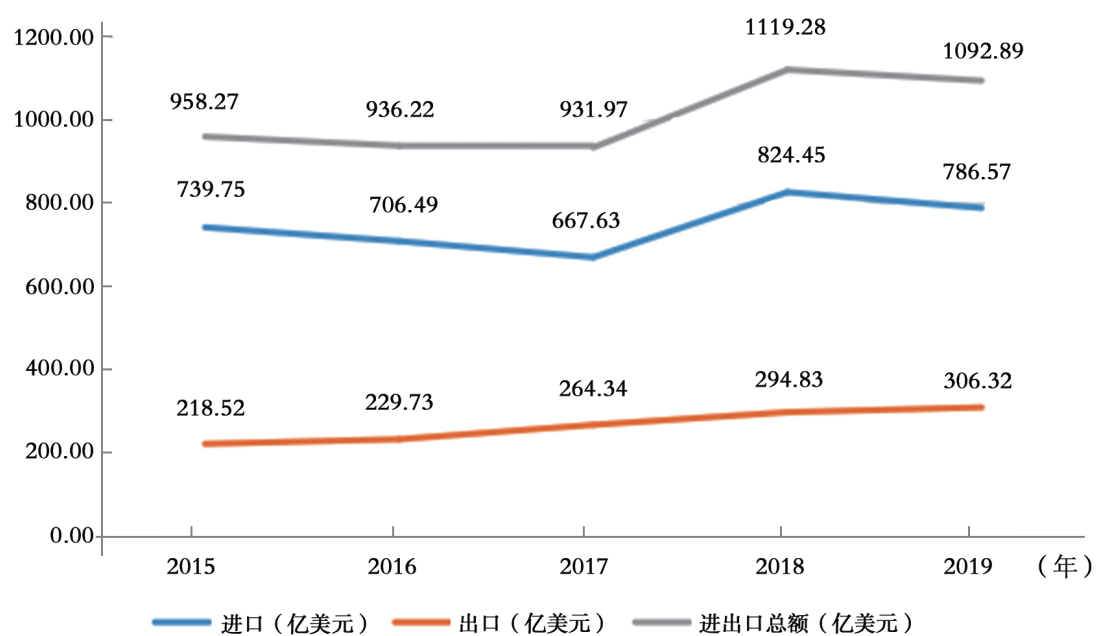
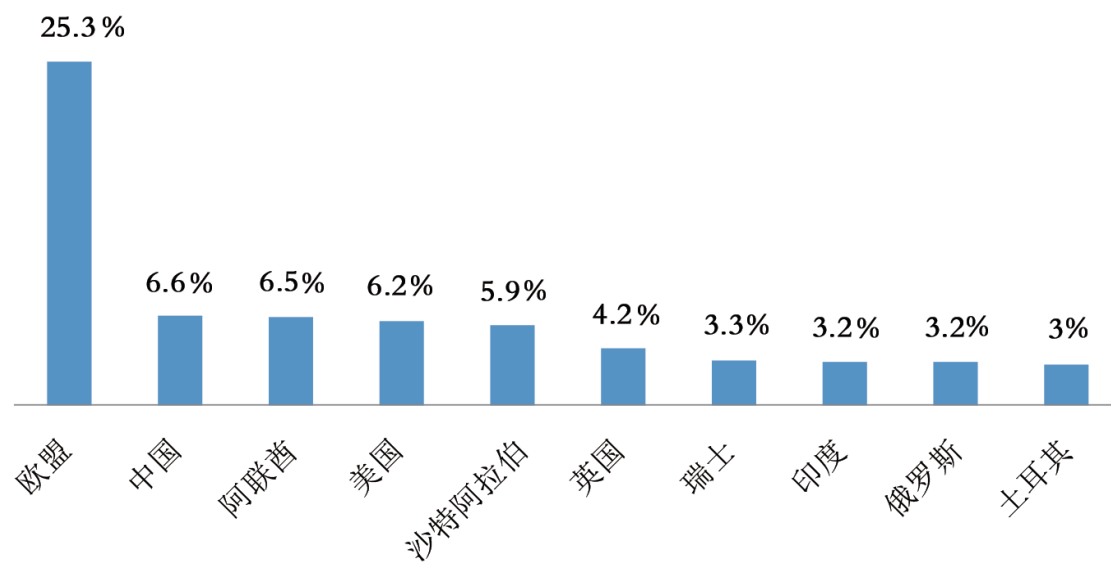
外贸依存度

根据联合国贸易统计数据，2015 年至 2018 年，埃及对外贸易依存度从 28.8% 增至 44.6%，上升幅度较大，2019 年回落至

36.1%。总体来看，埃及对外贸易依存度不高，对外贸易在其国民经济中的地位有待提升。

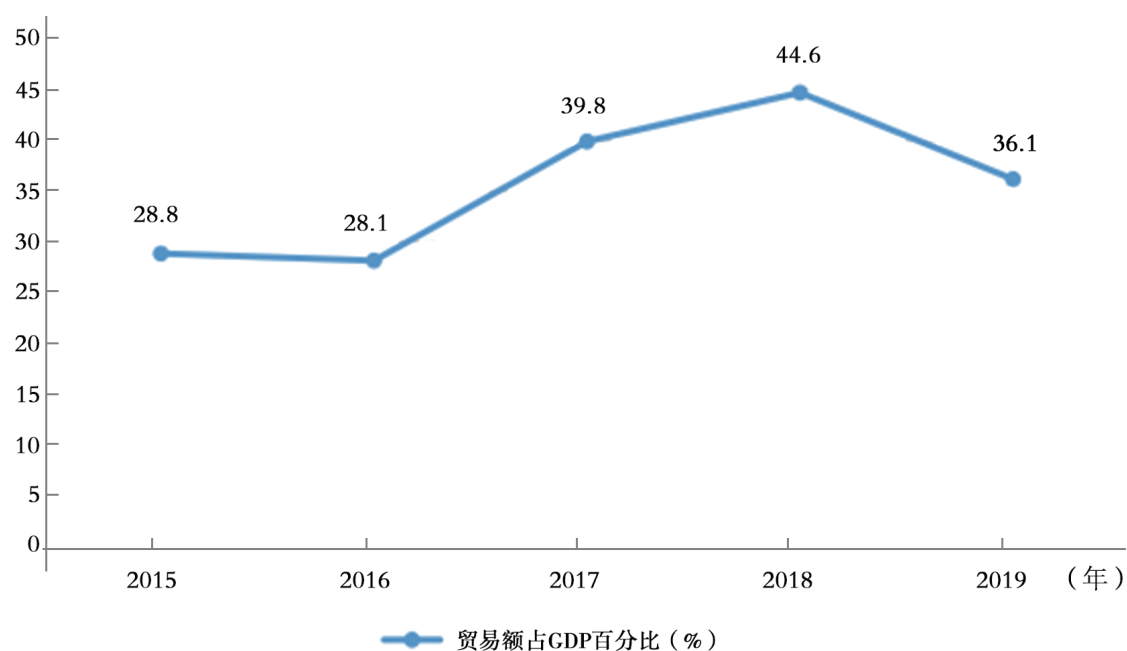
① 联合国贸易数据 .<https://comtrade.un.org/data>.

② IMF: World Economic Outlook(WEO), June 2020; 埃及中央公众动员与统计局 (CAPMAS); 埃及中央银行; FOCUSECONOMICS: www.focus-economics.com/countries/egypt.

图 1-2 2015—2019 年埃及对外贸易情况^①图 1-3 2019 年埃及前十大贸易伙伴占比^②

① 联合国贸易数据 .<https://comtrade.un.org>.

② International Trade Centre: Trademap.<https://www.trademap.org>.

图 1-4 2015—2019 年埃及外贸依存度趋势^①

2.2 发展规划

埃及愿景 2030

2016 年 2 月，埃及政府发布《可持续发展战略（SDC）：埃及愿景 2030》，确定埃及未来经济发展政策的核心：（1）保持国家宏观经济稳定，减少财政赤字；（2）改善投资环境，大力吸引外资；（3）在各领域实施类似新苏伊士运河项目的大型“国家项目”。该愿景以指数形式提出实际 GDP 增长率、人均 GDP、世界实际 GDP 占比、贫困人口占比、

通货膨胀率和失业率等经济发展的目标，同时在能源、知识、教育、科学研究以及政府部门工作效率等方面也确立了发展目标。根据该愿景，到 2030 年，埃及将成为世界前 30 大经济体，并使人均实际 GDP 达到中等偏上收入国家水平，埃及将重点发展电力行业、石油和天然气行业、制造业和中小企业、农业、交通业和旅游业。^②详见表 1-4。

① 联合国贸易数据 .<https://comtrade.un.org/data>.

② 埃及投资与自由区总局 .<https://cwww.investinegypt.gov.eg>.

表 1-4 “埃及愿景 2030” 主要目标指数^①

表 1-4-1 经济发展主要目标指数				
序号	指数	现数值	2020 年数值	2030 年数值
1	实际 GDP 增长率 (%)	4.2	10	12
2	人均 GDP (\$)	3436.3	4000	10000
3	世界实际 GDP 占比 (%)	0.21	0.4	1
4	贫困人口占比 (%)	26.3	23	15
5	通货膨胀率 (%)	11.8	8	3 ~ 5
6	失业率 (%)	12.8	10	5
表 1-4-2 能源主要目标指数				
序号	指数	现数值	2020 年数值	2030 年数值
1	能源强度百分比变化	0.65 (2010)	-1.3	-14
2	能源行业 GDP 占比	13 (2013、2014)	20	25
3	一次能源供应 / 总能源消费	—	100	100
表 1-4-3 知识、创新、科学研究目标指数				
序号	指数	现数值	2020 年数值	2030 年数值
1	全球创新指数排名	99 (2014)	85	60
2	企业创新能力指数排名	132 (2013)	100	60
3	创新效率 (%)	0.8 (2014)	0.85	1
表 1-4-4 政府部门工作效率目标指数				
序号	指数	现数值	2020 年数值	2030 年数值
1	行政效率 (0~100)	20 (2014)	50	70
2	行政公开 (0~100)	0.44 (2014)	0.5	0.6
3	执法监管 (0~100)	0.42 (2014)	0.5	0.6

① 马燕芳.《“2030 愿景”出台后埃及经济状况研究》，载于《理论探索》。

《埃及交通运输建设总体规划（2012—2027 年）》

在《埃及交通运输建设总体规划（2012—2027 年）》中，埃及致力于建设大开罗物流中心，建设北起亚历山大港、南至艾因苏赫纳港的国际物流带，同时构建 11 个走廊组成

的埃及全国交通运输网。规划预计交通运输建设总投资 3200 亿埃镑，拟吸收私人资本 1872 亿埃镑。

2.3 地区情况

表 1-5 埃及各经济区及省份概况^①

经济区	地区	产业概况
开罗区	开罗省	- 开罗省是纳斯尔市公共自由贸易区所在地，该自由贸易区投资成本为 74 亿美元，该省还有许多工业区，拥有建筑材料、皮革鞣制等工业 - 旅游业发达，伊斯兰建筑丰富，并拥有众多历史遗迹
	吉萨省	- 农业：该省拥有家禽和畜类生产部门，耕地面积 190000 英亩 - 工业：该省是许多大型制造商所在地，拥有重工业、汽车制造、食品饮料、印刷包装等行业 - 旅游业：拥有吉萨金字塔等景点，以历史古迹闻名
	盖勒尤比省	- 农业：该省有 75% 的土地用于农业，每年产出近 34 万吨农作物，盛产水果和蔬菜，是埃及主要的家禽和蛋类生产地，乳制品和蜂蜜也有一定产量 - 工业：该省工业区众多，Shubra Al Kheima 工业区主产纺织品；Al-Khanka 工业区主要从事制药和食品加工；Banha 工业区拥有大量的电子和皮革鞣制项目
三角洲区	曼努菲亚省	- 农业：该省约 1/3 人口从事农业部门，主产玉米、小麦、棉花；共有 37 个屠宰场，每年生产 37000 吨乳制品 - 工业：主要产业包括纺织业、钢铁业、陶瓷业
	杜姆亚特省	农业：该省农业土地面积达到近 117000 英亩，涵盖小麦、棉花等农作物
	达卡利亚省	- 渔业：部分城市靠近河岸，适合生产渔业产品 - 工业：部分城市主产陶瓷
	西部省	- 农业：该省对埃及农作物出口有重要贡献，以种植马铃薯闻名 - 工业：涉及门类包括纺织、染色、化学药品生产等
	卡夫拉·谢赫省	- 渔业：该省渔业发达，海洋渔业总产量可达近 2000 吨，Borollos 湖总产量可达 50000 余吨，河流和运河产量可达 5000 吨 - 矿业：黑沙储量丰富，适合矿业发展 - 农业：拥有 560000 英亩耕地，有 50% 人口在农业部门工作

① 埃及投资与自由区总局 .www.investinegypt.gov.eg.

续 表

经济区	地区	产业概况
上埃及北部区	贝尼·苏夫省	● 农业：主产小麦、甜菜、玉米及药用芳香植物，每年生产红肉 1.9 万吨，白肉 74.3 万吨 ● 工业：主产橄榄油、饲料、磷肥等
	法尤姆省	● 农业：主产鱼类、家禽和水果 ● 工业：主产棉纱、饲料、陶瓷、地毯等
	米尼亚省	● 农业：该省一半以上人口从事农业工作 ● 工业：该省拥有大量的水泥和钢铁采石场、沙石场、大理石采石场、石灰石采石场、天然气加气站、萨马拉特中心的苏打水厂、石油厂、棉花加工厂、天然气加气站、苏打水自来水厂、制糖厂和瓷砖厂
上埃及南部区	索哈杰省	● 农业：拥有近 377000 英亩土地，主产小麦、玉米、棉花，拥有 120 万头牲畜 ● 工业：主要产业为农业加工以及农业肥料加工
	基纳省	● 矿业：磷矿储量丰富，另有石灰石、黏土、砂岩储量可用于工业生产 ● 农业：主产小麦、甘蔗、西红柿，拥有 4 个最大的甘蔗加工厂，甘蔗产量占埃及总产量 56% ● 该省共有 3 个工业区，1 个公共自由贸易区
	阿斯旺省	● 矿业：铁矿石和磷酸盐矿储量丰富 ● 农业：主产甘蔗，是埃及第二大甘蔗生产地
	红海省	● 矿业：金属与非金属矿产丰富，天然气和石油占埃及总产量 75% ● 渔业：渔业资源丰富，养鱼场众多 ● 农业：地下水资源丰富，农业投资集中在 Shalateen、Halayeb 和 Abu-Ramad
	卢克索省	● 农业：主产番茄，产量可占全国番茄产量 5% ● 旅游业：拥有埃及 1/3 的历史遗迹
艾斯尤特区	艾斯尤特省	● 农业：主要种植棉花、玉米、芝麻花生等农作物 ● 工业：该省共有 7 个工业区，2017 年新增 200 家中小企业工厂，石油和天然气资源丰富，代表企业为艾斯尤特炼油公司
	新河谷省	● 矿业：主要种类为磷矿、花岗岩、雪花石膏 ● 工业：主要从事酱料生产、饲料生产，磷肥、水泥生产等
亚历山大区	亚历山大省	● 制造业：占埃及工业生产的 30%~40% ● 物流中心：埃及 80% 贸易的沟通要道 ● 工业：有 9 个工业区及亚历山大港公共自由贸易区
	布哈拉省	● 农业：该省农业用地占埃及耕地总面积的 11.4%，是水果和蔬菜生产及土豆、西红柿、甜瓜、豆类和辣椒出口的第一大省 ● 工业：该省有 4 个工业区，以纺纱、织造、地毯、棉花加工、化学和染色行业闻名

续 表

经济区	地区	产业概况
苏伊士运河区	北西奈省	● 矿业：该省矿产资源丰富，包括大理石、石膏、煤炭等 ● 工业：主要产业为建筑材料制造、橄榄油压榨和手工业
	南西奈省	● 渔业：该省全年享有丰富鱼类资源 ● 工业：当地人主要从事采矿和石油相关重工业，以及家具、手工艺品制造业等
	赛德港省	● 矿业：该省石油和天然气储备丰富，已发现 2 个天然气田，拥有中东最大的天然气加工和液化工厂 ● 工业：纺织、液化气工业、冶金工业、化学产品生产等
	伊斯梅利亚省	● 农业：主产甜菜、小麦和优质芒果 ● 渔业：该省是埃及最大湖泊提姆萨赫湖所在地，政府规划建设 4000 个养鱼池 ● 工业：该省有 4 个工业区，主产建筑材料、食品饮料、纺织品
	苏伊士省	● 苏伊士运河经济区所在地，吸引大量投资，有超过 80 家中国公司在此投资 ● 旅游业和渔业发达 ● 重要的物流中心
马特鲁区	东部省	● 农业：该省是埃及最大的农业省，主要夏季作物为小麦、水稻、玉米，主要冬季作物为小麦、甜菜、豆类 ● 工业：有 4 个工业区，拥有 3000 多家工厂
	马特鲁省	● 农业：盛产橄榄、无花果、枣 ● 能源：计划建立 2 个 140 亿美元的核电厂 ● 工业：主要产业为食品饮料生产、农业加工

2.4 基础设施

埃及的基础设施整体存在老旧问题，但在中东和北非地区仍处领先。2014 年以来，埃及大力投资基础设施建设，取得显著成效。根据世界经济论坛《全球竞争力报告》数据显示，2014 年至 2019 年，埃及航空运输、铁路、公路、港口基础设施质量评分和排名逐

渐上升。^①

公路

公路运输是埃及货物运输的主要方式。截至 2018 年，埃及拥有公路网近 65050 公里，其中，48000 公里为铺装道路。^②埃及公路主

① 世界经济论坛.《2019 年全球竞争力报告》。

② Central Intelligence Agency: The World Factbook—Roadways. <https://www.cia.gov>.

要集中在开罗及尼罗河沿岸地区，最密集的公路网位于埃及东北部，并通过西奈半岛将开罗、各港口和中东其他地区相连。埃及是地中海沿岸开罗—达喀尔高速公路和开罗—开普敦高速公路的起点，但埃及南部公路网比较稀疏。^①

铁路

据埃及中央公众动员与统计局数据显示，2017年，埃及实际运营铁路里程9566公里。但埃及铁路系统设施陈旧，事故率较高。2014—2019年，火车交通事故数量逐年增长，2019年共发生2044起火车交通事故。^②2018年3月，埃及议会通过多项法律修正案，允许并鼓励民间资本和海外投资进入铁路部门。2018年4月，埃及交通部宣布全国铁路更新计划，预计在2022年前投入550亿埃镑对铁路基础设施、机车设备等进行更新改造。^③

航空

得益于埃及区域性航空中转站的地理位置和人口的快速增长，埃及的航空市场不断扩大。截至2018年，埃及共有72个铺有跑道的机场，拥有超过3000米跑道的机场共

15个。^④开罗国际机场目前拥有3个航站楼，是非洲大陆第二繁忙的国际机场，仅次于约翰内斯堡国际机场，非洲、亚洲、北美和欧洲大多数主要城市都有直飞开罗国际机场的航班。^⑤

水运

长期以来，水运一直是埃及运输业的优势所在，平均每年有17000艘船从苏伊士运河过境，2019年过境船只数量达18880艘。^⑥埃及于2015年完成对苏伊士运河的扩建，通过建设双向航道缩短运输时间。埃及共有15个商业港口和188个泊位，其中集装箱泊位24个，另有6个矿产港口、14个石油港口、7个旅游港口、6个渔业港口。^⑦

通信

埃及重视信息通信基础设施建设，2019年投入16亿美元建设电信通信和移动互联网，短短一年内移动互联网下载速度从5.7Mb/s提升至20Mb/s。^⑧截至2018年12月，埃及全国电话用户总数达到10667万，其中移动电话用户1.01亿，固定电话用户567万。^⑨埃及互联网用户数量增长迅速，2018年互联网个人用户占总人口46.9%。^⑩

① 普华永道 .Africa Gearing Up-Egypt.

② 埃及中央公众动员与统计局 .Egypt in Figures-Transportation 2020.<https://www.capmas.gov.eg>.

③ 新华网：《埃及计划大力更新铁路系统》，2018年4月10日，<http://www.xinhuanet.com>.

④ Central Intelligence Agency: The World Factbook-Airports with paved runways.<https://www.cia.gov>.

⑤ Oxford Business Group.The Report: Egypt 2019.

⑥ Suez Canal Authority.Navigation Reports-Annual Report 2019.<https://www.suezcanal.gov.eg>.

⑦ Maritime .Transport Sector.The Egyptian Port's Capacity. <http://www.emdb.gov.eg>.

⑧ 非程创新 .《非洲十国创投市场调研报告之埃及》。

⑨ 商务部 .《对外投资合作国别（地区）指南——埃及》（2019年版）。

⑩ World Bank.Datab-Individuals usingthe Internet.<https://data.worldbank.org.cn>.

电力

埃及政府重视电力行业发展，致力于能源结构多样化以适应不断增长的能源需求。天然气是埃及主要发电燃料来源，天然气发电量约占总发电量的 75%，水力发电是埃及仅次于天然气和石油的第三大电力来源，约占埃及总发电量 7.2%。^①由于基础设施老化和发电输电能力有限，埃及在供应高能耗产业用电时仍存在不足，在电力需求最高的夏季，仍存在电力短缺的现象。

水利

埃及重要的水利基础设施位于尼罗河上，包括阿斯旺旧坝（Aswan Old Dam）、阿斯旺高坝（Aswan High Dam）和众多下游拦河坝。其中，阿斯旺旧坝每年蓄水量为 50 亿立方米，阿斯旺高坝拥有 1620 亿立方米的蓄水库。^②埃及农业用水的主要来源是尼罗河水，通过分层的运河系统最终将河水输送到被称为“mesqas”的私人渠中，每个私人渠可供水 20~80 公顷，多余的灌溉用水通过露天排水系统输送到地中海和湖泊。^③

2.5 经济园区

主要经济区域类型^④

埃及可供外商投资的经济区域主要有工

业区、投资区、科技园区、自由区、经济特区、合格工业区等。其中，投资区、科技园区、自由区受《投资法》管辖，经济特区受《经济特区法》（83 号法）管辖，工业区受一般国内投资机制管辖，没有特殊要求。

工业区。工业区由埃及贸工部工业发展局统一管理，目前已设立 119 个工业区。工业区基础设施和产业配套较为齐全，基本无特殊优惠政策，无法律明确限制的情况下，任何行业的投资项目均可直接与工业发展局或各工业区管理委员会协商进驻。

投资区。投资区用于设立某类或多种类投资及配套项目，由该区域开发商负责开发、配备基础设施。总理可决定在不同投资领域设立专门投资区，包括但不限于物流区、农业区、工业区等。每个投资区均设董事会，准许私营公司开发和管理投资区，或为投资区招商。监管机构为埃及投资与自贸区管理总局。

科技园区。科技园区主要涵盖信息、通信科技工业领域，加工制造活动、电子产品的设计、开发，数据中心，代工活动，软件开发、更新，科技教育及其他有关的配套活动。监管机构为埃及投资与自贸区管理总局。埃及目前已建成 7 个科技园区，分布在亚历山大、贝尼苏韦夫等 6 个省。

① US Energy Information Administration. Country Analysis Brief: Egypt, last updated May 24, 2018. <https://www.eia.gov/international/analysis/country/EGY>.

② Nile Basin Initiative, 2016; Nile Basin Water Resources Atlas—Water Demand. <http://nileis.nilebasin.org>.

③ Fanack. Water Infrastructure in Egypt, December 20th 2018. <https://water.fanack.com>.

④ 埃及《投资法》。

自由区。埃及现共有亚历山大自由区、纳塞尔城自由区、苏伊士自由区、伊斯梅利亚自由区、杜姆亚特自由区、赛德港自由区和艾尔拉米叶自由区等 11 个自由区，努韦巴市为 2018 年最新批准建立的第 11 个自由区。监管机构为埃及投资与自贸区管理总局。自由区在埃及的出口和就业中发挥了重要作用。其出口占埃及总出口额的 24%，创造的直接和非直接就业机会达到 100 万个。截至 2019 年 4 月，11 个自由区中的投资项目达到 1095 个，吸引的外资达到 125 亿美元，基础设施投资达到 263 亿美元，提供了 19.4 万个直接就业机会。^①

苏伊士运河经济区^②

2015 年 3 月 15 日，埃及苏伊士运河管理局宣布，埃及以修建新苏伊士运河为基础，

设立苏伊士运河经济区。苏伊士运河经济区总面积达 461 平方公里，以运河周边的“六港两区”（即塞得西港、塞得东港、阿里什港、苏伊士港、阿达贝亚港、苏哈纳港，伊斯梅利亚科技园区、苏伊士湾西北工业区）为依托，带动包括工业制造、物流、海运、高新电子和电力等产业的发展。如图 1-5 所示。

苏伊士运河经济特区内实行 2015 年修订的《经济特区法》（83 号法）。2016 年，埃及出台《苏伊士运河经济特区法律框架》，进一步确定投资鼓励政策和保障措施。2017 年，埃及颁布新《投资法》及其实施细则，将苏伊士运河经济区列入“A 类区域”，享受投资成本核减 50% 的“专项激励”。2019 年 12 月，埃及通过新《投资法》修正案，进一步改善投资环境，刺激新项目和现有项目的扩展。



图 1-5 苏伊士运河走廊开发计划^③

① 腾讯新闻. 埃及自由区在出口创汇中的作用日益彰显, 2019-05-20. <https://new.qq.com>.

② 中国驻埃大使馆经济商务处. 埃及重点 / 特色产业; 中国—埃及经贸合作网. 政策法规。

③ Maritime Transport Sector: Commercial Ports. <http://www.emdb.gov.eg>.

黄金三角经济区

2017年7月，埃及政府决定在上埃及“黄金三角区”建立第二个经济特区，开发面积近9000平方公里，计划吸引160亿美元投资，重点发展采矿业、工业和旅游业，并促进人口从尼罗河谷向新开发区域迁移。该特区适用《经济特区法》所规定的税费减免政策，并在《投资法》实施细则中被列入“A类区域”，享受投资成本核减50%的“专项激励”。^①

2.6 多双边经贸协定

埃及于1995年加入世界贸易组织，并积极参与区域合作机制，参与各种多边和双边贸易协定。埃及利用地缘优势，在区域经贸中发挥积极作用，加入了阿拉伯国家联盟、伊斯兰合作组织、穆斯林发展中八国集团、大阿拉伯自由贸易区等阿拉伯区域性组织。同时，埃及还加入了非洲联盟、东南非洲共同市场等非洲地区性组织。

表 1-6 埃及签订的主要经贸协定概览^②

序号	签署时间	生效日期	协议
1	1993年11月5日	1994年12月8日	《东南非洲共同市场协议》
2	1997年2月19日	1998年1月1日	《大阿拉伯自由贸易区协议》
3	2001年6月25日	2004年6月1日	《埃及—欧盟合作伙伴协议》
4	2004年2月25日	2007年3月27日	《阿迪加尔协议》（埃及、约旦、摩洛哥、突尼斯签署的自贸协定）
5	2004年12月14日	2004年12月14日	《以色列合格工业区协议》
6	2005年12月27日	2007年3月1日	《埃及—土耳其自由贸易区协议》
7	2007年1月27日	2007年8月1日	《埃及—欧洲自由贸易联盟自贸协议》
8	2010年8月2日	2017年9月1日	《埃及与南方共同市场自由贸易区协议》
9	2018年3月21日	2019年5月30日	《非洲大陆自由贸易区协议》

《非洲大陆自由贸易区协议》

非洲大陆自由贸易区（AfCFTA）旨在通过加强人员、资本、货物和服务的自由流动，促进农业发展、粮食安全、工业化和结构性经济转型，从而深化非洲经济一体化。

AfCFTA设想将市场整合与工业和基础设施发展相结合，以解决非洲的生产能力问题。

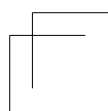
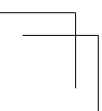
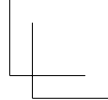
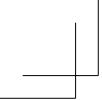
2018年3月21日，非洲44个国家在卢旺达首都基加利举行的非洲联盟（非盟）首

① 中非智库.《埃及批准成立黄金三角区经济管理局》，2017年3月15日；中国贸易投资网.《纺织“一带一路”重点国别投资指南——埃及》（2019年）。

② 世界贸易组织区域贸易协定数据库，埃及外交部网站。

脑特别会议上签署《非洲大陆自由贸易区协议》，2019年5月30日该协议正式生效。截至2020年8月16日，非盟55个成员国中，除厄立特里亚外，已有54个国家签署非洲大陆自由贸易协议，其中南非、埃及等30个成员国的立法机构已批准协议。该协议的生效，

是非洲发展的一个里程碑事件，有望最终形成覆盖12亿人口、非洲国内生产总值达2.5万亿美元的大市场，对非洲经济转型、提升其在全球贸易地位和价值链分工意义重大，将给非洲经济发展带来新动力。





第二篇 埃及吸收外资环境及政策

1 埃及营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价

根据世界银行公布的《2020 营商环境报告》，埃及营商环境便利度在 190 个国家中排名第 114 位，相比 2019 年提升 6 位。其中，在开办企业方面从第 109 位升至第 90 位，获

得电力方面从第 96 位升至第 77 位，保护中小投资者权益方面从第 72 位升至第 57 位、纳税方面从第 159 位升至第 156 位。^①

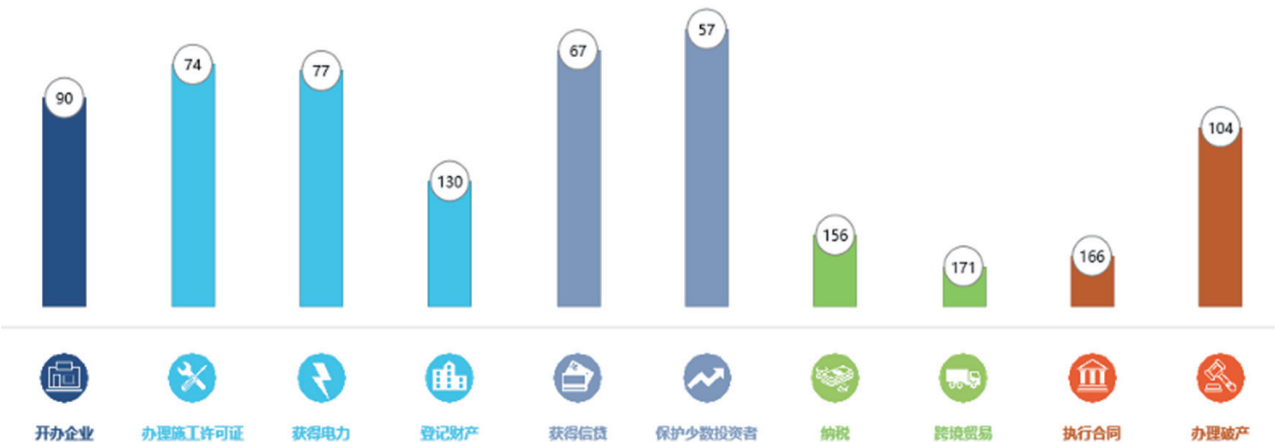


图 2-1 2020 年埃及营商环境各细分项排名

世界经济论坛评价

2019 年，世界经济论坛发布《2019 全球竞争力报告》，根据 141 个经济体在 12 个领域 98 项指标的表现对其竞争力进行评估，埃及位居第 93 名，较 2018 年上升 1 名。从分指

标看，埃及行政效率和产品市场方面提升明显，排名分别较 2018 年提升 20、21 位，这些提升主要得益于埃及政府服务和管理水平的加强，以及法律体系和争端解决机制的完善。^②

① World Bank. Doing Business 2020. October 2019.

② World Economic Forum. The Global Competitiveness Report 2019.

表 2-1 2018 年和 2019 年埃及全球竞争力分指标排名情况^①

埃及全球竞争力分指标	2019 年排名	2018 年排名
行政效率	82	102
基础设施	52	56
信息通信技术应用	106	100
宏观经济稳定性	135	135
（国民）健康	104	99
（国民）技能	99	99
产品市场	100	121
劳动力市场	126	130
金融系统	92	99
市场规模	23	24
商业活力	95	97
创新能力	61	64

其他评价

2019 年，美国著名咨询公司科尔尼发布《2019 全球离岸服务目的地指数（GSLI）》预测性排名，综合各国金融吸引力、劳动力人口技能水平和可获得性、综合营商环境和数字化能力 4 个维度进行评估，埃及位居中东及非洲地区国家离岸服务目的地之首，在 50 个最具潜力且最适合为全球企业提供商业服务的国家中排名第 14 位。^②如图 2-2 所示。

在环境方面，在耶鲁大学 2018 年发布的《全球环境绩效指数（EPI）》排名中，埃及评分为 61.21 分，全球排名第 66 位，在 16 个阿拉伯国家中位居第 6 位，在非洲国家中位居第 4 位。表明埃及在环境健康和生态系统活力方面处于该地区领先地位。^③如图 2-3 所示。

① World Economic Forum. The Global Competitiveness Report 2018 & The Global Competitiveness Report 2019.
② ATKearnry, The 2019 Global Services Location Index.
③ Yale University, Center for Environmental Law & Policy, 2018 Environmental Performance Index.

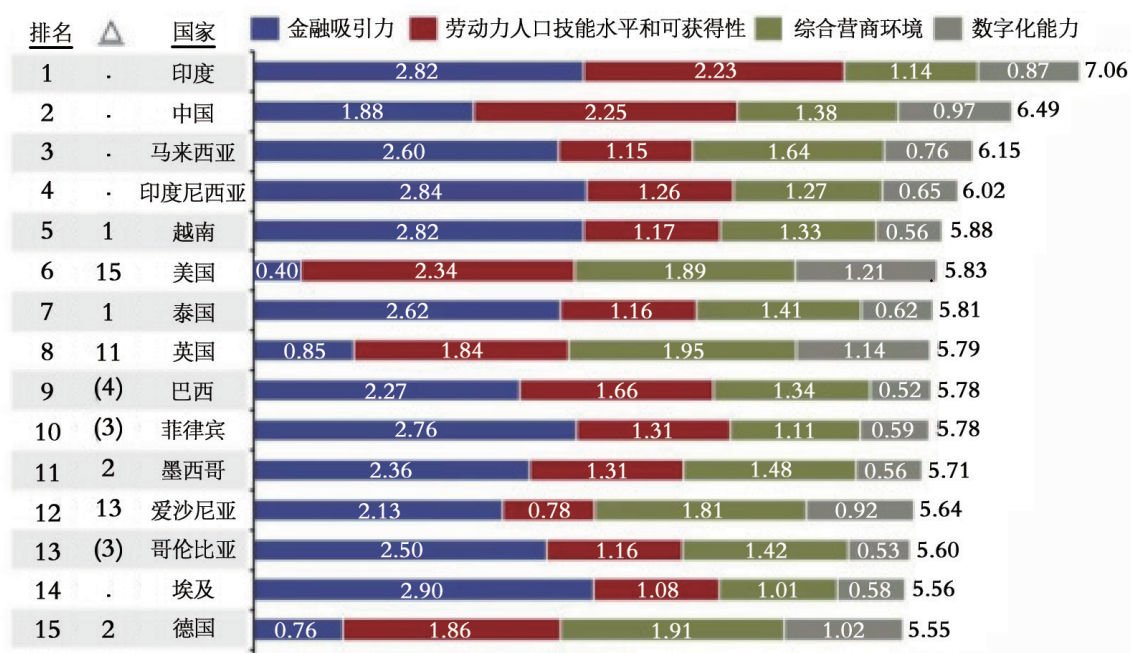


图 2-2 2019 全球离岸服务目的地指数排名

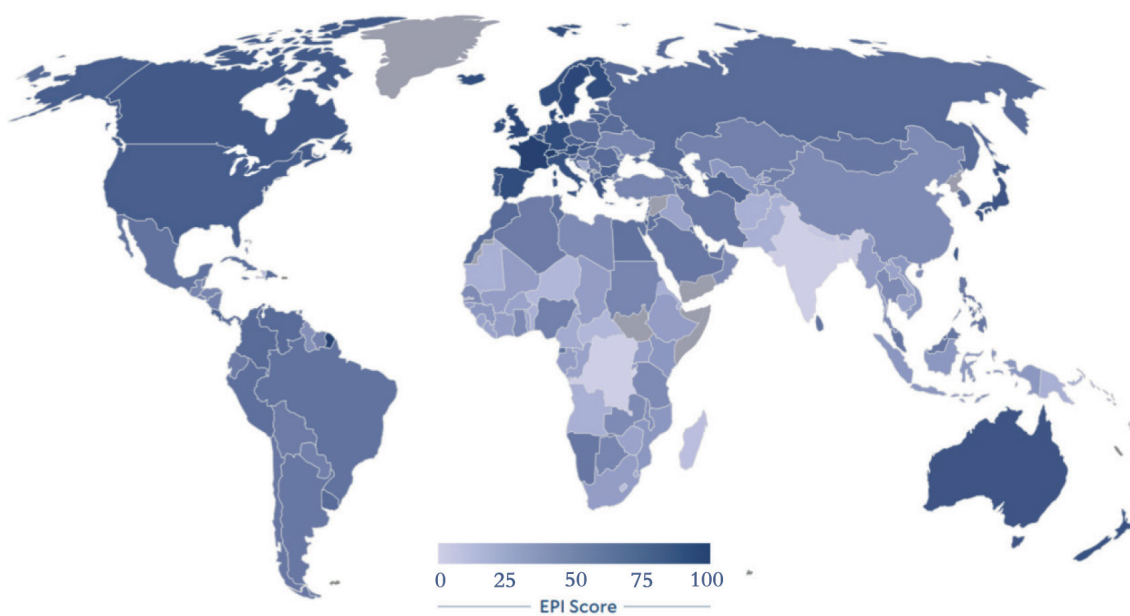


图 2-3 全球环境绩效指数（EPI）

1.2 优化营商环境相关举措

根据世界银行评价，近年来，埃及在优化营商环境方面做出了诸多努力，主要包含以下4个方面：第一，降低开办企业门槛。通过简化营业许可要求、提升“一站式”服务等措施，使企业创业更加便利；第二，提供更稳定的电力供应。通过自动化系统监视和停电报告方式，提高电力供应的可靠性；第三，注重保护中小投资者权益。要求上市公司发行新股时应加强对中小投资者的保护，避免对其权益的侵害；第四，纳税方式便利化。埃及使用在线税收申报和缴纳系统，使纳税人缴纳更便捷。^①

1.3 吸收外资基本情况

根据南非兰德商业银行发布的《2020年非洲投资报告》显示，在2020年非洲前10大首选投资目的地排名中，埃及凭借其庞大的市场规模、多元化的商业机构、完善的营商环境等因素，多年成为非洲最具吸引力的投资目的地。

根据联合国贸发会议（UNCTAD）发布的《2020年世界投资报告》显示，2019年，在整个非洲大陆的外国直接投资流入量下降10%，至454亿美元时，埃及仍为非洲最大的外国直接投资（FDI）净流入国，流入量同比增长10.7%，达90亿美元。^②详见表2-2。

表 2-2 2017—2019 年埃及吸收外国直接投资金额^③

单位：亿美元

外国直接投资	2017	2018	2019
外国直接投资流量	74.09	81.41	90.10
外国直接投资存量	—	1177.28	1266.39
绿地投资金额	406.66	128.32	137.15

投资行业分布方面，根据埃及中央银行报告显示，石油是外国直接投资主要行业，占总投资额的55.4%；服务业居第二位，占比23%，包括金融领域（13.7%）、房地产业

（3.1%）、通信科技（1.8%）、旅游业（1.1%）；其他吸引投资的行业还包括制造业、建筑业、农业及其他行业，分别占总投资的8.3%、5.9%、0.2%和7.2%。^④如图2-4所示。

① World Bank. Doing Business2020.October 2019.
② UNCTAD. World Investment Report 2020.
③ UNCTAD.World Investment Report 2020.
④ Central Bank of Egypt. External Position of the Egyptian Economy. 2019/2020. Volume No. (67).

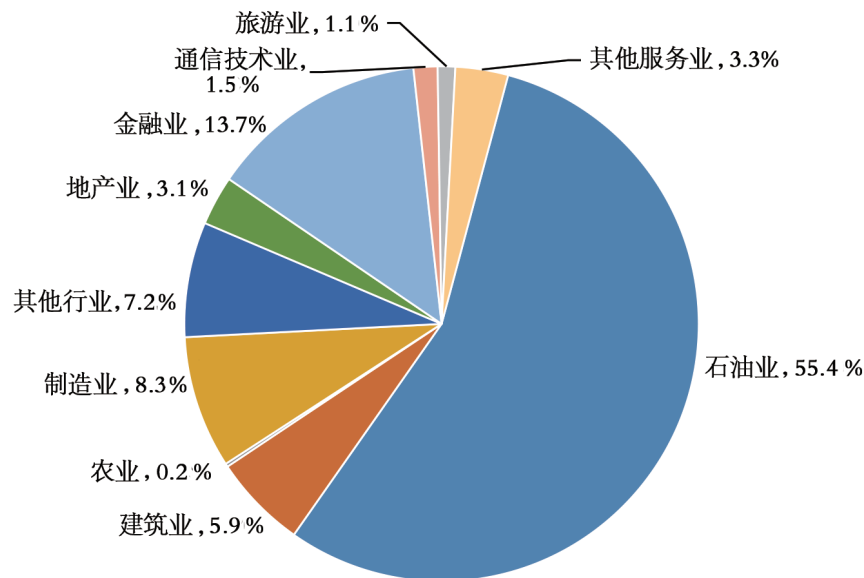


图 2-4 埃及吸引外国直接投资行业分布^①

外资来源方面，根据埃及投资与自由管理局统计，2017—2018 财年埃及吸收外资前三大来源国分别为英国、比利时和美国。其

中，英国对埃及投资金额为 45.5 亿美元。在阿拉伯国家中，阿联酋对埃及的投资位居榜首，2017—2018 财年投资金额为 10.8 亿美元。

单位：亿美元

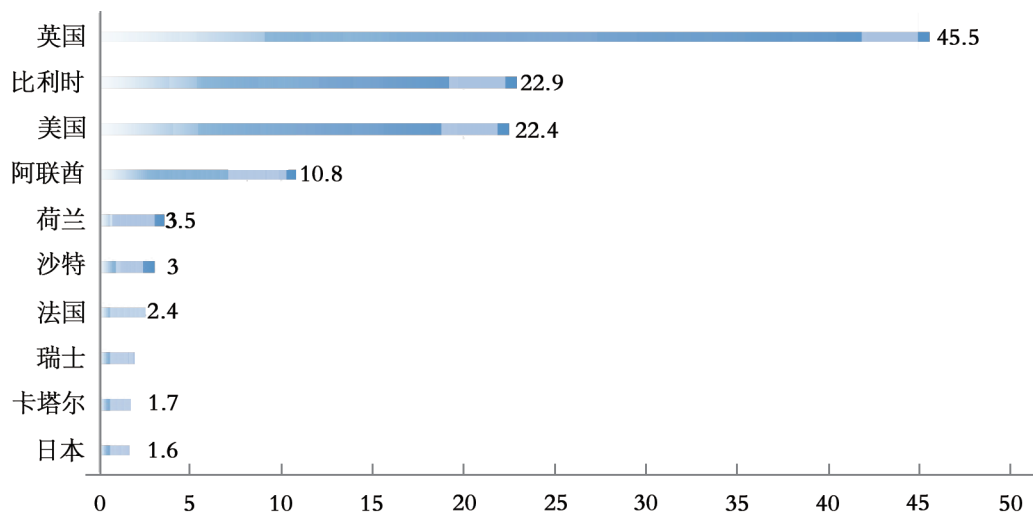


图 2-5 2017—2018 财年前 10 名外资来源国及金额^②

① Central Bank of Egypt. External Position of the Egyptian Economy. 2019/2020. Volume No. (67). Chart 12.

② 埃及投资与自由管理局。

2020年5月11日，埃及中央银行副行长拉米·阿布尔·纳加表示，自2020年3月新冠肺炎疫情爆发以来，外国投资者已从埃及撤出170亿美元，资本外逃在3月份达到顶峰，在4月份有所缓解。^①

1.4 生产要素概况

在埃及设立生产型投资项目，生产要素成本低廉，在能源、运输和劳动力价格方面具有竞争力。据综合统计，埃及的主要生产要素成本价格和税负负担约为中国的1/2。

劳动力

劳动力市场方面，埃及每年有30万毕业大学生，约10%为信息技术专业或服务外包相关专业，埃及在劳动者技能水平方面具有明显优势。在世界银行发布的《2019年世界发展报告——工作性质的变革》中，世界

银行通过“人力资本指数”衡量一国可获得完整教育且身体健康的劳动力比例，埃及得分0.49，在157个国家中排名第104位。^②根据国际劳工组织最新数据显示，埃及劳动力价格为每月2254埃镑，男性劳动力价格每月2335.9埃镑，女性劳动力价格每月1950.9埃镑。^③

水价

埃及居民用水价格根据消费量分段计算（详见表2-3）。服务行业水价约每立方米3.3埃镑，政府部门水价约每立方米3.4埃镑，商务活动用水约每立方米3.6埃镑，工业生产用水约每立方米4.55埃镑。西奈、红海和玛特鲁等边境省份实施统一水价，为每立方米0.13埃镑。^④由于埃及水资源匮乏，埃及80%的水资源都用于其农业发展。近年来，埃及一方面提高水价；另一方面大力提高污水处理、海水淡化等技术，解决水资源短缺的问题。

表 2-3 埃及居民用水价格^⑤

使用量	价格（埃镑 / 立方米）
0~10	0.65
11~20	1.60
21~30	2.25
31~40	2.75
>40	3.15

① 中国驻埃及大使馆经济商务处：外国投资者自疫情爆发以来从埃及撤资170亿美元，2020年5月15日。http://eg.mofcom.gov.cn.
② World Bank. World Development Report 2019:The Changing Nature of Work.
③ International Labor Organization. https://ilostat.ilo.org.
④ 中国驻埃及大使馆经济商务处：埃水价上调33%~46%，2018-06-05。http://eg.mofcom.gov.cn.
⑤ 同上④。

电价

埃及于 2019 年 7 月 1 日实行新阶梯电价，^①按照新的阶梯电价标准，平均居民电价约为 0.961 埃镑 / 度，居民电价根据使用量不同。^②平均工业电价为 1.142 埃镑 / 度。

表 2-4 埃及居民用电价格

使用量	价格（埃镑 / 度）
0~50	0.3
51~100	0.4
101~200	0.5
201~350	0.82
351~650	1
651~1000	1.4
>1000	1.45

油价

埃及油价由石油产品自动定价机制技术委员会制定，每 3 个月根据布伦特原油价格、埃镑汇率以及运输成本等因素进行调整，每次调整幅度一般不超过 10%。受国际形势影响，2020 年 4 月，埃及全面下调成品油价格。目前，埃及 95 号汽油每升 8.5 埃镑（约合人民币 3.79 元），92 号汽油每升 7.5 埃镑（约合人民币 3.34 元），80 号汽油每升 6.25 埃镑（约合人民币 2.79 元）。柴油价格每升 6.75 埃镑（约合人民币 3.01 元）。^②

土地价格

根据地理位置、交通条件和基础设施情况，埃及工业区土地每平方米售价为 700~1000 埃镑，厂房为每平方米 1000~2000 埃镑，购买土地 5 年内必须开工建设。厂房租价为每平方米每月 20~50 埃镑，上埃及东岸部分土地可免费使用，必须在 3 年内开工建设。扩展区土地为 45 年使用权土地，其中工业用地每年每平方米 50~55 美元，物流用地每年每平方米 65 美元，商业用地每年每平方米 100 美元。埃及公共自由区土地只能租用且租价一般高于工业区，具体价格需根据项目情况洽谈。埃及经济特区土地只能租用，最长租期 50 年。^③

① 中国商务部. 埃及从 7 月 1 日开始执行新阶梯电价，2019-07-01. <http://www.mofcom.gov.cn>.

② 央视新闻. 埃及全面下调成品油价格，2020-04-11. <http://m.news.cctv.com>.

③ 环球印象. 2019 年埃及房地产行业投资前景和风险报告分析。

物流

根据 2018 年世界银行发布的《联结与竞争：全球经济中贸易物流》报告中显示，^①埃及 2018 年全球物流绩效指数（LPI）在全球 167 个经济体中排第 67 位。该报告依据收入将国家分为高收入国家、中高收入国家、中低收入国家和低收入国家，埃及为中低收入国家组别中物流绩效最佳国家。其供应链基础设施、服务质量、运输可靠性和边境清关效率表现较好。如图 2-6 所示。

项目/ITEM	供应标准/SUPPLY STANDARD	参考价格/PRICE	参考价格/人民币	单位/UNIT
工业用水 Industrial Water	10000M³/Day	9.10L.E(包括排污费用) (Including sewage charges)	3.88	立方米 M³
工业用电 Industrial Electricity	22,000V,20 mega watt	1.15~1.25L.E	0.49~0.53	度 KWH
汽油 Gasoline	92#	8L.E	3.41	公升 Liter
柴油 Diesel Fuel	0#	6.75L.E	2.88	公升 Liter
天然气 Natural Gas	减压后 After decompression	5USD	35.21	百万英制热单位 MMBTU (1MMBTU≈28.3M³)
劳动力 Labor Force	一般熟练工 General skilled	2200-2500L.E	937.29~1065.10	月 Month
通信 Communication	固定电话 Landline telephone	0.05L.E	0.02	分钟 Minute
	移动电话 Mobile telephone	0.30L.E	0.13	分钟 Minute
	网络 Network	1000L.E	426.04	1兆/月 1MB / month
陆运 Land Freight	合作区至开罗 Setc-Zone to Cairo	4500L.E	1917.34	20英尺集装箱 20 ft container
	合作区至塞得港 Setc-Zone to Port Said	5600L.E	2386.02	20英尺集装箱 20 ft container
海运 Ocean Freight	天津港至因苏哈纳 Tianjin Port to Ain Sukhna	1600USD	11268	40英尺集装箱 40 ft container
	上海港至因苏哈纳 Shanghai Port to Ain Sukhna	1500USD	10563	海运价格受淡季、旺季影响，会略有浮动。
	厦门港至因苏哈纳 Xiamen Port to Ain Sukhna	1550USD	10915	Shipping prices by low season, peak season, will be slightly floating.

汇率计算：1元人民币=2.347埃镑，1美元=7.043元人民币

图 2-6 埃及投资成本汇总^②

① World Bank.Connecting to Compete 2018: Trade Logistics in the Global Economy.
② 中埃·泰达苏伊士经贸合作区。

2 埃及吸收外资政策法规

2.1 主管部门

埃及投资所涉及的主管部门包括埃及（GAFI）、工业发展局（IDA）、财政部、投资最高委员会、投资与自由区管理总局

表 2-5 埃及投资主管部门职责

埃及投资最高委员会	该部门于 2016 年 11 月被塞西总统批准组建，目的为增强高层决策力量，提升投资领域工作效率。2017 年 5 月颁布的《投资法》第六十八条专门规定了最高投资委员会的运行机制和职责。
投资与自由区管理总局	埃及投资事务的最主要管理机构是投资与国际合作部所辖的投资与自由区管理总局。该机构的职责包括：制定并实施吸引投资政策、全国商业注册活动、内外资项目审批和管理、投资者服务、自由区管理、实施《投资法》、改善投资环境等。其总部设在开罗纳赛尔城，在斋月十日城、伊斯梅利亚、亚历山大、苏哈格和艾斯尤特设有 5 个分局，在各省设有 10 个办公室和 9 个代表处；为便利投资者就近办理手续，该局在全国设立 11 个投资者服务中心，为投资者提供“一站式”投资服务，同时设有投资服务网络平台可提供企业在线注册，投资项目查询，政策发布等功能。
工业发展局	工业发展局隶属于贸工部，是埃及工业生产活动的主要管理部门。2017 年，新颁布的《工业许可法》赋予工业发展局统筹管理工业生产活动的权力。其职责包括：工业发展战略规划、审批工业许可、实施《工业许可法》、工业区管理、协调工业用地、工业项目服务等。2018 年 4 月，政府颁布法案，授予 IDA 独立的公共经济实体地位。法案规定，IDA 可在央行单独开设账户，直接接受中央审计部门监督，预算独立且盈余可以跨年累计，允许其自行与其他经济实体签署合作合同，可从国有资产中划拨土地或其他资产用于行政活动，制定实施土地开发政策等。
财政部	财政部下辖税务系统和海关系统，由于大量激励政策与征税、退税以及货物通关条件有关，企业需与财政部有关部门保持紧密联系。为保护投资者合法权益，财政部于 2018 年新成立投资者保护部门，专门负责解决税务、海关方面的行政纠纷。



2.2 市场准入

埃及依据《公司法》《经济特区法》《工业许可法》和《投资法》对外商投资行业和领域进行了市场准入限制，受到限制的行业主要有建筑业、商品流通、中介服务、航空

业、金融业、采矿业、进出口贸易、汽车制造业、铁路建设运营、天然气销售等。详见表 2-6。

表 2-6 埃及市场限制进入的行业及规定^①

受限制的行业	具体限制规定
建筑业	外商只能以合资的形式成立建筑公司，且外资股权不得超过 49%，非埃及员工在公司的比例不得超过 10%。外国公司为履行中标项目新设的分公司不受股比限制。
商品流通	外国人一般不得在埃及从事商品流通和批发业务，在埃及开办超市和连锁经营需经过特别委员会审批。
中介服务	只允许埃及人注册从事投标业务的商业代理，非埃及人不得从事职业介绍、为企业招募员工等经营活动。
航空业	在未得到国有航空公司（埃及航空公司）许可的情况下，任何私营或外国航空承运人不得经营从开罗出发和抵达开罗的定期航班业务。
金融业	埃及中央银行已有数十年未发放新的商业银行和保险公司牌照，外国公司进入当地金融市场的唯一方式是并购当地银行或保险公司。同时，如果持有埃及金融企业股份超过 10%，须获得管理部门许可。
采矿业	埃及政府鼓励国际石油公司参与埃及油气资源上游开发，目前已有超过 50 家国际石油公司在埃及经营，但必须与埃及国有的 4 家石油公司以分成协议（PSA）的形式合作。
进口贸易	2017 年 3 月，埃及放松贸易商品进口公司持有者国籍限制，允许外国人对埃及进口公司进行投资，但股权不得超过 49%。进口公司的经营者必须拥有埃及国籍。
铁路建设运营	2018 年 3 月起，允许私人部门参与铁路运营、管理和开发，但仍未向外资开放。
天然气销售	不允许外商投资，但政策有松动倾向。

2.3 企业税收

埃及税收制度健全，采用属地税制，企业经营涉及的主要税种包括企业所得税、个人所得税、增值税、印花税、资本利得税、股息税、关税等。主要税收管理部门有埃及税务总局、海关总署和不动产税务局。埃及已与 55 个国家签订避免双重征税协定。^②

^① 根据埃及 2017 年《投资法》实施条例内容整理。
^② PWC. Doing business in Egypt. A tax and legal guide 2019.

企业所得税

埃及居民企业在境内外获得的经营收入，非居民企业在埃及境内通过常设机构（Permanent Establishment）^①取得的经营收入应缴纳企业所得税。企业所得税一般税率为 22.5%，石油、天然气勘探、开采、加工企业税率为 40.55%。企业所得一般包括从商业或工业活动中的利润、使用或处置建筑物或资产的收入、租金、许可费及在埃及从事其他活动的收入。

个人所得税

埃及居民的境内外所得（包括境外投资获得的股息和资本所得），以及非埃及居民在埃及境内所得需缴纳个人所得税。个人所得包括薪水、工资、加班费、奖金、佣金、利润分成等，遣散费、特殊保险金、社会保险金等不属于应税收入。埃及实行累进个人所得税制，起征金额为 8000 埃镑，税率从 10% 至 22.5% 不等。^②详见表 2-7。

表 2-7 埃及个人所得税税率

个人收入（埃镑）	税率（%）
0~8000	—
8000~30000	10
30000~45000	15
45000~200000	20
>200000	22.5

增值税

增值税于 2016 年 9 月 8 日开始实施，是对国内商品和服务消费征收的一种间接税。增值税起征点为 50 万埃镑，增值税税率为 14%，生产所需的零部件和设备税率为 5%，出口货物和服务免征增值税。企业需在收入达到起征标准的 30 天内向税务机关注册，税务机关将在收到注册申请后的 14 天内给予注册反馈。埃及增值税法引入反向收费机制，非居民企业向居民实体出口商品或服务时，须指定专门人员或代理机构承担增值税注册、

缴纳等相关工作，否则税务机关将要求买家缴纳增值税款。

印花税

埃及印花税主要针对土地注册、财产转让、契据转让（包括租赁协议）、银行交易、证券交易等行为进行征税。一般分为两类：一类是针对合同、发票等法律文件征收的票面印花税，按照每页 0.9 埃镑收取；另一类是针对金融交易征收的比例印花税。

① 常设机构概念于 2005 年埃及税法提出，包括企业总部、子公司、办公室、工厂、自然资源开采厂、农场等。

② PwC. Doing Business in Egypt – a tax and legal guide, 2019.

银行交易的印花税。银行贷款的印花税适用于埃及的银行以及外国银行在埃及的分支机构，但非居民银行^①除外。印花税为每年1/4的税率（即0.4%），除使用量（由银行授予的信贷额度余额中的使用量）外，还适用于年内每个季度的期初余额。值得注意的是，此类印花税应在本年度每个季度结束后的7天内支付。

买卖证券的印花税。对买卖任何种类的证券而实现的总销售总价征收印花税，且不排除任何成本（即交易价值）。2017年6月，

塞西总统签署法令要求征收股票交易印花税。该法令要求，股票买卖双方均须缴纳印花税，印花税税率：自颁布之日起至2018年5月31日，税率为1.25%；2018年6月1日至2019年5月31日，税率为1.5%，2019年6月1日至2020年5月7日，税率为1.75%。2020年5月7日，埃及批准法案对买卖证券的印花税进行了修订，规定（非）居民卖方和居民买方应按销售总价的1.25%缴纳印花税。^②详见表2-8。

表 2-8 股票印花税率

时间	股票印花税率（%）
颁布之日起至2018年5月31日	1.25
2018年6月1日至2019年5月31日	1.5
2019年6月1日至2020年5月7日	1.75
2020年5月7日后	1.25

资本利得税

资本利得税于2014年首次提出，于2015年8月进行修订。居民企业和非居民企业（含个人）在埃及证券交易所注册的上市企业股份中获得的资本收益和分红按10%纳税。此项税赋自2015年5月17日起暂停征收两年，2017年6月19日继续暂停征收3年直至2020年5月17日。2020年5月7日，埃及再次批准法案，延迟征收自然人和法人获得

的资本利得税，该推迟不适用于自然人和法人从出售政府债券中获得的资本股息。^③居民企业和非居民企业（含个人）在非上市公司的证券交易利得一般按22.5%的税率缴纳。此外，企业如产生证券资本损失，可同在同一纳税年度中的资本利得进行抵销，如本年度内无法抵销，可在3年内通过资本利得结转抵销。

① 非居民银行指的是依照外国（地区）法律成立且实际管理机构不在埃及境内，但在埃及境内设立机构、场所的，或者在埃及境内未设立机构、场所，但有来源于埃及境内所得的银行机构。
② 中国商务部·埃内阁批准印花税、所得税法修正案，2020-05-10.<http://www.mofcom.gov.cn>.
③ 中国驻埃及大使馆经济商务处·埃内阁批准印花税、所得税法修正案 . <http://eg.mofcom.gov.cn>.

股息税

股息税于 2014 年首次引入，于 2015 年 8 月进行修订。股息税一般税率为 10% 且无法抵扣，符合以下条件的企业或个人税率可降至 5%，包括接收股息红利者持有发放企业 25% 以上的股权或投票权，并已持有或承诺持有公司股票不少于 2 年。

关税

埃及关税基本按从价税计征，绝大多数进

口商品的税率目前保持在 5%~40% 之间。2016 年 12 月，埃及贸工部宣布提高 320 种进口商品关税税率，主要包括两大类商品，一类为国内可生产商品，如家具、餐具、陶瓷产品、地毯、皮革、肥皂、洗涤剂、化妆品、笔、卫星接收器和解码器、电器等；另一类为日常消费品，包括新鲜水果、香水、洗发水、可可、饼干、面包、蛋糕、糖浆、冰淇淋、水晶等，调整后税率大体比原税率增加 50%。详见表 2-9。

表 2-9 埃及从中国进口的主要产品的关税税率^①

序号	海关编码	编码描述	关税税率 (%)
1	851712	用于蜂窝网络或其他无线网络的电话机	0
2	851770	品目 8517（电话机，发送或接收声音、图像等数据用的设备）的零件	0
3	851762	接收、转换且发送或再生声音等数据的设备	0
4	851711	无绳电话机	0
5	851718	其他电话机	0
6	540246	部分定向聚酯纱线，未加捻或捻度 ≤ 50 转 / 米	0
7	5402491000	其他合成纤维长丝单纱，捻度 ≤ 50 转 / 米	0
8	1206000090	葵花籽，不论是否破碎	2
9	8708290090	车身（包括驾驶室）的其他零件、附件	2
10	8481809090	其他阀门、龙头、旋塞及类似装置	2
11	540233	聚酯变形纱线	5
12	551219	其他含聚酯短纤 ≥ 85% 的布	10
13	520942	棉 ≥ 85% 色织粗斜纹布（劳动布），每平方米重 > 200g	10
14	3921909090	其他塑料板、片、膜、箔、扁条	10
15	730619	其他钢铁制石油或天然气管道	10
16	3926909090	其他塑料制品	10
17	7326909090	其他钢铁制品	30
18	620990	其他纺织材料制婴儿服装及衣着附件	40
19	8703229090	汽油型其他机动车辆，1000ml < 排量 ≤ 1500ml	40
20	620690	其他纺织材料制女衬衫	40

① 埃及海关总署。

2.4 土地获得

埃及《土地法》规定，埃及的农业用地基本归私人所有，其他类型的土地为国家所有。除了具有重要战略意义的地区外，总统在经过国务会议同意后，有权批准在现有耕地上建设新的住房，其土地所有权和管理权属于各地省政府机关。各地省政府对其拥有的土地进行处理时，应遵守国务会议决定所规定的用途和权限执行。土地的处置和使用不得超越总统决定和国务会议决定之外的用途。

外国企业获得空闲土地后，应在土地协议生效后 5 年内开始建设。无论股东或合伙人国籍，外国企业可以购买土地和房产用于商业运营，战略地区除外。战略地区包括东、

西、南部边境、红海和地中海的岛屿以及苏伊士运河沿线。外国公司不得购买西奈半岛的土地和财产，但在满足一定条件后，可获得不超过 50 年的使用权。

投资者还可购买或租用园区土地，根据园区性质不同，获得土地方式有所不同。在工业区，投资者可向埃及政府购买土地所有权，并无限期拥有所购土地；在自由区，投资者只能租用土地。在老工业区中，工业区管委会负责土地出售事宜，而在一些由私人承包开发的新工业区中，开发商负责出售土地。如图 2-7 所示。

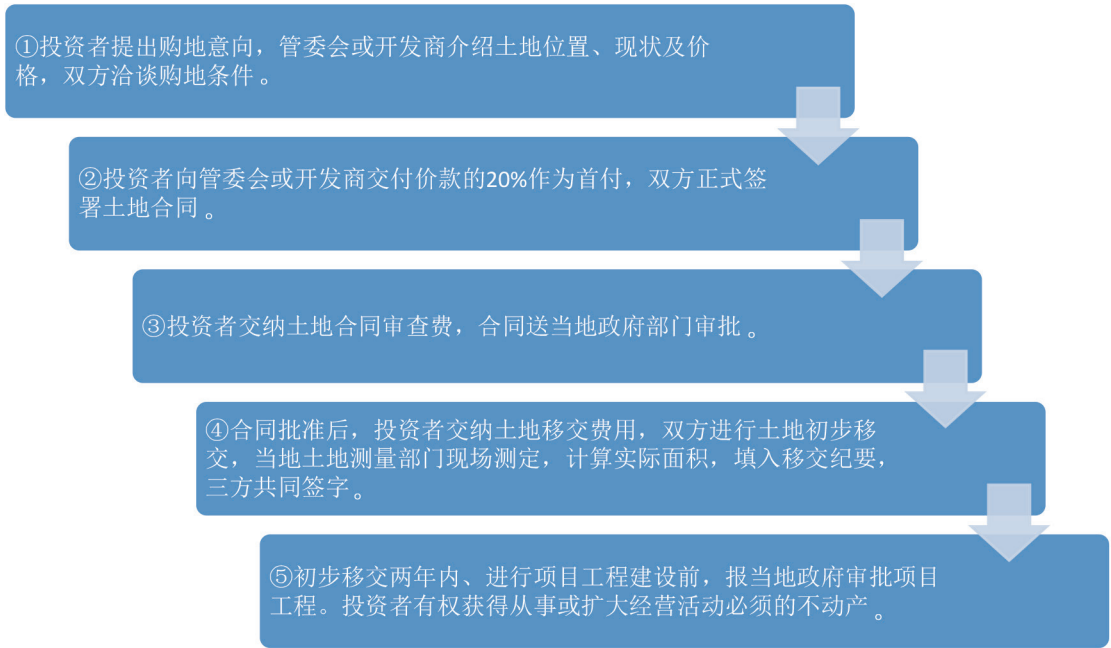


图 2-7 在埃及购置土地程序^①

① 中国驻埃及大使馆经济商务处. 埃及关于外资企业获得土地的规定, 2015-06-10.<http://eg.mofcom.gov.cn>.

2.5 外汇管制

2011 年埃及局势动荡后，由于外国游客和投资减少以及埃及对外汇的严格管控，埃及外汇黑市盛行。2016 年，埃及与国际货币基金组织（IMF）签署贷款协议，将取消外汇管制作为一项重要改革举措。2017 年初，埃及央行取消外汇海外汇款数额限制，2017 年 11 月，取消对非基本商品进口商在外汇存储和支取方面的数额限制，埃银行系统外汇流动性状况明显改观。^①埃及允许用于投资的资金自由汇入和汇出。

2.6 外资优惠政策

埃及于 2017 年实施新的《投资法》，为外商投资政策提供了基本框架。根据《投资法》，在经济特区和合格工业区内注册的项目可同时享受《投资法》规定的投资保障和激励政策，在自由区注册的项目享有单独的特殊优惠政策。

投资保障和激励政策

《投资法》为企业提供的保障和激励政策分为 4 类，分别为投资保障、一般激励政策、专项激励政策、附加激励政策。2019 年，埃及通过《投资法》修正案，对现有投资项

目优惠政策实行进一步优化。

投资保障。在投资者保障方面，埃及根据对等原则对外国投资者给予国民待遇。在项目实施期间，允许非埃及投资申请者，如公司创始人、股东、合伙人等在埃及居住，居留期限不得超过项目运营期限。在投资项目保障方面，《投资法》要求投资项目不得实行国有化，投资者财产不得被欺占和歧视。当因公共利益需要不得不剥夺投资项目财产所有权时，相关部门应向企业事先支付合理补偿。此外，投资者在资金流动、进出口经营权等方面也受到保障。^②

一般性激励政策。除依自由区机制设立的项目外，全部投资项目自商业注册登记起 5 年内，免除公司或机构成立合同、抵押合同、土地登记合同的印花税和公证费。工业投资项目在进口用于商品加工出口生产必需品时免征关税，为设立公司进口的必要机器、设备、仪器，按照货值 2% 的统一税率缴纳海关关税。^③

专项激励政策。该政策根据投资区域不同，分为 A 类区域和 B 类区域，A 类区域投资成本可核减 50%，B 类区域投资成本可核减 30%。投资激励不得超过项目实缴资本金的 80%。投资成本返还期限自开始经营之日起，最长不超过 7 年。详见表 2-10。

① 中国商务部. 埃及央行取消对进口商的外汇管制, 2017-11-29. <http://www.mofcom.gov.cn>.

② 埃及《投资法》第 3 条至第 8 条。

③ 埃及《投资法》第 9 条至第 10 条。



表 2-10 专项激励政策具体内容^①

专项激励区域	区域范围	具体激励政策
A 类区域	苏伊士运河经济特区、黄金三角经济特区以及内阁决定确定的、需要大力开发的其他区域	通过所得税返还方式在 7 年内给予投资者最高 50% 的投资成本返还、地价优惠甚至免费划拨土地、政府出资进行项目公共基础设施联通工作等。
B 类区域	国内其余的、满足一定的发展指数要求、可利用本区域和相邻区域发展的机会吸引投资的区域	对大量用工项目、小微项目、使用新能源、再生能源的项目和能源生产项目、出口产品的项目、汽车及其配套工业、木材加工工业、家具、印刷、包装、化工工业、抗生素、药品、抗肿瘤药物、粮食、农产品、农业废物利用项目、工程机械、冶金工业等在 7 年内最高可返还 30% 投资成本。

享受专项激励政策的条件：（1）设立新公司或机构承建投资项目；（2）公司或机构应最迟于 2020 年 7 月 20 日前设立。根据有关部门的报告，内阁可做出决定，将上述日期期限延长；（3）公司或机构应设立正规账簿。如果公司或机构在一个以上区域经营，则应分别享受各个区域的核减比例。同时，每个区域应设立独立账簿；（4）任何股东、合伙人或企业主在设立、组建享受激励机制的投资项目时，均不得提供、使用《投资法》条款生效时业已存在的公司或机构的实物资产，或在第二个条件所规定的期限内清算现有公司或机构，以设立新的投资项目，享受上述专项激励。否则，公司或机构应缴纳一切应纳税款，并不得享受上述激励政策。

附加激励政策。政府内阁可作出决定，对投资项目或扩建项目给予附加激励如下：

（1）与财政部长协商后，允许投资项目设立进出口货物专门海关窗口。（2）在项目运营

以后，投资者修建的连接投资项目的公共设施费用可由国家承担。（3）国家可承担员工技术培训的部分费用。（4）工业项目自接收土地后两年内投产，国家将返还一半的土地款。

（5）根据法律规定的条件，一些战略性项目免费划拨土地。当确有必要时，根据有关部门的报告，内阁可作出决定，新增其他的非税激励。^②

享受附加激励政策需满足以下任一条件：

（1）产品主产地为埃及；（2）经核准，其融资为根据埃及中央银行规定的原则，通过一家埃及银行从境外汇入的外汇；（3）其产品出口境外的比例不低于 50%；（4）公司经营活动涉及高新技术领域，向埃及转移先进技术，致力于支持配套工业；（5）项目产品的地方配套比例较高。根据工业发展局现行的规定，当地材料及部件的使用比例不低于 50%；（6）公司经营采用的是设立在埃及境内研究项目所产生的研究成果。^③

① 埃及《投资法》第 11 条。

② 埃及《投资法》第 12 条。

③ 埃及《投资法》第 13 条。

特殊经济区域优惠政策

自由区。自由区实行专门的海关、税收规定，具有保税区性质，享受诸多税费激励政策及进出口便利条件，在埃及政策优惠程度最高。2020 年 4 月，为减轻新冠肺炎疫情对埃及经济造成的影响，埃及投资和自由区管理总局允许自由区企业在埃当地市场上销

售 50% 的产品，并允许自由区内的工业制造商可以出售 20% 的原材料库存，为期 6 个月。企业将有另外 6 个月的时间来满足强制性财务担保并更新保险政策。商业许可证展期也将暂停 3 个月，在企业确认其展期意向的前提下允许其继续经营。^①详见表 2-11。

表 2-11 自由区优惠政策一览表^②

	自由区优惠政策
1	利润分配不受埃及现行税费的法律约束，即无须缴纳企业所得税或增值税等任何现有税种
2	自动获得工业生产许可
3	与国际市场发生的原材料、货物进出口活动不受现行进出口规则、海关程序限制，即与经营范围相符的进出口活动无须事前审批，自动获得进出口经营权
4	不论公司组建还是日常经营过程中所需的设备、原料进口，均不缴纳海关税、海关附加税以及其他税费（乘用车除外）
5	自由区产品原产地为埃及，可享受埃及与其他国家和地区签订的优惠贸易安排
6	投资者可申请与项目经营期限相匹配的长期居留权
7	《投资法》规定的其他与自由区工作机制不矛盾的优惠政策

特别提示

从自由区进口到埃及国内市场的货物，相当于从国外进口，须交纳海关关税。

科技园区。科技园区内的项目开展核准的经营活动所需的机器、设备、工器具、材料，免征海关税，根据财政部规定的海关程序放行。园区项目在建成之前进口的经营活动所需的以上材料，即使分散进关，仍视同完整生产线的组成部分，给予免税待遇。

① 中国商务部·埃及投资和自由区管理总局出台激励和优惠措施，2020-04-12.<http://www.mofcom.gov.cn>.

② 埃及《投资法》第四节第 31 条至第 47 条。



第三篇 中国企业对埃及投资

1 中埃经贸关系

埃及是“一带一路”沿线重要支点国家，且在中非合作中扮演重要角色。中国是埃及最大贸易伙伴，2018年，双边贸易规模创历史新高。中埃双方共建的苏伊士经贸合作区，是中国境外经贸合作区的成功案例，成为促进两国投资和技术合作的重要平台。

1.1 中埃双边贸易

中国连续多年为埃及最大贸易伙伴，

2014—2019年，中国与埃及双边贸易额先降后增。根据中国海关数据，2016年、2017年，中国与埃及双边贸易额出现下滑。2018年，中埃双边贸易额回升，双边贸易额达138.3亿美元，同比增长27.7%。^①2019年，中国与埃及双边货物进出口额为132.02亿美元，比2018年同期下降4.51%。其中，中国对埃及出口122.01亿美元，增长1.76%。中国自埃及进口10.01亿美元，下降45.48%。^②如图3-1所示。

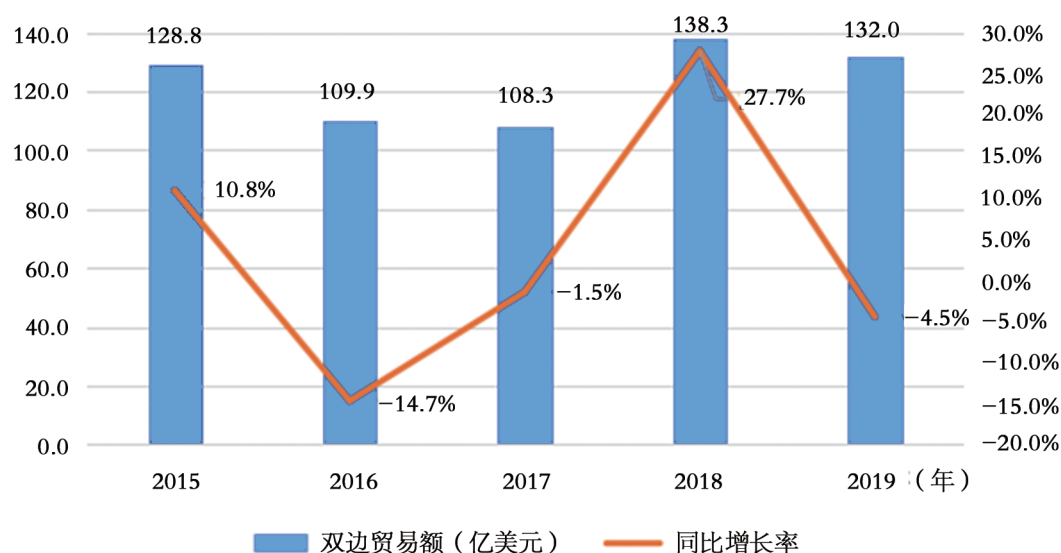


图 3-1 2015—2019 年中埃双边贸易额及同比增长率^③

① 中国外交部. 中国同埃及的关系. <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 中国驻埃及大使馆经济商务处. 2019年12月中国对埃及出口增长30.41%，进口下降87.22%. <http://eg.mofcom.gov.cn>.

③ 中国海关. 2015—2019年进出口国别（地区）总值表（美元值）. <http://www.customs.gov.cn>.

中国对埃及出口产品主要包括机电产品、纺织品及原料、贱金属及制品、化工产品、塑料、橡胶、运输设备、家具、玩具、杂项制品等。中国自埃及进口产品主要包括矿产品、植物产品、塑料、橡胶、纺织品及原料、化工产品、陶瓷、玻璃等。中埃贸易结构方面，中国对埃及出口多为工业制成品，自埃及进口多为资源类产品。

1.2 中国对埃及投资概况

《2018 年度中国对外直接投资统计公报》显示，2018 年，中国对埃及直接投资流量为 2.22 亿美元，截至 2018 年末，中国对埃及直接投资存量为 10.79 亿美元。^①中国企业投资领域主要集中在油气开采和服务、制造业、建筑业、信息技术产业以及服务业等。

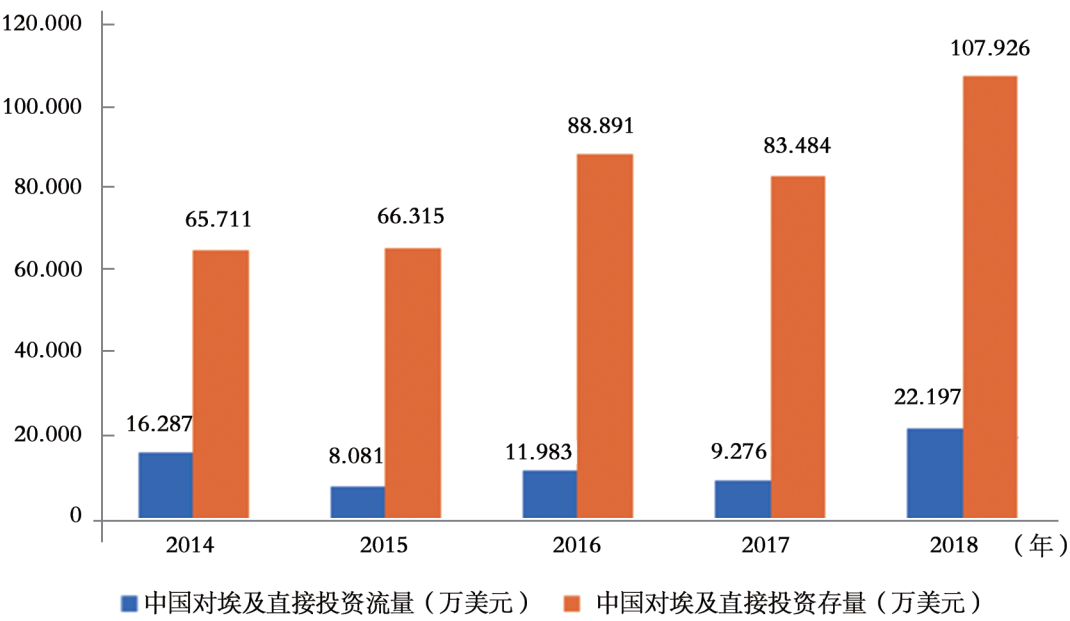


图 3-2 2014—2018 年中国对埃及直接投资流量与存量统计^②

近年来，中资企业对埃及投资意向增强，直接投资持续增长，投资领域进一步拓宽，涉及钢铁、医药、纺织、新能源等领域。此外，中埃·泰达苏伊士经贸合作区已成为埃及综合环境最优、投资密度最大、单位产出最高的工业园区，园区适用苏伊士经济特区的优惠政策，对中资企业具有较强的投资吸引力。

根据埃及投资和自由区管理总局统计数据显示，截至 2018 年底，在埃及投资的中国企业有 1560 家，在所有投资来源国中排第 21 位。主要中资企业包括中萨钻井公司、埃及泰达投资公司、埃及泰达特区开发公司、华为技术埃及有限公司、美的开利埃及合资公司等。^③

① 中国商务部.《2018 年度中国对外直接投资统计公报》。
② 同①。
③ 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——埃及》（2019 年）。

1.3 中埃经贸合作机制

中埃两国建交以来，两国政府合作日益紧密。2014年12月，埃及总统访华期间，两国元首共同签署《关于建立全面战略伙伴关系的联合声明》。2016年1月21日，中埃两国元首于开罗发表关于加强两国全面战略伙伴关系的五年实施纲要，在政治、经贸、投资、军事、安全、科技、航天、人文、教育等领域全面深入合作。

中国—埃及经济、贸易和技术联合委员会

中埃经贸联委员会是中埃双边有关经贸投资相关问题的重要政府间合作机制。2017年7月，中埃第七届经贸联合会议在北京召开，就双边经贸合作情况进行梳理，就产能合作、贸易、投资和基础设施等领域的合作交换意见，对下一阶段合作方向达成一致。^①

中国—埃及产能合作机制

2014年12月，中埃两国领导人就建立中埃产能合作机制达成一致。^②2015年9月，中埃双方正式签署产能合作框架协议。2019年1月16日，中埃产能合作第三次部长级会议在开罗召开，双方回顾了近年来中埃在电力、

交通、工业、新首都建设等领域产能合作取得的积极进展，就下一步积极推动电动汽车、光伏、纺织等合作达成重要共识。^③

中埃贸易救济合作机制

中埃贸易救济合作机制为中埃两国搭建了贸易救济机制磋商平台，从而解决中埃贸易摩擦问题。2018年9月，中埃第四次贸易救济合作机制会议在北京召开，重点讨论了被调查产品范围的确定、反倾销调查抽样、反倾销和保障措施调查中的因果关系评估、公共利益、调查文件处理、保障措施案件不同结案方式的利弊分析、价格削减及国内类似产品和涉案产品的比较、渔业补贴谈判等多个技术议题。^④

中埃苏伊士经贸合作区政府间协调委员会

2017年7月，中埃苏伊士经贸合作区政府间协调委员会第一次会议在天津召开，致力于推进苏伊士经贸合作区建设和发展，成为中埃两国产能合作的重要平台。中埃苏伊士经贸合作区管理委员会由天津市商务局和埃及苏伊士运河经济区总局的有关职能部门组成，负责对两国政府间协调委员会达成的

① 中国商务部. 中国—埃及经贸联委会第七届会议在京举行, 2017年7月31日. <http://qiankeming.mofcom.gov.cn>.

② 中国商务部西亚非洲司. 中国—埃及产能合作机制, 2016年5月4日. <http://xyf.mofcom.gov.cn>.

③ 中国发展和改革委员会. 中埃产能合作第三次部长级会议在埃及开罗召开, 2019年1月17日. <https://www.ndrc.gov.cn>.

④ 中国商务部贸易救济调查局. 中埃第四次贸易救济合作机制会在京召开, 2018年9月11日. <http://trb.mofcom.gov.cn>.

政策指导意见实施落实，协商解决合作区在建设、管理和运营中的具体问题。^①此外，中埃两国政府间合作机制还包括中埃国防科技工业合作联委会、中埃文化联委会等。同时，依托中阿合作论坛、中非合作论坛等平台开展广泛合作。详见表 3-1。

表 3-1 中埃双边经贸协议

签署时间	协议
1994 年 4 月	《中华人民共和国政府和阿拉伯埃及共和国政府关于鼓励和相互保护投资协定》
1997 年 8 月	《中华人民共和国政府和阿拉伯埃及共和国政府关于对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定》
1997 年 10 月	《中华人民共和国和阿拉伯埃及共和国经济技术互利合作意向书》
2001 年 5 月	《中埃植物检疫协议》
2002 年 1 月	《关于在石油领域开展合作的框架协议》
2002 年 4 月	《动物检疫及动物卫生合作协议》
2004 年 1 月	《关于中埃双方加强在埃及苏伊士湾西北经济区投资合作的谅解备忘录》
2009 年 11 月	《海关行政互助协定》
2015 年 9 月	《中埃产能合作框架协议》
2016 年 1 月	《中华人民共和国和阿拉伯埃及共和国关于加强两国全面战略伙伴关系的五年实施纲要》
2016 年 1 月	《中华人民共和国政府和阿拉伯埃及共和国政府关于共同推进丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路建设的谅解备忘录》

1.4 中埃工商界交流与合作

埃及中国商会 (Chinese Chamber of Commerce in Egypt)

埃及中国商会成立于 2004 年，截至 2019 年 4 月，商会会员单位 119 家，设有石油、汽车、电力、制造业、承包工程、信息产业 6 个行业分会。商会旨在为会员间沟通交流提供便利，每年发布《埃及经济形势分析报告》及各行业发展报告，组织会员与埃及政府、工商界以及其他社会团体开展交流合作等。受埃及 NGO 注册限制，商会尚未在当地注册，暂时无独立办公地点。

^① 中埃·泰达苏伊士经贸合作区 . 中埃·泰达苏伊士经贸合作区管理委员会 2019 年第一次会议顺利召开，2019 年 8 月 2 日 .<http://www.setc-zone.com>.



埃及中国商会
Chinese Chamber of Commerce in Egypt

电话 +20（10）2912-7806

邮箱 bianshiyuan@cdb.cn

埃及商会联合会（Federation of Egyptian Chambers of Commerce）

埃及商会联合会主要由埃及中小商人组成，并代表政府协调管理全国各省市的25个地方商会。该组织负责提供国家进出口和对外贸易统计信息、国家对外贸易规定、制造商名录、出口商进口商名录，指导全国对外贸易杂志编辑整理，帮助国内客户同国外建立联系。提供国际博览会和展览会信息、贸易报价、贸易机会。帮助公司寻找合资企业伙伴，提供市场营销技巧及贸易实践经验。



埃及商会联合会
Federation of Egyptian Chambers of Commerce

电话 +20（2）7951-835/7956-479

传真 +20（2）7945-872/7951-164

网址 www.fedcoc.org.eg

地址 4 El Falaki Square, Downtown, Bab El Louk, Cairo, Egypt.

埃及工业联合会（Federation of Egyptian Industries）

埃及工业联合会成立于1922年，其负责促进埃及产业界合作，协调与其他部门关系，为会员和各界提供各类信息。机构不仅促进埃及整体商业效率，还致力于提高各工业部门的生产效率。埃及工业联合会是一个具有战略性的实体组织，其拥有16个活跃的行业商会和12个决策支持委员会，这些分支机构使埃及工业联合会成为埃及最为活跃的促进和服务工商业发展的机构。



埃及工业联合会
Federation of Egyptian Industries

电话 +20（2）2579-6590

邮箱 info@fei.org.eg

网址 www.fei.org.eg

地址 1195 Corniche El Nil Street, Cairo, Egypt

埃中企业家委员会 (Egyptian-Chinese Business Council)

埃中企业家委员会 (ECBC) 成立于 2006 年，旨在促进两国贸易与投资机会有非营利性组织，工作目标包括：增加及促进两国贸易与投资机会；增进两国商业社会交流；作为对在埃及经商有意向的中国商会组织的地方联络人；为中埃双方企业家交流提供便利；促进中埃技术交流；促进两国旅游发展。



埃中企业家委员会
Egyptian-Chinese Business Council

电话	+20 (2) 2414-7760, +20 (2) 2414-8198
传真	+20 (2) 2414-8099
网址	www.ecbcouncil.com
地址	37 Baghdad St., 4th Floor, El Korba, Heliopolis, Cairo, Egypt

2 对埃投资形式

2.1 设立实体^①

在埃及，外国人可通过多种模式设立运营实体，根据埃及《公司法》《投资法》等相关规定，外商可设立的企业形式包括：有限责任公司、股份公司、合伙公司、个人独资公司、分支机构、代表处等。

实体类型

有限责任公司。有限责任公司是外国投资新设公司的最主要形式。主要优势包括：允许 100% 外资持股；允许开展除金融业务以外的所有商业活动；最低注册资本较小。有限责任公司由至少 2 名，最多不超过 50 名股东组成，公司应至少有一名埃及人参与管理。

有限责任公司如果股东超过 10 名，必须成立监事会。当公司股东少于 2 人时，公司依法解散。公司资本额不得少于 5 万埃镑。公司在成立时应提交公司资本额全部到位的证明。公司资本额平均分成若干等值份额，每个份额不得少于 100 埃镑。每个股东合伙人根据各自对公司的出资额承担责任。公司资本超过 25 万埃镑的，雇员应获得公司部分利润，分配方式与股份公司相同。

股份公司。埃及股份公司注册要求与世界其他国家并无明显区别：股份公司应由不少于 3 个投资者构成，无股东数量限制，如股东超过 100 名，必须向公众发行股份。全

^① 埃及投资和自由区管理总局 .Setting Up A Business-Company Forms. <https://www.investinegypt.gov.eg>.
TradeChina：在埃及开展投资合作办理相关手续，2019 年 8 月 9 日 .<https://cn.tradechina.com>.

体股东共同承担公司的责任。投资者按照缴纳的股本金额承担对公司的责任。不对外公开募集股份的股份公司最低注册资金额为 25 万埃镑；对外公开募集股份的股份公司最低注册资金额为 50 万埃镑；公司应确定出资资本额（发行资本额），也应确定注册资本额（不得超过出资资本额的 10 倍）。在商业注册处注册时需提交存款不少于公司注册资本 10% 的银行证明，并在 3 个月内补充至 25%，在 5 年内补充至 100%。公司注册资本平均分为若干等额股份，每股价格不得低于 1 埃镑，不得高于 1000 埃镑，股份不得分割。

合伙公司。合伙公司包括普通合伙公司和有限合伙公司两种，由 2 个或多个自然人合伙组成。合伙企业不允许外资控股，外国投资者无权对外签署合同。有限合伙公司由普通合伙人和有限合伙人组成，最低注册资本为 25 万埃镑，公司普通合伙人对合伙债务承担无限连带责任。有限合伙人以其认缴的出资额为限对合伙企业债务承担责任。普通合伙公司的合伙人均为普通合伙人，均对公司承担无限连带责任。

个人独资公司。埃及法律允许外籍自然人注册个人独资公司，但在实际操作中审批时限较长，难度较大。外籍自然人成立个人独资公司的最低注册资本为 5 万埃镑，注册时缴清。公司可以经营除金融类业务外的绝大多数商业活动，必须聘请至少 1 名埃及管理层人员。

分支机构。埃及法律允许外国公司在埃及开设分支机构，设立分支机构需和埃及公立或私营部门签署合同，项目合同是申请成立分支机构时的必要材料。分支机构的最低注册资本为 5000 埃镑，法人代表可以是外国籍。分支机构一般可以从事建筑工程、酒店管理、商业流通、金融和工业活动，或其他合同性质的承包工程。目前，从事建筑行业的外资公司多注册分公司。

代表处。埃及法律允许外国公司在埃及设立代表处，但代表处不从事任何实质商业活动，主要目的是进行市场调研和投资可行性研究。代表处登记证书需每年续展，且最长有效期不超过 3 年，在研究和调研活动结束后，代表处即应关闭。

设立流程

外国人在埃及设立实体的受理机构为投资和自由区管理总局下设的投资者服务中心，由埃及投资与国际合作部管辖，该中心在埃及主要省会城市设有分部，可以为投资者提供“一站式”企业注册服务。投资者依照 2017 年第 72 号法或 2018 年第 159 号法的规定成立股份公司、委托股份公司、有限责任公司。依照 2017 年第 72 号法的规定，成立合伙公司、个人独资企业均可通过投资与自由区管理总局门户网站（www.gafi.gov.eg）线上注册或通过投资者服务中心实地办理，所需材料和具体流程参见埃及投资与自由区管理总局《投资者指南》。^①详见表 3-2。

① 中国驻埃及大使馆经济商务处：埃及投资与自由区总局投资者服务指南中文参考译本，<http://eg.mofcom.gov.cn>。埃及投资与自由区管理总局：<https://gafi.gov.eg>。

表 3-2 在埃及设立资产公司所需材料

在埃及设立资产公司（股份公司、委托股份公司、有限责任公司） 所需材料
1. 商业注册处开具的公司名称无歧义证明
2. 股份公司和委托股份公司需提交存款不少于公司资本额 10% 的银行证明，并在 3 个月内补充至 25%，在 5 年内补充至 100%，鉴于规范最低资金额的相关法律规定，注册资金不得低于 25 万埃镑
3. 委托书复印件（需核对原件）： ①股份公司的所有发起人（发起人数量不少于 3 人） ②有限责任公司的所有合伙人（合伙人数量不少于 2 人，且公司必须有一名埃及籍经理） ③委托书中需写明授权在投资公证处办理成立公司以及签署成立合同等事务，若代理人是合伙人之一，委托书需所有合伙人（代理人自己和其他人）共同商议签署
4. 公司创始人或合伙人的个人身份证明复印件（清楚有效，且需要核对原件）：埃及人提供身份证号码，外国人提供护照
5. 会计师和审计师注册的官方摘录，以证明其具备审批资产公司预算的资格，若已事先向投资局提交了该证明，请提供复印件或委任函
6. 负责核准合同的律师在律师协会的注册证明复印件（至少为初级律师且律师证迄今有效）
7. 外国籍公司创始人或合伙人的安全质询表
8. 公司法律顾问的姓名、地址，且该顾问的注册等级不得低于讼务律师
9. 公司代理人的个人身份证明复印件（清楚有效，需要核对原件）：埃及人提供身份证号码，外国人提供护照（须有有效居住证）
10. 如果公司的任何项目需要依照现行法律规定进行特别批准（预先批准），需提交相关部门的批准
11. 如果公司成立时存在实体股份的： ①股份公司、委托股份公司：应提交由投资和自由区总局委员会出具的实体股份评估报告原件 ②有限责任公司：仅需依据实体股份的性质，提交相关法律组织的专家出具的报告
12. 根据自由区制度、依照 2017 年第 72 号法的规定成立的公司，除了上述文件外，还要求提交以下材料： ①公共自由区：注册成立公司之前，应取得总局批准，以及自由区董事会对项目的批准 ②股份公司或有限责任公司的专属自由区：部长会议的批准
13. 若需要将现有公司拆分为多家公司： ①投资局局长通过的拆分决议 ②实体股份的评估报告 ③分拆公司的商业注册及对此拆分的背书 ④关于投资局批准拆分的公司临时股东大会会议纪要复印件

2.2 兼并收购^①

埃及并购市场发展态势良好，根据 Mergermarket 数据显示，2018 年，埃及并购交易价值增加至 15 亿美元，在中东和北非并购交易价值中的占比，由 2017 年的 2.5% 提升至 6.3%。^②埃及兼并收购的主要监管机构包括：埃及投资与自由区管理总局（GAFI）、埃及金融监管局（FRA）、埃及证券交易所（EGX）和埃及保护竞争和防止垄断行为局（ECA）。

收购股份公司股份

股份公司的任何股份，无论是否为已上市发行的股份，都必须通过埃及证券交易所（EGX）进行转让。交易价值超过 2000 万埃镑的交易，需经埃及证券交易所（EGX）定价委员会批准方可进行。交易价值超过 10 万埃镑或涉及外国投资者，收购方需将交易对价存入埃及中央银行监管的银行。根据《资本市场法》规定，个人最多可通过公开交易市场获得上市公司 1/3 股本或表决权，如果收购股份超过 1/3，收购方必须提出收购目标公司 100% 已发行股本的要约。

收购有限责任公司份额

有限责任公司份额转让无需埃及证券交易所（EGX）参与，可依据公司章程进行协议

转让，正式的份额转让协议须经公证。收购特殊类型有限责任公司份额需经有关部门事先批准：（1）收购小额融资股份、抵押公司之间进行兼并、持有经营保险和再保险业务的公司 10% 以上股份，须经埃及金融监管局（FRA）事先批准；（2）持有埃及任意一家银行 10% 或更多股份，须经埃及中央银行事先批准；（3）私立医院和制药厂进行法律处置，须经埃及卫生和人口部书面批准；（4）从事电信活动的公司进行合并或股权结构变更，须经埃及国家电信监管局批准。

此外，任何资产收购交易或合并任何一方经营者营业收入超过 1 亿埃镑的，均需向埃及保护竞争和防止垄断行为局（ECA）申报。ECA 根据投诉受理违反《反垄断法》的行为。在股权交割生效后 30 天内必须申报，违反者将处以 2 万 ~50 万埃镑的罚款。

2.3 联合研发

近年来，中埃两国联合研发项目逐渐增多，在《中国和埃及加强全面战略伙伴关系五年实施纲要》《中国信息产业部与埃及通信与信息技术部信息通信领域合作谅解备忘录》等文件确立的框架下，双方建立科学实

① Mondaq. Egypt: Merger&Acquisitions, Matouk Bassiouny, 19 June 2019. <https://www.mondaq.com.LawReveiwis>. The Mergers&Acquisitions Review—Edition 13, September 2019. <https://thelawreviews.co.uk>.

② 中东日报（ASHARQ AL-AWSAAT）. \$ 1.5 Billion in Mergers and Acquisitions in Egypt in 2018, 16 November, 2018. <https://aawsat.com>.

实验室、先进适用技术示范基地、技术转移平台、启动学术、技术交流等形式多样的创新合作，在可再生能源、航天、遥感、通信技术等领域深入开展联合研发工作。

案例 1

美的电器收购 Miraco 公司。2010 年，美的电器收购 Miraco 公司 32.5% 股权，耗资 3.92 亿元人民币。Miraco 公司是一家在埃及证券交易所上市的公司，美的进行股权收购时总市值约 1.9 亿美元，市盈率约 10 倍，主要生产家用空调、中央空调及冷链产品。通过收购 Miraco 公司股权，美的获得投资该公司产品、品牌及市场机会，有助于公司拓展非洲市场，提升公司在埃及和周边地区的成本竞争力。^①

案例 2

中石化收购美国阿帕奇公司在埃及资产权益。2013 年，中国石化收购美国阿帕奇公司（Apache）在埃及油气资产的 33% 权益，耗资 31 亿美元，通过该项收购，中国石化首次进入埃及油气资源市场，并将进一步积累和提升海外油气勘探开发的经验和实力。

案例 3

巨石埃及玻璃纤维股份公司在埃及成立联合实验室。^②2018 年，巨石埃及玻璃纤维股份公司（中资企业）与埃及国家研究中心合作，成立中埃高性能玻璃纤维及复合材料联合实验室，实验室后续在产品开发、技术研究、职业培训、测试服务等领域开展合作。通过共建联合实验室，巨石的产品和技术在埃及成功本土化，找到可持续发展途径，同时有效带动埃及玻璃纤维复合材料上下游产品及应用研究。

① 商务部·中石化母公司 241 亿港元收购埃及油田，2013 年 9 月 2 日 . <http://www.mofcom.gov.cn>；凤凰财经·美的 3.9 亿元收购埃及 Miraco 公司 32.5% 股权，2010 年 5 月 5 日 . <http://tech.ifeng.com>。

② 中国驻埃及大使馆经济商务处·中埃高性能玻璃纤维及符合材料联合国家实验室签约揭牌仪式成功举办，2018 年 1 月 24 日 . <http://eg.mofcom.gov.cn>；中国科学技术部·中埃可再生能源国家联合实验室在埃及揭牌，2016 年 4 月 6 日 . <http://www.most.gov.cn>；中国国资委·中国电科制造埃及本土第一片多晶太阳能光伏电池下线，2019 年 5 月 23 日 . <http://www.sasac.gov.cn>。

案例 4

中埃可再生能源国家联合实验室在埃及成立。2016年3月27日，中国电子科技集团公司第四十八研究所与埃及科研技术院共建的中埃可再生能源国家联合实验室在埃及揭牌。联合实验室重点突破高效低成本电池/组件制备自动化技术、大型光伏电站效能优化及并网技术，为埃及建设太阳能光伏工程体系，培养科研技术人员，缓解能源短缺问题。太阳能光伏电池研发线是联合实验室的重要项目，2019年5月，该研发线成功生产出埃及本土第一片多晶太阳能光伏电池。

2.4 境外经贸合作区

境外经贸合作区是中国企业在境外投资建设的产业园区，具有基础设施完善、主导产业明确、公共配套服务健全、集聚和辐射效应明显等特点，能够为企业入驻提供“一站式”综合服务。目前，中国企业在埃及建设的主要经贸合作区为中埃·泰达苏伊士经贸合作区。^①

合作区概况

中埃·泰达苏伊士经贸合作区成立于2008年，是我国重点建设的国家级境外经贸合作区，由天津泰达控股和中非基金共同出资建设。合作区是一个以工业项目为主，涵盖加工制造、物流、保税、技术开发、商贸和现代服务等主要产业，融居住、商业、金融等功能区为一体的国际化产业基地和现代化新城。合作区位于埃及苏伊士运河走廊，

占地面积7.34平方公里，其中起步区1.34平方公里，扩展区6平方公里。合作区距开罗120公里，距苏伊士城40公里，紧邻埃及第三大海港——因苏哈纳港。

优惠政策

入驻合作区企业可享受苏伊士运河经济特区A类区域投资优惠政策，包括投资成本核减50%的优惠等。实行保税区制度，享有“免证、免税、保税”政策，为企业进出口提供更加优惠和优越的发展条件。为了支持中国企业“走出去”，中国政府发起400亿美元的丝路基金及亚洲基础设施投资银行为“一带一路”落地提供融资支持。国家开发银行与合作区合作，共同确定适宜企业，发放国家10亿美元对非中小企业专项贷款，用来支持和帮助合作区及入区企业健康发展。

^① 中国境外经贸合作区·中埃·泰达苏伊士经贸合作区；中华全国工商业联合会·中埃·泰达苏伊士经贸合作区。

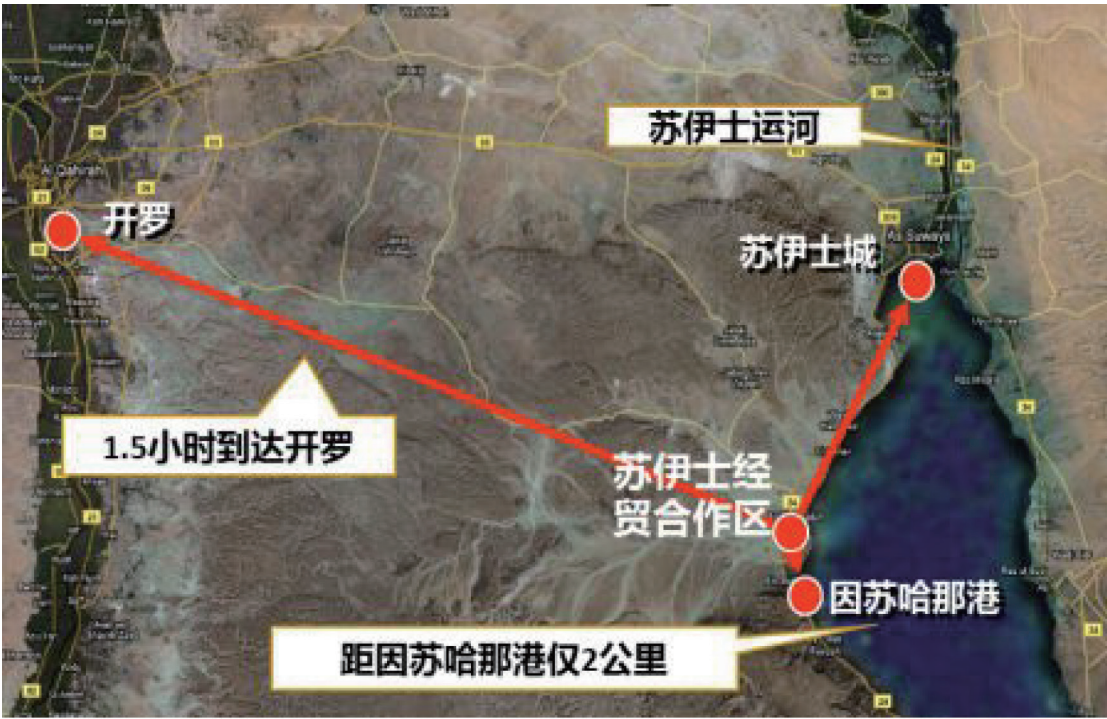


图 3-3 中埃·泰达苏伊士经贸合作区地理位置

基础设施

合作区内基础设施完善，道路、水电、燃气、宽带及电信通畅。日供应工业用水量 6000 吨，供水管网 24 小时不间断加压供水，24 小时不间断供电，拥有完善的排水设施，建有纺织印染企业专用污水处理设施。现园内已建设完成约 10 万平方米的商务商业综合服务中心。其主要包括办公大楼、四星级酒店、停车场、公寓、俱乐部、中餐厅、商场、超市等以及占地 2 万平方米的主题儿童乐园、水世界等娱乐设施。

配套服务

园区内共有中外方的配套服务机构 34 家，其中包括苏伊士运河银行、法国兴业银行、中海运公司、韩进物流、阳明海运、苏伊士运河保险公司、广告公司等机构；在区域配套方面，扩展区建有国际保税物流园，承接港口部分功能，开展集装箱堆存、拆装箱、保税仓储、国际转口贸易、国际采购、分销和配送、国际中转、检测、维修等业务。



入驻企业

截至 2019 年底，合作区共有企业 85 家，实际投资额超过 10 亿美元。合作区欢迎纺织业、医药制造业、通用设备制造业、专用设备制造业、汽车制造业、计算机、通信和其他电子设备制造业、电力、热力生产和供应等行业企业入驻。

表 3-3 中埃·泰达苏伊士经贸合作区部分入驻企业

Al-Safwa 大理石和花岗岩公司	志高电器工业（埃及）公司	埃及尼罗线业有限公司
Al-Safwa 混凝土公司	旺奇照明器具（埃及）有限公司	埃及爱露洁具有限公司
Unison 投资和石油服务公司	天津埃及雅士玛纺织公司	中国维柯家具（埃及）有限公司
国际钻井材料制造公司	中纺机（埃及）无纺布公司	中埃亚欧制造有限公司
巨石埃及玻璃纤维工业股份公司	中埃宏华石油机械公司	兴达食品实业有限公司
Al-Said 工程承包和石料公司	西电 Egemac 高压电器有限公司	埃及友联餐具公司
埃及长金不锈钢制品公司	埃及优势电子有限公司	巴伐利亚华晨汽车公司
埃及尼罗河编织袋制造公司	奥富床上用品有限公司	富洋小型机动车制造公司
牧羊埃及工业股份公司	恒丰海产品有限公司	埃及富力包装印刷家具置业有限公司



中非泰达投资股份有限公司

电话 +86-22-6537-3510
 传真 +86-22-6628-6046
 邮箱 suez@teda.com.cn
 地址 中国天津经济技术开发区盛达街 9 号泰达金融广场 B 区三楼
 邮编 300457



埃及泰达投资公司 / 埃及泰达特区开发公司

电话 +20 (10) 0221-1764
 邮箱 suez@teda.com.cn
 网址 www.setc-zone.com
 地址 埃及苏伊士省因苏哈那苏伊士湾西北经济特区三号地



图 3-4 中埃·泰达苏伊士经贸合作区园区道路与绿化

3 投资目标行业

近年来，随着埃及国内政治、经济环境逐渐稳定，外资政策友好，越来越多的中资企业到埃及投资合作，涉及领域日益广泛，大型投资项目不断涌现。埃及在以下具体领域有着较大投资潜力。

油气工业

埃及是非洲地区重要的石油和天然气生产国，石油储量位居非洲国家第 6 位，占全

球总储量的 0.2%，天然气储量位居非洲国家第 3 位，占全球总储量 1.1%。油气产区主要分布在西沙漠地区、地中海地区、尼罗河三角洲地区。埃及油气产业链上游环节对外开放度较高，截至 2018 年末，埃及从事上游业务有 85% 是外国公司。目前，中国石化、振华石油、荣盛石化、中国建筑等 21 家中资企业在埃及涉足石油化工领域，涵盖石油石化全产业链，涉及勘探开发、石油工程服务、

装备制造、物资贸易和炼化工程等领域。^①

纺织工业

埃及纺织业占埃及 GDP 比重约 3%，占制造业总产值的 22%。纺织业具有原料优势且产业链较完整，欧洲国家和美国是埃及纺织品的主要出口地。纺织业是埃及政府认定的工业和外贸发展战略产业之一，“纺织业发展愿景 2025”计划以优惠政策吸引外资，创造 100 万个就业机会，增加出口到 100 亿美元。埃及纺织业具有多方面优势：埃及长绒棉品质优异世界闻名；埃及有 1 亿人口，劳动力资源丰富；产业链较为完整，从棉花种植到纺纱、织布、成衣等环节。

截至 2018 年，埃及纺织行业企业数量已达 8560 家，私人纺织工业活跃，国营纺织公司竞争力较弱。^②目前，GAP、皮尔·卡丹、马莎百货等知名品牌均已在埃及设厂，中国纺织企业对埃及市场的关注和兴趣不断提升，中纺机（埃及）无纺布公司、天津埃及雅士玛纺织公司等龙头企业已通过合资设厂的方式进行试水，并计划扩大投资规模。^③

农业

2018 年，埃及农业产值占 GDP 的 11.45%，

约 21.4% 的埃及员工被农业部门雇佣。农业生产集中在尼罗河三角洲，主要农作物有棉花、小麦、水稻、玉米，其中棉花是埃及最重要的经济作物。截至 2018 年底，种植面积约 14.1 万公顷，2018—2019 财年出口棉花价值约 1.27 亿美元。由于耕地面积不足，埃及是世界最大的粮食进口国之一，目前，埃及已着手在全国范围内开展一系列大型农业项目，计划增加农作物种植面积，发展现代化农业。^④

钢铁业

埃及金属矿产丰富，铁矿石、有色金属、贵金属均有一定产量。钢铁业是埃及支柱产业，埃及生铁产量占非洲生铁产量 10%，每年产生铁产品约 1100 万吨，2018 年粗钢产量为 706 万吨。埃及钢铁产品主要用于汽车、造船和建筑业。随着众多基础设施建设工程的开展，埃及钢材产量和消费量预计持续上涨。^⑤

根据埃及贸工部资料显示，2030 年前，中东地区钢材需求的年增长速度将超过 10%，周边国家如伊拉克、阿尔及利亚、苏丹等正处于快速发展过程中，这为埃及建立外向型钢铁企业提供了良好的机遇。目前，沙钢国贸公司已经成功将管线钢 X65M 打入埃及市场，武安新峰循环经济产业投资发展有限公司也在埃及

① BP 公司.《BP 世界能源统计年鉴》（2019 年版）。

② 埃及投资与自贸区管理总局. 纺织工业关键绩效指标。

③ 中国纺织品进出口商会. “一带一路”月报之埃及篇；中国纺织工业联合会、中国贸促会纺织行业分会.《纺织“一带一路”重点国别投资指南》（2019 年）。

④ 埃及中央公众动员与统计局；埃及投资与自贸区管理总局：农业与土地开垦部门增长动力与竞争力。

⑤ 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——埃及》（2019 年版）。

投资 29831 万美元开展钢铁项目。^①

运输及物流业

由于地理位置优势，埃及航运业较为发达。苏伊士运河通航量占全球航运量的 10%，集装箱运输量占全球的 25%，2018 年，运河收入约 58 亿美元。埃及港口众多，截至 2018 年 9 月，可供使用的海港多达 59 个，其中亚历山大港是埃及和非洲最大的港口。根据世界经济论坛数据显示，埃及港口基础设施全球竞争力排名第 41 位。“埃及愿景 2030”注重运输部门的发展，重点提升铁路运输和内河航运能力，并扩大公路网络建设。^②

通信和信息技术行业

埃及是全球领先的通信和信息技术外包目的地，在大中东地区处于领先地位。近年来，埃及通信和信息技术行业发展较快，2018—2019 财年行业增长率达 25%，出口额为 35 亿美元，投资总额达 31.9 亿美元，同比增长 33%。中资企业在电信终端领域有较大优势，2018 年 12 月，华为市场份额超过 40%，OPPO 和小米市场份额分别为 16% 和 5%。根据“埃及愿景 2030”，预计到 2021 年，4G 覆盖 90% 人口。国际信息通信技术战略实施和 4G 业务运营使电信宽带业务和数字化业务

快速发展，市场空间大、机会多。^③

基础设施建设

“埃及愿景 2030”中，苏伊士运河走廊开发、新首都建设等规划蕴含对基础设施建设的巨大需求。物流、港口、隧道等基础设施建设是苏伊士运河走廊开发必不可少的内容，因此具有较大的投资潜力。埃及 400 万费丹土地改良计划中包括城镇建设和人口迁移规划，涉及打井、基础设施、供排水等方面的建造，也为中资企业提供投资机会。埃及的新首都建设以打造智慧型城市为目标，在基础设施建设、数字技术设施、可再生能源等方面投资前景广阔。目前，中国建筑股份有限公司已经承担新首都中央商务区多个单体建筑和配套市政工程建设。^④

汽车业

埃及政府力求使汽车行业成为埃及经济增长的关键领域，计划到 2022 年每年组装 50 万辆汽车，出口 10 万辆，并提高其中本地生产零部件的比例。埃及汽车行业以进口和本地组装为主，法国、意大利、德国、日本、韩国汽车在埃及占有较大比例。为扶持本国汽车行业，埃及出台下调汽车零部件进口税、限制整车进口、鼓励使用本地生产零

① 中国联合钢铁网.《国内这家企业将在埃及投资近 3 亿美元建 200 万吨短流程钢厂》；中国联合钢铁网.《沙钢管线钢 X65M 成功打入埃及市场》；中国联合钢铁网.《埃及对进口方坯与螺纹钢征收关税》；中非贸易研究中心.《埃及六大重点投资行业》；中国商务部.《2019 年对外投资合作国别指南（埃及）》等。
② 世界经济论坛.《全球竞争力指数》；人民网.《中国参与埃及港口建设：机遇、风险及政策建议》。
③ 埃及通信与信息技术部数据；埃及规划部年度报告；埃及投资与自贸区管理总局.信息通信技术关键技术指标。
④ 环球网.《埃及国际占率蕴藏巨大商机》；新华网.《中埃共话“一带一路”倡议合作发展前景》；一带一路·中非智库.《埃及六大重点投资行业》等。

部件等规定。根据欧盟与埃及的双边贸易协定，2019年起，自欧盟进口的汽车关税降至0，其他国家的汽车生产和本地二手车市场受到冲击。同时，埃及将天然气汽车视为汽车行业发展的新增长点，政府推行油改气计划，分阶段将140万辆汽油乘用车改造为油气两用车，电动汽车在未来有一定潜力。^①

目前，中国汽车品牌华晨、吉利、比亚迪、金龙、福田在埃及设有CKD组装工厂，^②10余家中资车企在埃及市场有销售业务，2018年中资企业在埃及汽车市场占有率为9%。^③2019年，埃及汽车市场整体销量182713辆，相比2018年下降5.76%。^④



图 3-5 吉利埃及工厂投产^⑤

① 埃及中央公众动员与统计局；埃及投资与自贸区管理总局．汽车行业竞争优势与能力。

② 工厂中的CKD指全散装，SKD是半散装。

③ MarkLines Automotive Industry Portal: Vehicle sales date. <https://www.marklines.com>.

④ 埃及中国商会．《埃及经济与市场分析报告》（2019年）。

⑤ 新浪汽车．吉利埃及工厂投产中东非洲市场迎新机遇.<http://auto.sina.com.cn>.

4 在埃及投资建议与典型案例

4.1 投资建议

做好风险评估

中国企业到埃及投资，要充分做好各类投资风险分析，包括政治风险、经济风险、法律风险、文化风险等，要客观评估潜在风险，有针对性地建立内部紧急情况预警机制，制定应对风险预案。在新冠肺炎疫情影响下，埃及经济增速下滑，未来或有一定投资风险。

加强合规建设

中国企业到埃及投资，应提前研究中埃两国法律差异，尤其在营商、环保等方面，避免因不知情而违法受罚。在埃及，中国企业要主动承担社会责任，积极参加社会公益活动。

紧抓埃及需求

在埃及，中国企业应充分利用当地比较

优势，助力埃及工业发展；加强员工培训，推动实现本土化发展。面对新冠肺炎疫情蔓延的现状，在埃及企业可通过生产技术、生产设施出口，在合理、合法的范围内扩大医疗物资的生产，甚至可进一步扩大相关产能投资，缓解当地医疗物资缺口，为未来发展打下良好基础。^①

尊重文化差异

埃及人主要信仰的宗教为伊斯兰教逊尼派和科普特基督教，具有不同的宗教文化习俗。在埃及中国企业应充分了解当地宗教习俗与其他特色民风民俗，避免产生文化冲突，在企业决策时充分考虑文化影响。另外，在埃及中国企业还可通过组织各类活动，促进外籍员工了解中国文化、加强文化认同感。

^① 韩永辉，陈宇轩.《埃及投资机遇及风险分析》，载于《中国国情国力》，2020年第7期，第64页。

4.2 典型案例

投资玻璃纤维产业

案例 5

巨石集团股份有限公司在埃及投资建设玻璃纤维厂。^①埃及玻璃纤维生产基地由中国巨石集团股份有限公司（以下简称巨石集团）投资建设，项目总投资 5.8 亿美元，占地 23.4 万平方米，为当地直接创造 2500 个就业岗位，实现年产值超过 2.2 亿美元，每年出口创汇近 2 亿美元。同时，有效地推动上游物流运输、矿产开发和包装材料制造等产业的发展，以及下游玻纤织物、风力发电等复合材料应用产业的快速发展。

2011 年，巨石集团在埃及吸收外资低迷的时期进入埃及市场，成为当时埃及乃至非洲地区第一家玻璃纤维生产企业。该项目不仅填补了埃及乃至非洲玻璃纤维领域的市场空白，同时助力埃及成为世界上排名前三的玻璃纤维生产大国。

选择埃及的考量因素。巨石集团选择在埃及建设玻璃纤维厂，主要考虑以下因素：一是埃及能源储备丰富、能源成本较低，适合玻璃纤维产业发展；二是劳动力成本较低，劳动力人口较多；三是埃及地理位置优越，位于海陆丝绸之路要道，能够服务于中东、北非、欧洲等市场；四是在投资埃及前，中国玻璃纤维正面临欧盟征收反倾销税，在埃及投资可以大幅降低关税成本。

经营管理尊重和融入当地文化。中国员工曾因吃猪肉问题引起了埃及员工罢工。埃及员工虽然能接受长时间劳作，但组织纪律性不强，迟到现象较多，中式“全勤奖”制度无法起到激励作用。为了促进文化融合，巨石充分尊重埃及文化，如将食堂分区，单设清真食堂；在生产车间设置 12 个祷告室供穆斯林员工祷告；在埃及斋月期间为员工提供免费饭菜并发放斋月补贴；积极参与社会公益活动，在企业中培养晋升和奖惩文化，根据地区文化特征建立合理的管理机制，激励埃及员工与企业共同发展。

遇到的困难及应对举措。在投资建厂过程中，巨石集团也遇到了一些困难。例如，埃及的基础设施建设仍不完善，工厂的用电用水需求难以得到满足。在埃及，工厂用电需要工业发展局审批，虽然巨石集团通过多方渠道努力获批了 12 兆瓦电力供应，但与工厂所需 15 兆瓦的用电量仍有较大差距。巨石集团最终利用自身技术创新和节电措施解决了用电缺口。工厂生产供水不足的问题，最终也经埃及政府部门批准，通过勘探打井和淡化海水的方式得到了解决，保障了用水需求。

① 人民网：《中企项目为埃及创造 2500 个就业岗位》，2018 年 8 月 29 日，<http://world.people.com.cn>。新浪财经：新华网：《“一带一路”倡议推动中企在埃及加速发展》，2018 年 8 月 29 日，<http://www.xinhuanet.com>。《中国巨石入埃及记：一个有关韧性和弹性的故事》，2018 年 9 月 3 日，<http://finance.sina.com>。中国—非洲经贸博览会：《埃及玻璃纤维生产基地案例》，2019 年 6 月 14 日，<https://www.caetexpo.org.cn>。



图 3-6 巨石集团埃及玻璃纤维生产基地^①



图 3-7 埃及工人在中国巨石埃及玻璃纤维股份有限公司生产车间内工作^②

① 新浪财经。

② 新华网：《“一带一路”倡议推动中企在埃及加速发展》，2018年8月29日，<http://www.xinhuanet.com>。

投资食品加工行业

案例 6

安琪酵母股份有限公司在埃及新建工厂。^①2010年，安琪酵母股份有限公司（以下简称“安琪酵母”）在埃及贝尼斯韦夫省投资设立全资子公司安琪酵母（埃及）有限公司（以下简称“埃及公司”），公司投资7500万美元，建设年产1.5万吨高活性干酵母工厂，并于2013年2月建成投产。2018年，新建年产1.2万吨酵母抽提物工厂，并于2019年3月顺利投产。埃及公司净利率高于公司整体，2019年埃及公司的净利率为19.42%，公司整体净利率为10.94%（扣除非正常性损益）。^②

安琪酵母是中国第一、全球第三大酵母公司，拥有先进的酵母生产技术，其在埃及投资建厂提升埃及国内酵母工业的技术装备水平和产品质量，同时延长埃及制糖产业链，提升制糖副产品糖蜜的附加值。

充分利用当地优势。对于安琪酵母来说，埃及具有以下优势：一是埃及盛产甘蔗和甜菜，酵母工业原料糖蜜资源丰富；二是埃及具有区位优势，从埃及直接向非洲和部分欧洲地区供货，可大幅降低运输成本；三是人工成本低，埃及员工月均工资低于1000元人民币，远低于国内；四是埃及出口以美元结算，埃镑近年来大幅贬值，有利于增加货物出口获得美元外汇收益；五是关税优惠，埃及与欧盟签署了自贸协定，埃及出口欧盟工业产品可获得零关税待遇。

重视培养当地员工。安琪酵母埃及公司重视对当地员工的培养和培训，在开工建设的同时将招聘的埃及员工分两批送到中国接受长达一年的专业培训，提升埃及员工的职业技能。

重视当地环境保护。安琪酵母曾在国内因环保问题受到过处罚，在埃及投资设厂过程中充分重视当地对环境保护的要求，在扩建酵母工厂和车间时，配套建设了3000吨/日废水环保处理设施（含生化 and 蒸发浓缩），按照当地污水和废气标准合规经营。

遇到的困难及应对举措。在埃及建厂过程中，安琪酵母曾遇到配套设施建设审批问题。埃及国防部要求，建筑高度超过15米都要经过审批才能建设，安琪酵母先后递交了5次申请资料才获批准。此外，经过多次沟通，外围水、电、气供应在当地相关政府部门的协调下也都得以解决。

① 长城证券：《寻求新增长点，改变世界酵母格局——安琪酵母（600298）公司深度报告》（2019年）；新时代证券：《国内酵母龙头，全产业链布局打开成长空间》（2019年）；Food Navigator-asia；埃及扩张：安琪酵母在中东国家开设售假抽提物工厂，2019年10月31日。 <https://www.foodnavigator-asia.com>。

② 安琪酵母股份有限公司2019年年度报告。 <https://www.angelyeast.com>。



图 3-8 安琪埃及公司厂房外貌^①



图 3-9 安琪埃及公司生产车间^②

① 安琪酵母官网 [.https://www.angelyeast.com](https://www.angelyeast.com).

② 同①。

启示

从上述中国企业在埃及投资案例中，能够得到以下启示：

1. 中国企业在海外投资要充分重视前期调研，对项目的利好和风险进行全方位考量，对可能出现的问题提前做好应对准备，并与当地投资和建设审批部门建立良好沟通渠道。
2. 在埃及等伊斯兰国家投资，一定要充分尊重当地的宗教文化和习俗，建立良好的员工培养和激励机制，激发当地员工的工作积极性和企业认同感，从而保障企业长期稳健发展。
3. 投资应合理规划布局，重视资源环境的可持续发展。埃及对环境保护较为重视，投资棉花等自然资源生产行业应充分了解当地环保及生态标准，做好污染物控制及治理措施，履行企业社会责任。



第四篇 中国企业融资

1 埃及金融市场概况

埃及金融市场由银行、保险公司、证券交易所和金融监管机构共同组成。埃及中央银行（CBE）负责对银行业进行监管，金融监管局（FRA）负责对证券业、保险业等非银行金融活动进行监管。详见表 4-1。

表 4-1 埃及主要金融机构

中央银行			
埃及中央银行			
主要商业银行			
埃及国民银行	埃及银行	开罗银行	亚历山大银行
主要外资银行			
卡塔尔国民银行	埃及汇丰银行		商业国际银行
中资银行			
中国国家开发银行			
主要保险公司			
埃及寿险公司	埃及财险公司	安联寿险公司（埃及）	大都会人寿保险公司
主要证券交易所			
埃及证券交易所（EGX）		尼罗证券交易所（Nilex）	
金融监管机构			
埃及中央银行		埃及金融监管局	

1.1 银行

中央银行

埃及中央银行（CBE）是埃及的银行业管理机构，在埃及 2003 年第 88 号法律和 2004 年第 65 号总统令的范围内行使职权。其主要职能包括：确保银行系统稳定性；制定和执

行货币、信贷和银行业务政策；发行钞票；管理国家外汇储备；调节外汇市场；监督国家支付体系；跟踪监管外债等。^①

① Egyptian Central Bank. About CBE—Overview. <https://www.cbe.org.eg>.

商业银行

埃及中央银行数据显示，截至 2018 年 6 月，在埃及营业的商业银行共有 38 家，营业分支机构 4155 家。^①埃及国民银行（National Bank of Egyptian）是埃及最大商业银行，在上海设有分行。埃及银行（Banque Misr）是第二大商业银行，在广州设有办事处。在埃及，商业银行主要经营一般性存储业务。

特别提示

目前，埃及银行、埃及商业国际银行、卡塔尔国民银行、埃及汇丰银行已获批开通人民币业务，可为企业办理汇兑、结算、开立信用证等业务。^②

外资银行

根据埃及《银行法》，埃及银行业对外资开放，外资银行可通过参股、收购等方式进入埃及市场。目前，埃及当地较大

的外资银行包括：卡塔尔国民银行（Qatar National Bank Alahli S.A.E）、埃及汇丰银行（HSBC Bank Egypt S.A.E）、商业国际银行（Commercial International Bank (Egypt) S.A.E）等。截至 2018 年 6 月，在埃及中央银行注册的外资银行分支机构共 19 家，其中包括：纽约梅隆银行、德国商业银行、摩根大通银行、渣打银行等。^③

中资银行

2009 年起，中国国家开发银行在埃及开罗设代表处，主要业务包括提供授信等，与埃及中央银行和埃及主要商业银行建立良好的合作关系。目前，无其他中资银行在埃及设有分支机构。



中国国家开发银行开罗代表处

电话	+20（2）2750-7406
地址	Apartment No. 1 & 2, Building 41 (A), St. 18, Maadi, Sarayat, Cairo, Egypt

特别提示

随着经贸合作的深入，中埃金融合作逐步开展。2016 年底，中国人民银行与埃及中央银行签署双边本币互换协议，规模为 180 亿人民币（470 亿埃镑），中国银行也早

① Egyptian Central Bank: Annual Report 2017-2018.
② 中国驻埃及大使馆经济商务处：埃及主要商业银行开通人民币业务，2019 年 12 月 1 日 . <http://eg.mofcom.gov.cn>.
③ Egyptian Central Bank. Annual Report 2017-2018.

在 2013 年与埃及商业国际银行合作，在埃及首都开罗设立中国业务柜台，为“走出去”中资企业及当地企业提供投资咨询、国际结算、账户开立及项目贷款等金融服务，以促进中埃两国经贸投资的进一步发展。^①

1.2 证券市场

埃及主要的证券交易所主板为埃及证券交易所（EGX），中小企业板为 Nilex，Nilex 是 EGX 内的交易所，是中东和北非地区第一个中小型公司的上市和交易市场。截至 2020 年 4 月，EGX 共有 180 家上市公司，Nilex 共有 15 家上市公司。^②受美联储历史性降息和新冠肺炎疫情影响，2020 年 3 月，埃及股市触发熔断，基准指数 EGX30 下跌超 9%。

献达 0.91%，与上一财年基本持平。^③目前，埃及主要保险公司有：埃及寿险公司、埃及财险公司、安联寿险公司（埃及）、大都会人寿保险公司、国际商业人寿保险公司等。埃及保险业全行业对外资开放，无外资股比限制。

1.3 保险市场

埃及金融监管局（FRA）数据显示，截至 2018 年 6 月，埃及共有 37 家保险公司，总保费收入达 300 亿埃镑，较 2017 年 6 月同比上涨 25%；保险盈余为 37 亿埃镑，较 2017 年 6 月同比下降 23%；净投资总额达到 994 亿埃镑，较 2017 年 6 月净投资总额增长 16%。2017—2018 财年，保险业对 GDP 的贡

1.4 金融监管机构

埃及金融监管体系曾为混业监管，2009 年，埃及金融监管体系进行调整，逐步建立较为成熟的金融监管体系。埃及主要金融监管机构为埃及中央银行（CBE）和埃及金融监管局（FRA）。埃及中央银行负责制定货币政策和银行业监管，埃及金融监管局负责监管非银行金融活动，包括对投资银行业务、证券市场、保险市场、资本市场、抵押融资、融资租赁等进行监管。

① 中国银行官网 . 中国银行在埃及开设中国业务柜台 . <https://www.boc.cn>.

② The Egyptian Exchange. Today's Market Watch—Market Summary. <https://www.egx.com.eg>.

③ Egyptian Financial Regulatory Authority. Reports—Insurance. <http://www.fra.gov.eg>.

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

－ 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）

以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

－ 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行	
网址	www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

— 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

— “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国

政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

— 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

— 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

— 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

^① 中国进出口银行官网 <http://www.eximbank.gov.cn>.

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015年11月23日，中国成套设备进出口集团有限公司以EPC方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额2亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

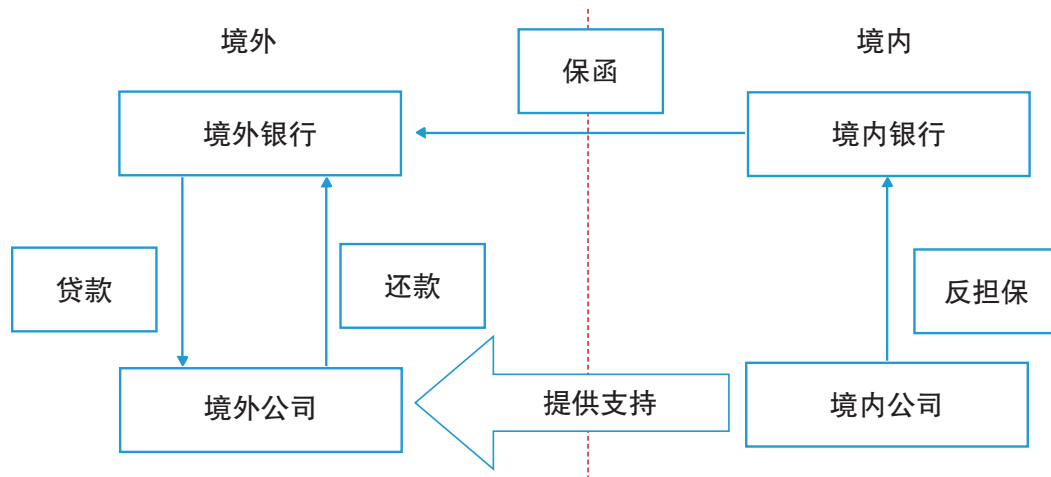


图 4-1 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

^① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址	www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人

与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等3种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股票，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资58.95亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际93.37%股份。此次交易涉及跨界LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和A股并购三大环节。其中，A股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

^① 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过10名特定投资者。2018年9月，蓝帆医疗发布公告称，公司以18.58元/股的价格，成功发行9887.1万股，总共募集资金18.37亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为1年，最长为6年。面值每张100元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016年4月20日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为39亿美元（约合260亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

^① 赵晴等：我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例，财会月刊，2018。

特别提示

汇率波动风险。^①外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

2.2 在埃及融资

债权融资

外资企业在埃及进行债权融资的主要方式是银行信贷。外资企业在埃及的贷款条件与埃及企业相同，向当地银行贷款需要提供

抵押、财报，并对公司未来业绩和现金流进行预测。当地银行提供的埃镑贷款利率一般在 15% 以上，美元贷款利率以伦敦同业拆借

^① 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施. 财税研究, 2017。

利率（LIBOR）为基准，视企业信用、贷款期限和项目风险加以调整。2017 年，埃及央行对中小企业提供优惠性质的埃镑贷款进行调整，统一了埃及各个商业银行对中、小、微企业的界定标准，要求各商业银行对中小企业借贷提供优惠和便利化手续。各商业银

行根据申贷中小企业的信用、担保和贷款期限提供利率优惠的埃镑贷款，给小微企业的短期贷款最低利率为 5%，工业、农业领域的中小企业中长期贷款最低利率为 7%。详见表 4-2。

表 4-2 埃及央行关于中小微企业界定标准

新成立的公司		已成立的公司		企业类型
员工数量	已付资本（埃镑）	员工数量	销售额（埃镑）	
<10 人	<5 万	<10 人	<100 万	微型
<10 人	<5 万	<10 人	<100 万	微型
<200 人	5 万 ~500 万（非工业领域 <300 万）	<200 人	100 万 ~5000 万	小型
	500 万 ~1500 万（非工业领域 300~500 万）		5000 万 ~2 亿	中型

股权融资^①

埃及法律不允许外国公司在埃及首发上市，但满足条件的外国公司可以在埃及进行二次上市。在埃及进行二次上市的外国公司需要满足的条件包括：

- 外国公司已在另一国家上市，并受到与埃及金融监管局职权相同的监管机构的监督；
- 股票以埃镑或其他可以转换为埃镑的货币表示；
- 公司必须在埃及拥有法定代表人；
- 公司资本至少为 1 亿美元；若公司为中小型企业，资本至少为 1000 万美元；

- 公司在埃及证券交易所上市的证券，没有交易记录、账户记录或营运资金条件；
- 公司上市后至少有 150 名股东，且至少有 5% 的上市股份为自由流通股。

例外情况：若外国公司有 50% 的股权、资产和收入来自埃及关联公司，且其要求上市日期前两个年度的合并财务报表已经由埃及金融监管局的注册审计师按照埃及的会计准则进行审计，该公司在没有在其他任何交易所上市的情况下，可以在埃及的二级市场中上市。

① Westlaw: Practice Law: Omar S Bassiouny, Ahmed Abdel Gawad, Equity capital markets in Egypt: regulatory overview, December 1 2019.<https://content.next.westlaw.com.International Financial Law>.<https://www.iflr.com>.

2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布

于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

亚洲基础设施投资银行

网址	www.aiib.org/en
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于 1991 年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从 300 万欧元到 2.5 亿欧元不等，平均金额为 2500 万欧元。

2016 年 1 月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第 67 位股东。截至 2018 年 12 月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为 19.2 亿欧

① 欧洲复兴开发银行官网 .http://www.ebrd.com.

元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。



欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于 IFC 成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自1985年首次投资以来，IFC已筹集并投资超过125亿美元，支持了30个地区的370多个项目。IFC独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①



国际金融公司

网址	www.ifc.org
电话	+1 (202) 473-1000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

① 国际金融公司官网 <https://www.ifc.org>。

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-3）。

中资美元债。中资企业（包括境内企业

表 4-3 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异

续 表

名称	RegS	144A	SEC
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企

业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019 年，香港主板 IPO 项目数量合计为 148 家，香港主板 IPO 募资总额合计为 3102 亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板 IPO 项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有 5 大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为 38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为 20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）

较大，特别是 100 多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的专家和投资专家；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界

其他任何一个金融市场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有 3 种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018 年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了一支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟

投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、

债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。

丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

中国—东盟投资合作基金（CAF）^①

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为100亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros

① 中国进出口银行官网 <http://www.eximbank.gov.cn>。

Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行作为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格

勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万～7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

① 中国—中东欧投资合作基金 .http://www.china-ceefund.com.



中国—中东欧投资合作基金

网址	www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道, 佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作

组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china- Eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china- Eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及

肯尼亚分别设有 5 家代表处。以 2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业

调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①



中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司 + 农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万 ~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳铝业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。

^① 中非发展基金 <https://www.cadfund.com>.



中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街28号凯晨世贸中心东座5层E506-507

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资36.8亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018年6月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019年1月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014年7月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015年4月，国务院研究决定规模扩大为100亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于2016年1月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018



续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、 人民银行、国资委、国家外汇管理局、 全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关

于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委）	央企、大额：报告（国家发展改革委）	1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。
	非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境

外直接投资获得境外投资主管部门核准或备案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记 1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。
-----------	---

续 表

银行直接 办理的事项	境内机构境 外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》。金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境 外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。



2 在埃及合规运营

2.1 劳工雇佣

埃及劳工雇佣适用于 2003 年 4 月 7 日颁布的新《劳动法》，该法对埃及劳动就业制度进行了详细的规定。

劳动合同

雇主应使用阿拉伯语撰写劳动合同，一式三份，雇主保留一份，工人本人保管一份，由相应社会保险机构留存一份。劳动合同应包括四方面内容：（1）雇主名称及工作场所；（2）员工姓名、资历、职业或工种、社会保险号码、住址及证明身份必需的文件；（3）合同规定的工作性质及种类；（4）商定的工资、发放方式、日期及商定的其他现金或实物待遇。如无书面合同，员工可自行运用一切手段确认自己权利。雇主应对其保存的员工提交的文件和证明出具收据。劳动合同应规定试用期。试用期不得超过 3 个月，同一雇主不得对员工设置一次以上的试用期。

工时与休假

工作时长。每天工作时间不得超过 8 个小时，每周工作时间不得超过 48 个小时。特殊情况下，每天可以延长一个小时工作时间但必须确保每周休息时间超过 24 小时。加班应格外支付加班费用。

年假。工作满一年的员工可享受 21 天的带薪年假，员工工作期限满 6 个月不足一年者可根据工作期限享受休假。员工为一个

雇主连续工作满 10 年者及年满 50 岁的员工，带薪年假可达一个月。年假时间不得少于 15 天，其中至少 6 天连续休假，从事艰苦或危险性工作、有害健康的工作或在边远地区工作的员工，其年假可增加 7 天。特殊事假计算在员工的年假内。

特别提示

在计算假期时，公共节日、正式假日和每周的休息日不计算在内。

年假除有工作急需的理由外不得取消，若员工主动书面拒绝休假则无权要求报酬。结束劳动合同时员工若并未享受全部休假，应对休假余额给予现金补偿。员工有权在提前 15 天告知雇主的前提下，为参加某教育阶段的考试而自行确定年假日期。在享受带薪年假期间，员工不得为其他雇主工作，否则雇主有权拒发或索回休假工资。

公假。员工一年内最长可享受 13 天的全薪公假。因工作需要，雇主可要求员工公假期间加班，但应支付双倍工资。

病假。证明患病的员工有权根据医疗机构确定的期限休病假。在此期间，可根据社会保险法的规定得到工资补偿。

如患病员工属于 1958 年第 21 号《工业指导和鼓励法》第 1 和第 8 条规定的产业，

有关医疗机构认为该员工有望恢复健康，则有权在每工作 3 年后享受全薪病假一个月，之后 8 个月享受工资的 75%，然后享受 3 个月无薪休假。员工在享受病假之外，还有权使用冻结的年假。如果员工具有足够的休假余额，还有权要求将病假转为年假。

薪资

工人薪资由个人劳动合同确定，不得低于最低工资标准且应符合以下规定：第一，按月领取薪金的员工应至少每月发一次工资。

第二，如实行计件工资，且工作任务需至少 2 周方可完成，员工应每周领取与其工作相适应的报酬。2019 年 7 月 1 日起，埃及将最低工资标准上调至 2000 埃镑 / 月（约合 116 美元）。埃及年度津贴最低标准不得低于基本工资的 7%，且被纳入职工参保社会保险的工资基数。当劳动关系终止时，雇主应立即向员工支付应付工资和所有应得报酬。如果工人本身自愿放弃工作，雇主应在员工提出工资要求后 7 天内支付应得工资和报酬。

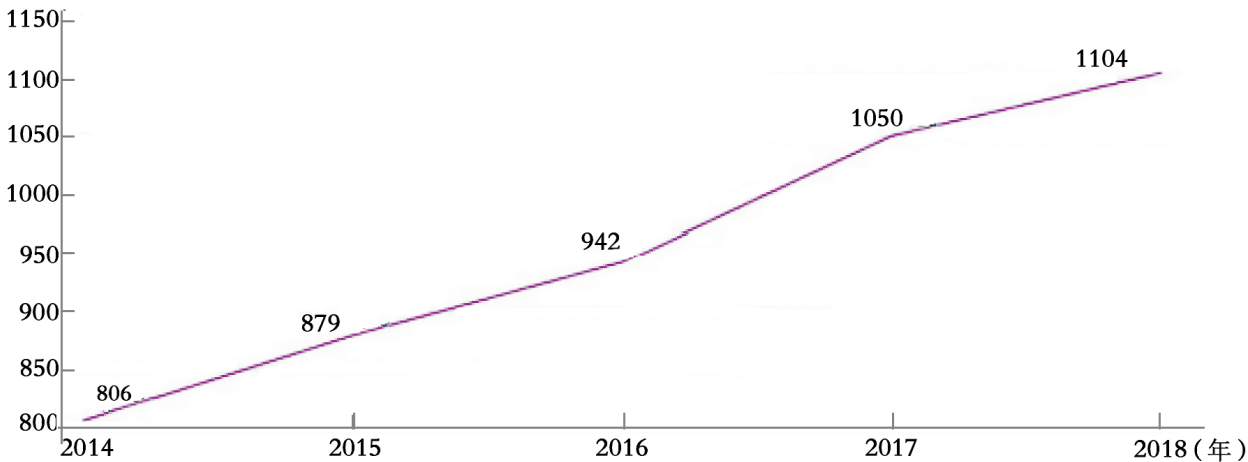


图 5-1 2014—2018 年埃及全国平均薪资（埃镑 / 周）

社会保险

在埃及，职工社会保险由雇主和雇员共同负担，包括工伤险、养老金和医疗保险（详

见第六篇）。雇主从雇员工资中代扣社会保险，和雇员的份额一起按月上缴社会保障局。

① <https://www.ceicdata.com>.

表 5-4 埃及职工社会保险缴纳比例情况

基本工资应保最高金额 1012.5 埃磅	雇主支付比例	26%
	雇员支付比例	14%
超过 1012.5 埃磅的部分，最高不超过 1590 埃磅	雇主支付比例	24%
	雇员支付比例	11%

工伤保险。工伤保险一般按员工薪金的 3% 缴纳，用于运送和治疗伤残人员，补偿最高期限为半年，超出后给予伤残费。

养老保险。在埃及，50~60 岁之间退休的人员保险金非常少，60 岁后退休的人员即可得到退休前工资 80% 的退休金。退休人员如愿维持原来医疗保险待遇，个人缴纳 3% 保险费，还可继续享受医保。

解聘

现行埃及法律在解聘职工方面规定严格。若无严重失职等理由，雇主不得随意解聘员工。解聘前应将劳动争端提交劳动部协调委员会进行协调。协调不具有强制性，双方可就这一纠纷向法院提起诉讼。法院判决通常要求解聘前 30 天通知职工，或给予 1 个月工资补偿。

涉外劳务政策

埃及法律对于外国公司雇佣当地员工有强制性比例要求。埃及 159 号《公司法》规定：公司雇员中埃及人的比例不得低于 90%，办理 1 个外国人工作签证必须要解决 9 个埃及人就业。埃及雇员工资不得少于工资总额的 80%；专业人员和管理人员中埃及人比例不得少于该类雇员总数的 75%，工资不得少于该类员工工资总额的 70%。

外国人赴埃工作必须先获得工作许可。办理工作许可需要提供外国人工作签证申请表、经埃及驻中国使馆认证的申请人工作经历证明（工作经历不少于 3 年）、申请人护照原件和复印件、医院体检证明、安全审查表、企业文件（商业注册证、税务登记证等）、收益人为劳动和移民部总秘书处主任的、金额为 1204.1 埃磅的邮件汇票、社会保险表和公司加盖公章的办理保险员工名册等资料。

特别提示

埃及关于外籍劳务政策的规定增加了项目管理和人员委派的难度，由于对外国人比例的严格限制，项目前期筹备工作难度加大。企业需关注员工被限期离境的风险以及人员更替时工作交接等问题。

案例 1

Kabo El-Nasr 服装纺织公司员工静坐抗议。2013 年，亚历山大市 Kabo El-Nasr 服装纺织公司员工由于工资迟迟未被支付举行静坐抗议活动。抗议工人的代表前往开罗会见并向人力资源部部长卡勒德·阿扎里，提出了投诉申请，阿扎里向他们保证他们将收到工资，但埃及经济和社会权利中心 (ECESR) 的律师苏珊娜·纳达说：“在通常情况下，人力资源部对公司业主有偏袒，基本上不支持劳动工人。”人力资源部建议工人签署一份合同，在他们不再抗议的时候将收到他们的工资。纳达说：“在工人代表同人力资源部签署完合同，返回工厂要求发放他们的工资时，该服装纺织公司会计予以拒绝。”

启示

在埃及，务工维权通常比较困难，企业应签订好劳务合同，既要注重员工权益维护，又可为自己雇佣劳工后的相应行为提供依据。

2.2 财务及税务

任何一家公司、一项经济活动，都会涉及财务、税务事宜，所涉问题包括但不限于财务处理不规范、虚假记账、偷漏税等，由此产生的风险较高，可能面临巨额罚款等不利后果。因此，投资者赴埃及投资前应当了解相关内容，确保合规经营，降低经营风险。

财务会计制度

埃及财务报告制度依据 1981 年第 159 号《公司法》设立。根据 1981 年《公司法》，所有依据 1981 年《公司法》和 1992 年第 95

号《资本市场管理局法》注册的公司，都必须按照相关法规编制年度财务报表。银行类机构必须向埃及中央银行提交年度财务报表，保险公司和上市公司必须向埃及金融监管局提交年度财务报表。^①

公司注册时应在公司章程中注明审计人员姓名，其中银行、保险公司等特殊机构的组织章程中应包含两名审计人员。会计报表应在每一财政年度的基础上准备，通常为 12 个月。如果公司在会计年度开始的 7 天后成立，则可以延长一个会计年度。企业必须保

^① International Federation of Accountants. Egypt. <https://www.ifac.org>.

留用于记录财务状况的支持性文件，并在收到任何收款时开具收据。

埃及会计标准（EAS）由埃及会计师和审计师协会标准委员会制定，由投资部长领导的委员会审查、批准和发布标准。当前版本的埃及会计准则于 2006 年发布，基本符合国际财务报告准则（IFRS）。会计行业监管部门为埃及财政部和埃及金融监管局（EFSA）。根据 1951 年第 133 号法律，财政部负责管理会计师和审计师注册，并制定相关会计和审计规章制度。埃及金融监管局根据 2009 年第 10 号法律建立，旨在规范上市公司、公众认购公司、证券公司等公共利益实体（PIE）。

税务申报制度

埃及税收制度健全，采用属地税制，有关税种详见第二篇。

埃及税务管理机关为税务局，纳税人每 5 年向税务局申报一次财产；公司每年定期向税务局交税，按日历年统计税收年度，并提交纳税申报表；税务局如发现申报表与事实不符，对纳税人处以应补缴税款 10% 的罚款，最高不得超过 1000 埃镑；对故意逃漏税者处以应缴税款 20% 和 100~500 埃镑的罚款；所得税管理部门一年检查一次公司账目，销售税管理部门每 3 个月检查一次。

企业所得税申报。企业须在每财年结束前 4 个月内提交纳税申报表并进行自我评估。

2019 年开始，埃及税务局（ETA）要求所有企业纳税人使用线上税务申报系统。企业纳税人须在埃及税务局网站上注册账号，纳税人和税务顾问签字后方可提交年度纳税申报表。企业可选择通过企业账户转账、智能卡支付。或选择与 ETA 有具体协议的银行或国家邮政管理局进行税款缴纳。^①

个人所得税申报。企业雇主须为员工缴纳个人所得税，在月底前 15 天内向税务机关缴纳。同时，企业还须每季度向税务机关缴纳工资报税表，每年 1 月底提交年度申报记录。如果企业在埃及没有建立常设机构，企业须将扣除税款转给员工，由员工本人向税务机关提交缴纳所得税。个人纳税表需在每年 1 月 1 日至 3 月 31 日完成并提交。2020 年，在新冠肺炎疫情爆发下，埃及政府最新规定，个人所得税纳税申请从 3 月 31 日延长至 2020 年 4 月 16 日。^②

增值税申报。企业增值税须按月向税务机关申报，最晚不得逾期 2 个月（4 月份除外，4 月份的申报应在 6 月 15 日前完成）。企业需在税务机关网站注册后进行线上电子申报，不接受纸质版申报。^③2019 年，埃及增值税法第 38 条的行政法规中增加新条款，允许企业加快税收退还，企业提交的退税申请书应附有相关支持文件，包括当地购买发票、进口商的海关放行表格、付款凭证以及 13 份海关表格。自提交申请之日起 3 个月内，税务

① PWC. Doing Business in Egypt. A tax and legal guide. 2019.p12.

② PWC.Egypt: COVID-19 Egyptian Tax Measures. April 2020. <https://www.pwc.com>.

③ PWC. Doing Business in Egypt. A tax and legal guide. 2019.p17.

机关应在所有文件完成之日后 6 个月内完成全部文件搜索和退税程序。此外，还须附有在会计师和审计师表中注册的会计师出具的证明文件，对退税主体资格进行说明。^①

特别提示

如果企业未能遵守相关税务合规要求，则可能导致以下严重后果：禁止税务抵扣和其他可抵扣费用的抵扣；罚款和行政处罚；追诉时效长达 5 年，逃税的追诉时效延长至 6 年；对逃税行为判处刑事处罚。

案例 2

中企被迫缴纳滞纳金。2014 年，某中企对 2010—2012 年进行税务结算，发现公司自行预交的税金与税务局核定税额有差异，被迫缴纳了滞纳金。为此，公司于 2014 年开始不断申请对公司 2013 年的税务情况进行核定，以便及时完结年度的税务结算，但税务部门到 2018 年 4 月也没有完成年度检查。公司希望能够规避该差异造成的滞纳金，每年都在向税务局申请税务核定。但有时埃及税务局并不急于结算，有意增加滞纳金时间，以收取更高的滞纳金。而由于税务稽查制度存在缺陷，该部分滞纳金也无法申请豁免周期。公司与聘请的税务顾问表示，这种现象在埃及较普遍，若要避免滞纳金，公司只有预交超额税金，但此举又对公司的资金流造成不必要的占用。

启示

企业在日常运作中，一是应保存并核对好账册、合同、凭证等资料，及时运用合理的策略和方法进行自查，在最大限度内避免税务稽查对企业造成的经济损失；二是聘请专业律师团队或税务顾问，对两国税务体系及管理差异进行提前摸排，做好预案。

2.3 知识产权保护

埃及是世界知识产权组织成员国，是《保护工业产权巴黎公约》和马德里商标国际注册体系成员方，对知识产权给予充分保护。知识产权主管部门为埃及专利局、埃及商标与工业品外观设计办公室、埃及最高文化委员会。详见表 5-5。

^① 走出去服务港. 埃及财政部长发布增值税退税修正案，2019 年 12 月 4 日 .<http://www.tradeinvest.cn>.

表 5-5 埃及知识产权保护主管部门

知识产权类型	机构名称	联系方式
专利和实用新型	埃及专利局	网站: www.egypo.gov.eg 电话: +20 (2) 2792-1291, 2792-1274, 2792-1272 传真: +20 (2) 2792-1272 邮箱: patinfo@egypo.gov.eg 地址: 101 Kasr Al Ainy st., Cairo, Egypt
商标和外观设计	埃及商标与工业品外观设计办公室	网站: www.itda.gov.eg 电话: +20 (2) 2672-0452 传真: +20 (2) 2672-0453 邮箱: egypt.id@gmail.com 地址: 4 Nasr Road cross Makram Ebeid, Nasr City, Cairo, Egypt
版权	埃及最高文化委员会	网站: www.scc.gov.eg 电话: +20 (2) 2735-3749 传真: +20 (2) 2735-8084 邮箱: scc@scc.gov.eg 地址: 1 Gabalaya st., Elgerzera, Cairo, Egypt

专利与实用新型

埃及专利制度由《专利与实用新型法》(2002) 规定。专利保护期自申请日起算, 最长为 20 年。实用新型保护期自申请日起, 最长为 7 年, 不可延长。在埃及获得有效专利的途径有两种: 一是提出国际专利申请 (PCT) 并指定埃及, 进入国家阶段后获得埃及专利; 二是直接向埃及专利局提出申请。

如申请人在《保护工业产权巴黎公约》成员境内已提交专利申请, 在首次申请的申请日后 12 个月内又在埃及提出同一专利申请的, 可以享有优先权。实用新型和专利申请可以互相转化, 转化时均保留原申请的申请日。当符合条件时, 埃及专利办公室 (EGPO) 也可自发

地将实用新型申请转换为专利申请。^①

外观设计

埃及外观设计不包含在专利中, 与商标同属埃及商标与工业品外观设计办公室管理。埃及是《保护工业产权巴黎公约》成员国, 在公约成员方境内首次提交外观设计申请后 6 个月内又在埃及提出同一申请的, 可享优先权。埃及还是《工业品外观设计国际注册海牙协定》成员方, 但我国目前尚未加入该协定。埃及注册外观设计保护期最长为 15 年, 均自申请日起算。

① 中国保护知识产权网 <http://ipr.mofcom.gov.cn>.

特别提示

如果在埃及专利的申请日之前，发明所有人已就相同发明在埃及国内外提出过专利申请或者已获得专利授权，发明不再具有新颖性。如果在埃及专利的申请日之前，发明已在埃及国内外公开使用，或者发明的描述已被公开并使具有本领域专业知识的人员能够利用该发明，那么发明的新颖性也已丧失。发明在埃及国内或国际展会上被展出，如果其首次公开的日期早于专利申请日不超过6个月，仍具有新颖性。

表 5-6 专利和实用新型费用^①

	金额
申请费	
发明专利	150
实用新型专利	100
获取申请文件的副本，每项请求	100
申诉费	250
异议费	500
审查费	
个人申请	100
教育和研究机构申请	300
小企业（成员不超过 10 人）申请	500
企业申请	1500
年费	
第 2 年	20
第 3 年	40
第 4 年	80
第 5 年	100

^① Egypt Patent Office. The annual fees starting from the second year of the filing date until the end of the protection period. <http://www.egypo.gov.eg>.

续 表

	金额
第 6 年	150
第 7 年	200
第 8 年	250
第 9 年	300
第 10 年	350
第 11 年	400
第 12 年	500
第 13 年	600
第 14 年	700
第 15 年	800
第 16 年	900
第 17~20 年，每年	1000

表 5-7 外观设计费用^①

单位：埃磅

收费项目	金额
申请注册，包含一项外观设计	30
包含第 2 项及以上外观设计，每增加一项	+ 15 / 项
根据《知识产权保护法》第 124 条提出的申诉请求	100
公示每项外观设计	30
反对一项外观设计的注册	75
注册一项外观设计	75
在保护期期满前最后 1 年提出申请延长一项外观设计的保护期	75
在保护期期满后 3 个月内提出申请延长一项外观设计的保护期	100

^① 中国保护知识产权网。

商标

埃及商标注册是非强制性的，但驰名商标所有者即使未在埃及注册，也有权享受埃及《知识产权保护法》赋予的保护。埃及是马德里商标国际注册体系成员，商标注册时商品和

服务分类使用尼斯分类。埃及注册商标保护期自申请日起共 10 年，期满后可以申请续展，每次延长 10 年。对于期满后 3 个月内未申请续展的商标，商标办公室将予以撤销。

表 5-8 商标费用^①

收费项目	金额（埃磅）
申请普通商标，指定一个商品 / 服务类别	50
每增加一个商品 / 服务类别	+ 25 / 项
申请证明商标	100
申请复审	100
公示被接受商标申请	50
商标异议	250
注册普通商标，指定一个商品 / 服务类别	60
每增加一个商品 / 服务类别	+ 50 / 项
注册证明商标	100
公开已注册商标	50
商标续展，指定一个商品 / 服务类别	50
每增加一个商品 / 服务类别	+ 25 / 项
到期后 6 个月内支付续展费	200

2.4 数据及隐私保护

2019 年，埃及《个人数据保护法》通过，成为埃及第一部保护个人隐私的立法，该法旨在防止未经相关人员同意而以任何方式收集或披露个人数据。^②埃及数据及隐私保

护主管部门为通信和信息技术部（Ministry of Communications and Information Technology），该部通过建立个人数据保护中心，保护数据和个人隐私。

^① 中国保护知识产权网。

^② 个人数据定义为可以直接或间接识别个人身份的信息、名称或图片的使用或可以识别个人的经济、文化和社会状况的任何其他数据。



埃及制定数据保护法律的部分原因是埃及通信和信息技术部致力于发展其数据中心行业，该行业正以每年约 12% 的速度稳定增长。根据《个人数据保护法》规定，企业禁止收集、转移、存储、保存或处理敏感个人数据，或未经个人数据保护中心许可提供数

据，并有义务获得有关人员的书面同意。除中心签发许可外，禁止与外国共享个人数据。除得到接收者的事先许可外，禁止播放电子广告。对违法者的处罚包括可能被判处至少 3 个月的有期徒刑以及 10 万埃镑（约合 6000 美元）至 100 万埃镑不等的罚款。

案例 3

华为手机上架应用软件重视埃及数据隐私合规。华为消费者商业集团（CBG）宣布与埃及领先的私立银行商业国际银行（CIB）建立战略合作关系，在华为应用商店 App Gallery 平台上提供 CIB 移动银行应用程序，使 CIB 成为第一个在埃及 App Gallery 上的移动银行应用程序。

华为 App Gallery 是全球三大应用商店之一，在全球 170 多个国家 / 地区有超过 4 亿的月活跃用户（MAU），覆盖全球主流应用和服务。

华为通过进行最高级别的验证来保护用户的敏感数据和隐私，将隐私保护和网络安全作为 App Gallery 的首要任务。个人敏感信息（例如生物识别数据）永远无法在华为设备外进行处理，从而保证用户完全控制其个人数据。App Gallery 为客户提供了多种必需的多功能应用程序，对个人隐私和数据保护为其获得埃及市场的认可提供了必要保障。

启示

鉴于埃及近两年提高了对数据和隐私保护力度，中国企业到埃及投资应当加强数据和隐私保护意识，避免侵犯个人隐私权利，尤其应当注意网络环境中对个人数据的保护。

2.5 贸易监管

海关监管

埃及的海关管理制度主要由《海关法》规定，管理机构海关总署隶属于财政部，设有关税高级理事会，根据本国政治和经济发展的需要，讨论并制定相应的关税税率及执行方案。

埃及海关采用国际上通用的“协调海关税则制”。在关税的制定上，政府分别考虑鼓励发展本国产业和保护新兴产业的不同政策。2008 年 4 月，埃及加入《京都公约》，促进埃及

通关手续与世界海关组织标准接轨。2009年11月，中埃两国海关签署《海关行政互助协定》。2015年，中埃两国决定启动磋商中埃海关“经认证的经营者”（AEO）互认合作规划，目前仍在磋商过程中，实现AEO互认将进一步降低查验率、通关时间和通关成本，使外贸企业从中受益。目前埃及正在制定新的海关法。

注册制商品清单。2019年1月15日，埃及贸易与工业部颁布2019年第44号部长令，

将四类产品加入2016年43号部长令中规定的出口商注册制商品清单，分别为：箱包（海关编码为4202项下11、12、19、21、22、29共六类）；包装盒包装袋（海关编码为48.19，39.23共两类）；剃须及护发器具（海关编码为8212.10、8212.2010、8516.31、8516.32、9510.20、9510.30共七类）；手机电话（8517.11、8517.12共两类）。该清单自2月14日施行，并未设置缓冲期。

特别提示

埃及政府对进口贸易管制严格，《进口商注册法》规定，外资不允许单独成立进口贸易公司，参股贸易公司占比不得超过49%。但《海关法》和《投资法》均规定，企业进口以“自用”为目的的商品、设备等原材料，自动获得“进口许可”。在实际操作中，企业虽获“进口许可”，但仍需按相关规定完成流程，耗时较长。海关和其他相关部门有时仅凭主观判断，质疑企业进口设备的用途，无理进行海关估价，造成清关难、清关慢等问题。

案例4

中国出口商大量物品积压埃及海关。2019年1月15日，埃及贸易与工业部颁布2019年第44号部长令，将四类产品加入2016年43号部长令中规定的出口商注册制商品清单，分别为箱包、包装盒（袋）、剃须及护发器具、手机电话。该部长令自发布之日起开始执行，自2月14日起，埃海关已接到通知，停止上述4种产品清关。由于此次注册制新规未设缓冲期，在埃客户支付货款的情况下，我国出口商直至2月13日仍在持续发货，造成大量货物积压海关。

启示

中国企业应及时关注有关埃及海关监管的最新政策，根据政策及时调整进出口计划，避免货物无法清关等情况出现。

2.6 反垄断、反商业贿赂及反腐败、反洗钱及反恐怖融资

反垄断

埃及政府于 2005 年颁布并实施《保护竞争和防止垄断行为法》（以下简称《反垄断法》），禁止市场竞争者间就提高、降低或固定产品的销售或购买价格以及按区域或按客户类别进行市场分割等方面达成协议；经营者不得与客户和供应商就共同限制竞争达成一致；原本就处于市场支配地位的商家不得经营限制市场进退的活动；禁止在商品价格、交易条件等方面歧视具有同等条件的买家或卖家等。

任何资产收购交易或合并任何一方经营者年营业收入超过 1 亿埃镑的，均需向埃及保护竞争和防止垄断行为局（ECA）申报，在

股权交割生效后 30 天内必须申报。2019 年 1 月，ECA 在修订《反垄断法》时提出建议，将垄断行为的罚金上限从 1000 万埃镑提高为 5 亿埃镑，以强化该法威慑力。

国家管理的公共事业不适用于《反垄断法》。若有关人员提起请求，在确保公共利益，或在保证为消费者带来的利益大于限制竞争带来影响的前提下，可按程序对私法管辖下企业从事的公共事业给予豁免。内阁可在规定时间内对一个或多个基本产品定价，政府缔结有关固定价格的协定不得视为损害竞争的活动。

案例 5

埃及 3 家移动运营商涉嫌垄断被诉。2013 年 12 月，埃及反垄断机构竞争总局表示，经过调查，该局认定埃及 3 家移动运营商 Mobinil、Etisalat 和 Vodafone 以卡特尔协议的方式串谋共同征收印花税以提高市场价格，并瓜分税收所得，从而限制了市场竞争并损害了消费者利益（消费者为此额外承担 5 亿埃镑费用）。鉴于此行为违反了《埃及反垄断法》第 6 章，埃及竞争总局对这 3 家运营商提起公诉。

启示

中国企业到埃及投资时应了解埃及《反垄断法》有关规定，避免企业间达成横向垄断协议，卷入反垄断诉讼中，否则将面临高额罚款并遭到限制。

案例 6

苹果在埃及被指违反反垄断法。iPhone 在埃及的价格比在中东地区其他国家高出至多 50%。2018 年 12 月，埃及竞争局指责苹果限制其区域性经销商向埃及经销商供货，此举消除了所谓的“品牌内部竞争”，触犯了本国法律。埃及竞争局称，苹果还禁止埃及经销商平行进口其产品并指出虽然企业有权力限定产品销售范围，但苹果的所作所为相当于把埃及市场与该地区市场割裂开来，使其产品在埃及的价格远高于该地区其他市场。2018 年 12 月，埃及政府给苹果 60 天时间结束对本地经销商不公平限制，否则会面临法律诉讼。

启示

限制销售、割裂市场是埃及反垄断的一项重要评价指标。中国企业应特别注意避免类似行为，尽量确保埃及市场与中东地区其他国家市场的价格公平。

反商业贿赂及反腐败

2005 年，埃及成为《联合国反腐败公约》缔约国。埃及国内没有专门的反腐败法，但埃及刑法典中对于行贿和受贿、蓄意腐败、滥用权力、利用公权力谋取私利等行为均具有相关规定。埃及刑法典有关违反公民和公共利益章节的第 103~112 条款详细规定了行贿和受贿是严重的犯罪行为，但条款中针对行贿的条款比较简单，未明确规定对行贿者是否进行相应处罚。此外，刑法典中并未明确外国人的贿赂行为是否违法，也没有对企业应承担责任的有关规定。埃及内阁下设的行政管理署（Administrative Control Authority, ACA）和内政部公共资金监察署下设的非法获利办公室负责调查政府雇员的腐败行为。个人

和私人企业则根据埃及民商法，由地区检察院和民事法庭进行裁定和审判。^①

反洗钱及反恐怖融资

埃及打击反洗钱工作包括国际和国内两方面。国际方面，埃及于 2004 年 2 月成为金融特别行动组（FATF）成员，同年 6 月 23 日正式成为国际反洗钱联盟—埃格蒙特组织成员，通过加强国际合作打击洗钱犯罪活动。国内层面，2008 年，埃及通过《反洗钱法》修改草案，修订后的反洗钱法规定，所有旅客携带 1 万美元或等值货币出入埃及时，须向海关进行申报。埃及反洗钱主管部门为埃及金融管理局。

^① 中国驻埃及大使馆经济商务处。

特别提示

洗钱和恐怖融资往往涉及多个国家和地区，对多国经济造成影响。因此，埃及积极参与打击洗钱和恐怖融资的国际合作，在国内立法方面也越来越严格，企业投资应避免卷入此类案件，否则将遭受巨大的经济和刑事惩罚。

2.7 环境保护

埃及在环境保护方面主要法律有《环境保护法》《自然保护法》、关于保护尼罗河水道免受污染的 1982 年第 48 号法等。埃及环境保护主管部门为环保事务局，负责研究并制定环境保护领域的法律法规，编写国家环保报告及发展规划，制定各类建设和运营项目环保标准和规范，执行国际和区域环境公约，管理国家环保基金等工作。

环境影响评估

根据《环境保护法》规定，在埃及建设任何与工业有关的项目应事先由埃方权威部门进行环境评估。环境评估要求投资者向埃及环境保护局提交《项目环境影响评估报告》（英文或阿文版），环境保护局组织专家评审后下达项目环评通知书，一般需 45 天，费用根据项目类型和投资额确定。

表 5-9 埃及环境影响评估基本程序

埃及环境影响评估基本程序
1. 完成工业发展局（IDA）预批准后，办理 IDA 最终批准。
2. 准备好投资项目的环评报告，将报告提供给埃及环境保护局。
3. 在埃及环境保护局确定投产项目的环保评级（分 A、B、C 三类）。
4. 咨询埃及环境保护局，确定并选择有环保证代理资质的相关院校或者专家，与选择好的专家签订代理合同。
5. 与代理签订合同后，给代理出具委托函，准备相关资料，编制并提供环保报告。
6. A、B 两级耗时一般为 1~2 个月，C 级耗时较长，需在投资所在省政府进行两次听证会，后将环保报告和听证会报告提交当地环境署审核批准。

环保报告一般包括以下内容：

- 项目投资申报时的报告；
 - 在埃及具体投资地点；
 - 生产工艺全流程说明；
- 关于用水量及污水处理工艺的说明；
 - 提供有关的能源（如电力、燃气）初步合同。合同必须是埃及政府或者相关能源供应公司提供的有效证明；

- 如有废气，说明废气的控制工艺；
- 如有化工原料，需作防护与操作的说明；
- 员工劳动保护说明。

自然保护地

目前埃及自然保护区合计超过 40 个，总面积占埃及国土面积的 17%，涵盖世界上现存自然保护区全部种类。埃及自然保护地分为海岸、地质、沙漠和湿地 4 种类型，为加强对其保护力度，埃及一方面积极发展生态旅游；另一方面积极参与相关环境保护组织，如参加环境保护协定签约国会议、抗沙漠化协定签约国会议、阿拉伯国家主管环境事务部长理事会等国际性或地区性的会议，签署《物种贸易公约》《保护野生动物迁徙物种公约》等世界性公约。

垃圾和固体废弃物

垃圾和固体废弃物是指一切个人、住宅建筑、类似政府机构、公司、工厂、宾馆建筑、旅游设施、商铺、帐篷、训练营、非住宅建筑、棚圈、屠宰场、市场、公共场所、咖啡厅等娱乐场所、交通运输工具所遗留下来的固体废物；当事人丢掉的或未在指定地点焚烧的农业固体废弃物；排放的污水；河道疏浚物；动物的固体废弃物以及一切在非指定地点置放的对卫生造成损害、引发火灾、影响城市、乡村面貌和清洁的物品。

埃及严禁露天焚烧垃圾和无害固体废弃物，只能在专门的远离居民区、工业区、农业区、水源河道的符合相关规范和条件的地点倾倒垃圾或上述固体废弃物。

废气排放

为减少燃烧产生的废气污染，企业须选择适当的燃料、燃炉、燃烧室并合理设计烟囱。对燃炉的规定包括：只要燃炉的设计不合理，无法保证根据适宜的工程规范进行充分燃烧，并通过烟囱排放废气，就不允许露天燃烧；燃炉和燃烧室的设计应保证充分燃烧所需要的足够空气、时间和翻转空间；通过这些设计以减低不充分燃烧所产生的泄漏；不得在市区和临近居民区的地区使用煤；不得在居民区使用石脑油以及其他重油产品、原油和工业机器，加工使用后的废弃油料；市区和居民区附近使用的燃料含硫比例不得超过 1.5%；应通过具有足够高度的烟囱排放含有二氧化硫的气体，以便在其降落地面之前得到稀释，或在远离居民区的强有力的发电站或工业以及其他项目上使用高含硫的燃料，并应注意空气成分，保证足够的距离，以防止其进入居民区，农业区及河流。

对烟囱高度的要求包括：一小时排放 7~15 万立方米废气的烟囱高度应在 18~36 米之间；每小时排出 15 万立方米以上废气的烟囱，其高度至少应是周围及本身建筑高度的 2.5 倍；公共建筑例如办公楼、饭店、旅馆和其他商业性建筑的烟囱高度至少应超过该建筑物最高点 3 米，并应提高烟囱排气速度。此外，对排放最大限度也根据燃料、黏土砖厂等不同而分别加以限制。

特别提示

企业经营特定物品必须得到批准或许可。经营危险物品和废弃物必须向有关部门提出书面申请。从事生产和经营危害性材料的企业应对生产或存储场所周边的居民因经营活动事故或有害的逸出和渗漏而造成的损害进行赔偿。

案例 7

苏伊士天然气工厂停产整顿及埃及石油泄漏。2012 年，苏伊士天然气工厂由于违反 21 条环境保护规定，被责令停产整顿 2 个月。2012 年 5 月，该公司获准恢复生产，月产量为 1900 吨罐装天然气，以满足埃及国内居民消费需求。2010 年，该公司接连发生多起石油泄漏事件（在埃及境内以及沿海附近水域发生），引起埃及各界广泛关注。为有效防止石油等泄漏事件的发生，埃及环境部门采取了多种措施，不仅加大了对造成泄漏事件责任人的处罚力度，而且还与航运等部门合作，起草新的法规，加强对内河河道以及沿海水域的管理，以期尽量减少类似事件的发生。

启示

中国投资者投资埃及时应主动承担环境保护的社会责任，在生产经营中秉持绿色可持续发展理念。建立环境保护规章制度，依规定进行环保评估。将环境保护纳入持续发展战略中，通过设立生产经营的环境保护规章制度来强化企业健康生产管理。国内企业走进埃及应提前做好环境评估，对开发建设、生产经营相关行为进行环评，存在环境污染的须采取保护措施，并可通过保险合理分担环境保护风险。

2.8 社会责任

中国企业在埃及开展投资合作，应当承担相应的社会责任，包括妥善处理与生产活动有关的资源、安全、环保、劳工等问题。

遵守商业道德

树立企业诚信经营形象，弘扬中国传统商业道德，同时自觉遵守当地商业习惯和惯

例，适应当地商业环境，恪守商业准则。

重视安全生产和环境保护

埃及对安全生产和环境保护有比较严格的规定，企业应遵守埃及的有关制度规定，依据安全生产操作标准和环境评估标准开展生产经营活动，关注职业健康，为职工提供

良好的工作环境和条件。

切实维护劳动者权益。

加强劳动培训，推动当地就业

埃及劳动力资源丰富，中国企业在埃投资建厂应注重将中国先进的科学技术与管理经验带到埃及，加强对劳动者的技能培训，

参与慈善捐助

乐善好施是中国人的美德，也是企业社会责任的重要方面。企业应根据自身能力，力所能及地赞助当地社区建设，扶助弱势群体。



图 5-2 负责任的企业行为

案例 8

中国建筑集团埃及分公司履行企业社会责任。^①2018 年，中国建筑集团埃及分公司承建埃及新行政首都中央商务区项目，这是中埃共建“一带一路”合作中的重点工程。该项目共有 20 幢高层建筑，其中包括高度为 385 米的非洲第一高楼“标志塔”，工地上共有工人 6000 多名，包括 3700 多名埃及工人。

埃及自 2020 年 2 月份出现首例新冠肺炎感染病例后，疫情一直呈现蔓延之势，为项目施工带来了巨大挑战。为应对疫情，中建成立专门工作组，制定了一系列的防疫措施，包括网格化封闭管理，对人员进行严格检查，就突发疫情和群体感染制定预案并进行演练等等。2020 年 4 月，中建集团在埃及新首都中央商务区项目工地启动仪式上，向埃及卫生部捐赠了价值 73 万美元的医疗防疫物资，包括呼吸机、医用防护服、口罩、隔离面罩和医用一次性手套等。中建在做好防疫和保证生产的同时，主动承担社会责任，积极协助埃及抗击疫情。

① 搜狐新闻·疫情下中国企业积极履行社会责任 以行动保埃及民生促经济发展 . <https://www.sohu.com>.

启示

新冠肺炎疫情对埃及社会经济带来了巨大影响，中国企业在确保生产正常进行的同时，还应积极协助和配合当地政府抗击疫情，可以通过捐赠物资，保证当地人员就业，与当地政府和企业合作抗疫等方式履行企业社会责任，为当地经济社会发展作出贡献。

3 经贸纠纷解决

埃及经贸纠纷解决渠道主要包括诉讼、仲裁和国际争议解决 3 种方式。因伊斯兰教在埃及的影响力，埃及司法体制呈现出大陆法系与伊斯兰法系融合的特点。埃及是《华盛顿公约》缔约国，投资纠纷也可交由国际投资争端解决中心解决。

3.1 诉讼

埃及共有 4 种相互独立的法院，即普通法院、军事法院、行政法院、宪法法院。

诉讼体系

埃及普通法院分为四级，即简易法院、初级法院、上诉法院、最高法院。

简易法院。埃及全国共有简易法院约 150 个，负责审理轻微刑事案件，以及少于 5000 埃镑的小额民商事案件，通常由一名法官负责审理。

初级法院。初级法院负责审理刑事案件

以及 5000 埃镑以上的民商事案件和不服简易法院判决的案件。初级法院根据案件情况分为独任审判和合议庭审判。埃及初级法院一般设在省府城市，全国共有 28 个初级法院。

上诉法院。埃及共有 6 个上诉法院，分设在各大城市。上诉法院审理案件由 3 名法官组成合议庭进行，负责审理不服初级法院判决的上诉案件和一审的重罪案件。判处死刑的案件不论被告人是否上诉都需提交最高法院审核。

最高法院。埃及最高法院负责审理不服上诉法院判决的上诉案件和审理违反法律以及严重违反法定程序规定的案件。最高法院有权撤销原审判决，也有权改变原审判决。

诉讼程序

启动程序。在合同或商业索赔中，索赔人使用法院程序必须首先向被告发出通知，使被告有机会获知索赔程序，进行清偿或准备诉讼程序。

通知程序。通知被告和辩护人时限通常为^①一周。如果被告在通知所规定的时间内未遵守程序进行应诉，索赔人可以通过向法院书记员登记索赔说明来启动诉讼。如果被告不居住在埃及，则可通知埃及检查机关经外交渠道发送通知。

诉讼阶段。被告收到索赔说明后，法院允许当事人通过书面备忘录和书面文件提交论点。被告在收到索赔说明时并不用立即提

交辩护书，但需要在法庭辩论环节中提交。一审法院口头辩论环节比较简便，一般持续几周或几个月时间。一审诉讼阶段通常需要2~3年的时间。上诉法院通常将一审案件视为一个新的诉讼程序，可对事实调查结果进行更改。上诉阶段可能需要长达两年的时间。在民商事案件中，可对法律适用存在错误的判决向最高法院提出进一步上诉。

表 5-10 埃及法院常用民商事案件诉讼时效

情形	时效
终止商业代理关系诉讼	代理人必须在 90 天内采取行动
货物买卖瑕疵担保责任纠纷	交货后 1 年内提出
建筑合同质量责任纠纷	缺陷明显或发生坍塌后 10 年内提出
商业票据纠纷	支票、汇票、本票有不同时限规定
侵权责任	一般为自知道损害事实和责任之日起计算 3 年时效期

案例 9

中资企业购买钢材遭违约报案久无进展。2017 年 6 月，某中资企业在埃及市场上采购钢材，但供应商未按合同供货，也不退还预付款。该企业向警方报案，并将供应商起诉至法院，6 个多月后仍无进展，司法机构效率堪忧。

案例 10

埃及警察执法时滥用职权损害中资企业利益。2017 年 9 月，某中资企业部分经营场所遭开罗警察部门查封，被指控使用仿冒配件组装手机、中方员工无工作许可、经营场所无营业执照等。据企业反馈，案件审理过程中，司法程序规范，法院判决较为公正，企业并无异议，但警察等执法部门随意扩大查封范围、不出示搜查令、查封物品不提供收据、不提供任何举报线索信息等，使企业合法权利受到侵害。

启示

埃及的司法诉讼效率较低，但法院审理公正性较强。企业可在自身权益受到侵害时选择诉诸法院，应注重留存证据，确保程序正义。

3.2 仲裁

埃及于 1994 年颁布《民商事仲裁法》，其以《联合国国际商事示范法》为基础，与国际商事仲裁标准保持高度一致。根据埃及加入的国际法准则，仲裁法适用于公法和私法管辖的法人或自然人之间的一切仲裁，无论纠纷产生的法律关系如何。仲裁法不仅适用于在埃及进行的仲裁，也适用于在国外进行的国际仲裁，但须经各方当事人同意。

仲裁协议

仲裁协议是指双方在发生法律关系时，为解决纠纷而签订的协议。仲裁协议可独立存在，也可在合同中写明仲裁条款。仲裁协议须以书面形式达成，签有仲裁协议的纠纷提交法院后，如果被告在进行申辩之前提出抗辩，则法院将不受理此案，但不影响将纠纷提交仲裁或继续仲裁程序。当事人一方要求采取临时措施或预防措施时，可以在仲裁开始前或进行时向法院提出申请。

仲裁庭

仲裁庭经由双方当事人一致同意组成，若双方就仲裁员人数不能达成一致，则由 3 名仲裁员组成。仲裁员超过 2 人时人数应为奇数，否则仲裁协议无效。仲裁各方可就仲

裁员的选择、选择方法和时间达成一致。如未能达成一致，则应采取以下步骤：（1）如仲裁庭由一名仲裁员组成，则由法院根据当事人一方的请求，选择仲裁员。（2）仲裁庭的人数确认后，紧接著便是当事人双方指定仲裁员，如仲裁庭由 3 人组成，双方各指定一人，再由双方所指定的仲裁员共同指定第三位仲裁员。任何一方在接到另一方请求 30 天内未能指定仲裁员，或者经由双方所选出的仲裁员未能在 30 日的期限内选出第三位仲裁员的，应由法院进行选取，确定第三位仲裁员为首席仲裁员。

仲裁程序

仲裁程序可使用埃及境内的仲裁程序，也可在双方当事人一致同意的前提下选择埃及境外的仲裁中心或组织的仲裁程序，双方选择不一致时，由仲裁庭选择适当的仲裁程序。仲裁申请人应在双方同意或仲裁庭决定的日期内，向被申请人和各仲裁员提交案件书面说明。被申请人应在规定日期内向申请人和各仲裁员提交申辩备忘录，答复申请人说明的内容，也可附带提出要求或坚持撤销仲裁。仲裁庭应将开庭时间提前告知仲裁各方。若仲裁的一方没有正当理由或者没有提

交书面理由的，仲裁庭不会暂停仲裁程序。如被申请人未能提交申辩备忘录，仲裁庭不受影响将继续仲裁程序。仲裁庭仅根据现有提交的证据作出判决，一方当事人没有提交

或未及时提交的，不影响仲裁程序的进行。在仲裁庭受理纠纷后，如纠纷一方已向法院起诉，提出起诉的一方应当停止起诉。



图 5-3 埃及仲裁基本程序

仲裁裁决与仲裁终止

仲裁适用法律由双方协商一致，若未能达成一致意见，可以由仲裁庭决定应适用的法律。仲裁庭的裁决应当以书面形式作出，仲裁员应在仲裁裁决签字，未签字的仲裁员需在仲裁裁决中予以注明。仲裁裁决须在作出的 30 日内公布并送达。

仲裁的执行

仲裁裁决一裁终局。除非具有特殊情形，仲裁裁决不得撤销。

表 5-11 仲裁裁决可以撤销的情形

1. 没有签订书面仲裁协议或仲裁协议无效
2. 签署仲裁协议的任意一方，签署时意思表示不真实或者无权签署协议
3. 指定仲裁员的有效通知以及仲裁程序的通知未到达仲裁当事人
4. 仲裁裁决不符合仲裁各方约定适用的法律
5. 仲裁庭的组成或仲裁员的指定方法与本法或仲裁协议相违背
6. 仲裁裁决事项不属于仲裁协议范围。但如果与仲裁协议范围内事项有关的裁决可同与仲裁协议范围外事项有关的裁决相分割，则仅后者失效
7. 仲裁程序无效

在申请撤销仲裁裁决的期限内，不得请求执行裁决。在确定下列事项前，法院不得作出执行仲裁裁决的书面命令：（1）仲裁裁决与法院先前就同类纠纷事项所作裁决不矛盾；（2）仲裁裁决符合埃及公共秩序；（3）仲裁的败诉方已经收到仲裁裁决的通知。

3.3 国际争端解决机制

国际投资争端解决中心争议解决机制

国际投资争端解决中心（ICSID）是依据《解决国家与他国国民间投资争端公约》（华盛顿公约）建立的，专门解决政府与外国私

人投资者之间投资争议的仲裁机构。ICSID 可以受理的争端仅限于一缔约国政府（东道国）与另一缔约国国民（外国投资者）因国际直接投资而引起的法律争议。埃及和中国分别于 1971 年和 1993 年加入公约。因此，中国投资者与埃及政府因直接投资产生的争议可提交 ICSID 解决。

表 5-12 申请 ICSID 争端解决主要步骤

步骤	具体要求
提出仲裁申请	需向 ICSID 秘书长提出。
组成仲裁庭	仲裁庭组成人员可以由双方同意的独任仲裁员或三名仲裁员组成。如果选择仲裁庭由 3 人组成的，双方各指定一人，再由双方所指定的仲裁员共同指定第三位仲裁员。在秘书长发出登记通知后 90 天内双方无法选择仲裁员组成仲裁庭，则中心主席在仲裁小组中选择人员组成仲裁庭，但是任何一个仲裁员不得是当事人所属国的国民。
选择适用法律	发生争议的双方，有权自主选择解决争议时所适用的法律，若未作出选择，适用的法律根据冲突规范确定。

3.4 争议解决跨境合作

中埃跨境司法协助

为了便于法院进行民商事和刑事判决的承认和执行，1994 年 4 月中埃双方在北京签订了《中埃民商事、刑事司法协助协定》。根据该协定，对于涉及对方国家当事人的案件，双方可根据该协定的规定进行司法文书送达、调查取证等诉讼程序事项。为了便于法院确定对案件是否具有管辖权，该协定还专门对各自法院受理涉及彼此国家当事人的案件的管辖权作了明确规定。这对于当事人在出现法律争议时决定在哪个国家法院起诉提供了十分明确的依据。

仲裁裁决承认与执行

中埃企业发生纠纷可约定以仲裁方式解

决，为保障中国企业利益，宜优先约定选择中国境内仲裁机构，如中国国际经济贸易仲裁委员会。中国和埃及都是 1959 年《关于承认和执行外国仲裁裁决的公约——纽约公约》的成员国，两国境内仲裁机构作出的裁决均可在对方国家获得承认和执行。在我国境内作出的仲裁裁决申请在埃及承认和执行应附仲裁裁决原件或签字的复印件、有效仲裁协议的复印件。如果裁决不是阿拉伯语，则还需要附有资质的翻译机构翻译的阿拉伯语版本裁决。只要裁决效力无争议，符合埃及的公共政策，符合通知送达等程序条件，该项仲裁裁决就可以得到埃及法院的承认与执行，埃及法院不会再次审查裁决的实体内容。

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020年10月15日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，

贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2

亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的

专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031



中国国际贸易促进委员会 / 中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 知识产权服务中心

电话	+86-10-82217309
传真	+86-10-82217304
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 企业权益保护中心

电话	+86-10-82217388
传真	+86-10-82217388
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话	+86-10-28284688
传真	+86-10-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

案例 11

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 12

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 13

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

案例 14

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有A公司与某民营B公司就海外工程项目款项发生争议，B公司多次向A公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故A公司对前期B公司所投入的金额存在严重的分歧。B公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后B公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络A公司，向其普及了调解的作用和优势，A公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 15

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 16

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在埃及工作生活基本信息

1 签证

1.1 签证类别

埃及签证主要分为工作签证、商务签证、旅游签证、留学签证、落地签证及探亲签证。

表 6-1 埃及主要签证类型介绍

签证类别	基本要求
工作签证	企业在埃及经营一定要遵守当地居留许可法律规定，为员工办理工作签证。外国申请人需要具备相关岗位 3 年以上工作经验，能提供毕业证书和工作经验证明等材料。工作签证有效期为 1 年，期满前 1 个月续期，超过 14 天后作废。技术人员、专家人员在埃及续签需提供埃及助手情况报告。
商务签证	商务签证适用于以商务为目的的外国申请人，分为单次入境和多次入境两种类型。单次入境签证有效期一般为 2 个月，最长停留期是 30 天；多次入境签证有效期一般为 6 个月，最长停留期是 30 天。
旅游签证	旅游签证是签发给以旅游为目的的外国游客。有效期一般为 3 个月，停留期是 14 天。旅游签证的申请人不得在埃及从事工作、商务等与旅游无关的活动，更不得从事非法活动。
留学签证	留学签证适用于以赴埃留学为目的的申请人。
落地签证	落地签证是指申请人不直接从所在国家取得前往其他国家的签证，而是持护照和该国有关机关发给的入境许可证明等抵达该国口岸后，再签发签证，落地签证通常是单边的。埃及落地签证一般是单次入境，有效期为 1 个月，在埃及最多停留 14 天，适合经常出国的商务人士申请。但落地签证签发存在一定风险，建议谨慎使用。
探亲签证	探亲签证可以分为单次入境和多次入境的签证类型，单次入境有效期为 1 个月，停留期 30 天；多次入境有效期 3 个月，停留期 30 天。探亲签证准备材料较多，需双方提供签证材料。

1.2 签证办理

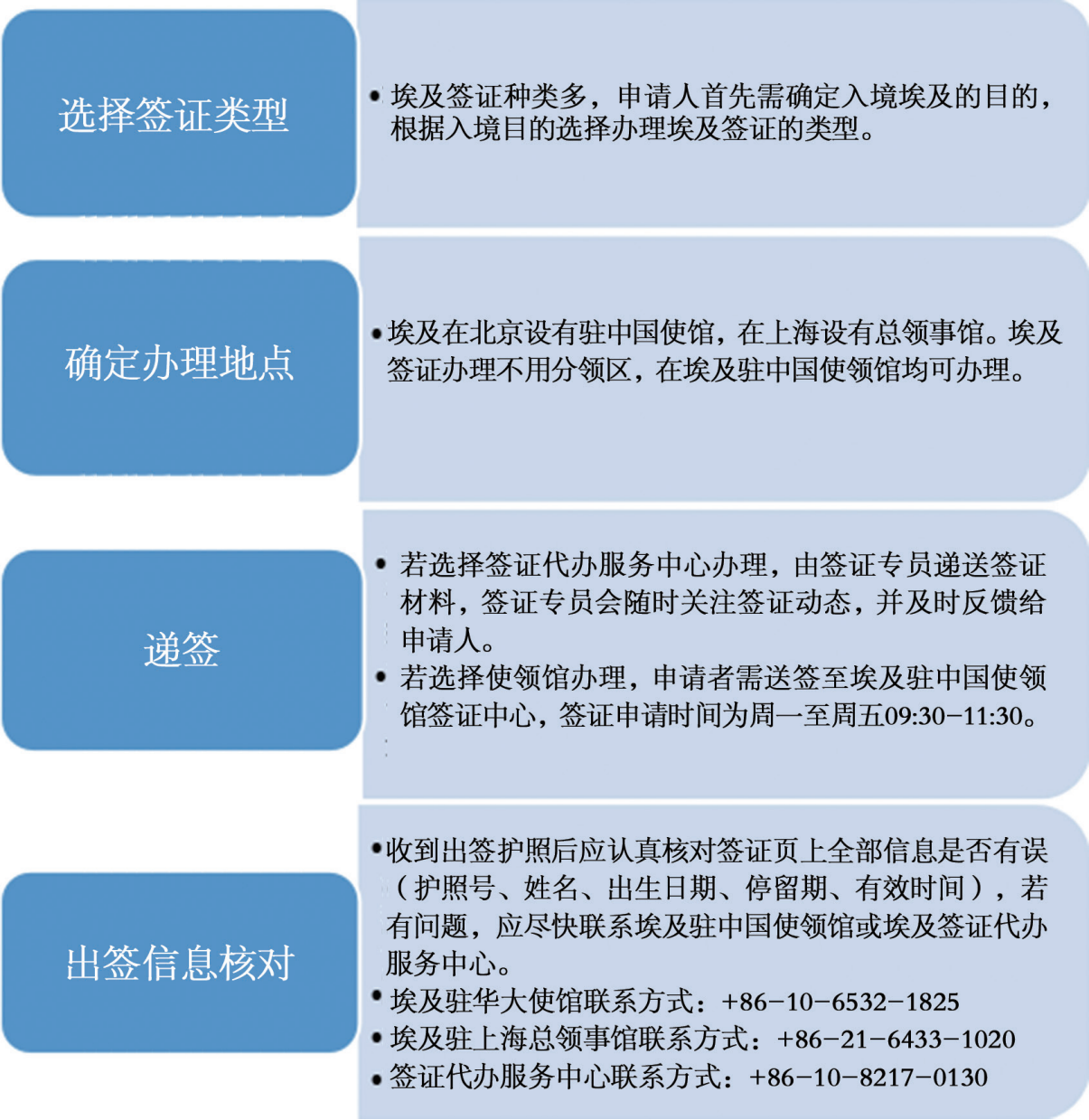


图 6-1 签证申请流程^①

^① 全国签证中心网站。

2. 房屋购买与租赁

2.1 房屋购买

2017—2018 年，埃及房地产行业总投资达 804.5 亿埃镑，同比增长 44%，房地产市场发展势头强劲。^①政府为在埃及境内拥有房产的外国人发放居住证，根据房产价值的不同，居住证年限从 1 年到 5 年不等。外国人购买房产必须将外币通过埃及银行兑换成埃镑、在埃及相关部门正式注册并登记申请人的姓名、上交文件证明房产为从国外汇入境内的外币所购买。购买在建房产的外国人享受同

样政策。^②

2016 年 11 月埃及实施自由浮动汇率后，埃及市场的建材价格上涨明显。2017 年，开罗高档住宅的价格达到 13000 埃镑 / 平方米，房价最便宜的 10 个小区分别是费萨尔区、艾因夏姆斯区、白德尔、哈勒万、吉萨、斋月十日城、金字塔公园、欧布尔、五月十五日城和金字塔区。

表 6-2 2017 年开罗房价最便宜的十大小区

单位：埃镑 / 平方米

地区名称	房价
费萨尔区	2000
艾因夏姆斯区	2300
白德尔	2350
哈勒万	2400
吉萨	2450
斋月十日城	2600
金字塔公园	3100
欧布尔	3150
五月十五日城	3300
金字塔区	4500

① 腾讯网 . 埃及房地产投资的机遇与挑战 .<https://new.qq.com>.

② 新华社 . 埃及将为拥有埃及房产的外国人发放居住证 .<https://baijiahao.baidu.com>.

2.2 房屋租赁

房屋租用政策

埃及有新旧两套租房法。旧租房法规定房屋年租金不得超过建筑物本身和所在土地总价值的 7%，房主需将房租价格大幅降低，并将租金价格固定化，不得擅自改变，但房客转租或交换租住的房屋而无需告知房主。该租房法保护了低收入群体却造成房屋租金与实际价值不符。^①新租房法于 1996 年出台，于 2006 年修订，纳入了与房屋市价相称的租金价格和旧法中的一些条款，然而由于对租赁市场缺乏监管，租金价格猛涨。

埃及议会住房委员会于 2018 年针对非居住用房屋向政府提出包含五年过渡期的议案，指出“在议案生效的第一年里，房屋租金提升到旧法下租金价格的 5 倍，接下来的 4 年，租金逐年增长 15%。5 年过渡期结束后，旧租房合同失效，房屋归还给房主。”2019 年 6 月，住房委员会指出议会将对这一问题全面讨论，但新旧租房法的衔接仍然是个问题。^②

租房注意事项

为了拥有更好的住房体验，在埃及租房主要有以下注意事项：

(1) 挑选房屋。订立合同前最好询问租用的房屋可以提供的服务，比如天然气、电力、互联网服务、卫星电视服务、水、停车、通讯以及必要的国际服务等，务必确保具有

适当的安全设施。有些房屋所有者会拒绝回应租赁合同的相关问题，遇到这种情况可以通过朋友、房屋中介等继续寻找合适的房屋。

(2) 签订合同。租房应提前准备好书面租赁协议，一式两份，最好让见证人同时在协议上签名。通常来说，在埃及需要支付房源发现者（个人、企业或者中介）一笔费用，金额为 1 个月的租金，租户可与房东商议共同承担这笔预期费用。在签订协议时，通常需要提供 3 个月或 4 个月的初始费用，并提供 1~2 个月租金保证金。合同中应当写明房屋主要家电的养护和修理等。如果发现协议将明显破旧的房屋定义为“九成新或全新”的房屋时，应当拒绝此类条款，以避免在退租时按照这一标准没收保证金。如果房屋所有者在房屋内有相应家具设施的情况下仍在协议中写明“空房租赁”租房者则要承担对这些家具的维修义务。^③

主要中介机构及网站

在埃及租房可以通过实体房屋中介和租房信息网站进行。大型实体房屋中介有 8 Gates Real Estate Egypt、Ayaro Estate、Al Ahram Real Estate 等（具体内容见表 6-3）。此外，还可以通过 expat.com 等信息网站寻找房源、咨询有关房屋租赁的问题。

① 新浪新闻中心国际新闻（原文来源于新华社）.<https://www.news.sina.com.cn>.

② <https://www.egypttoday.com>.

③ <https://www.expats.com>.

表 6-3 埃及主要房产中介信息

房产公司名称	地址	联系方式
8 Gates Real Estate Egypt	Arkan Plaza, Building 4, @Regus Floor 3--4, El Sheikh Zayed, Giza In Front Of Zayed, 2000 Compound, Cairo	+20 (10) 6646-3697
Ayaro Estate	Makramia mall, Hurghada Promenade, Hurghada	+20 (11) 1611-1441
Al Ahram Real Estate	Muhafazat al Qahirah, Cairo	+20 (10) 6070-6070
Bridge49 Real Estate Consultancy	Villa 17, Yasmine 7, New Cairo, Muhafazat al Qahirah	+20 (12) 2644-0055
Century Real Estate	Villa 146, Northern 90th Street, 5th settlement, Cairo	+20 (10) 2503-0640

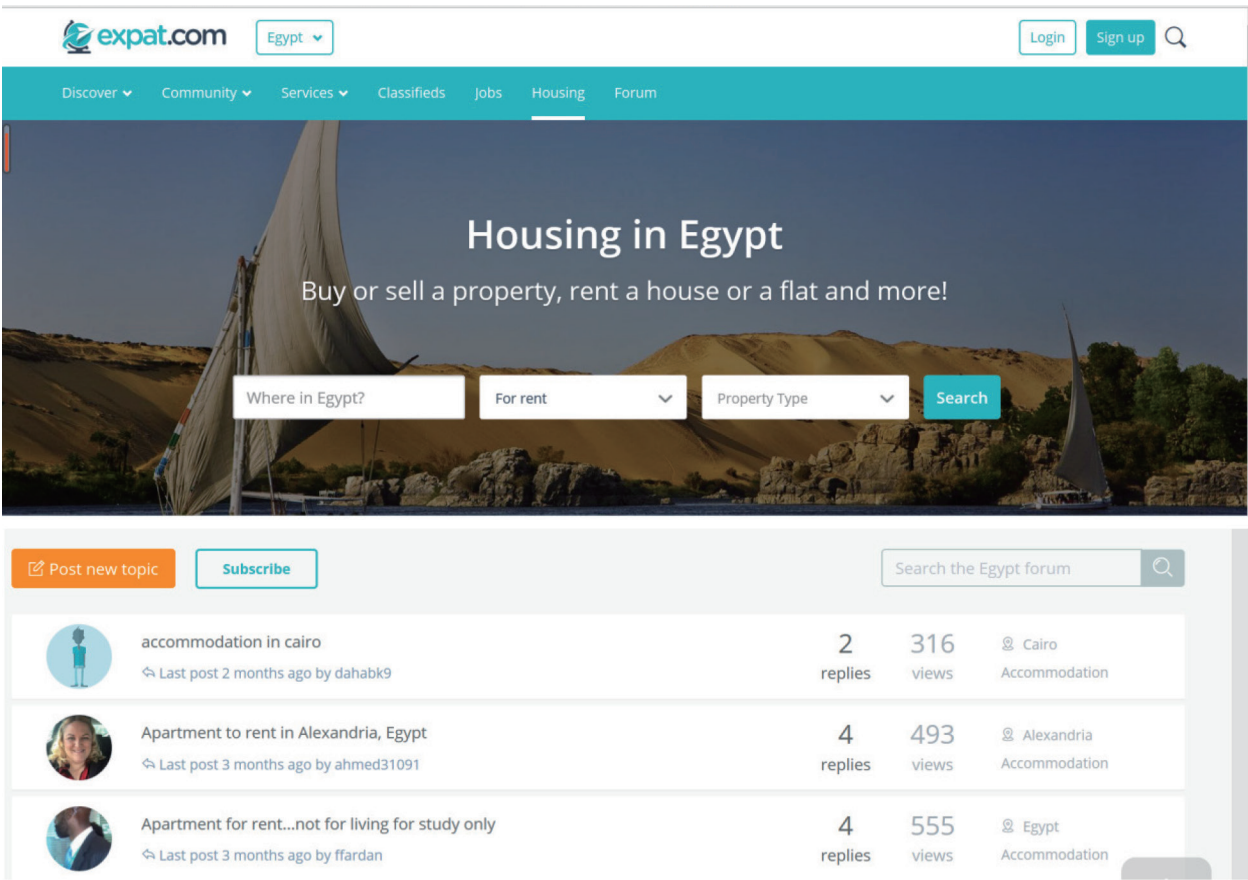


图 6-2 埃及主要租房网站

3 医疗与保险

3.1 医疗

埃及政府十分重视医疗卫生事业，医疗卫生投入不断增加。其医疗政策主要有以下两个特点：第一，基本的免费医疗服务制度，90%的国民可享受免费医疗；第二，多渠道的资金投入，除国家拨款外，还有来自大企业的捐赠，同时世界卫生组织、欧盟、德国、美国等国际组织和国家也提供一定的援助。

埃及的医院可以分为五类。一是政府医院，这类医院占埃及医院总数的一半左右；二是军队医院，如空军医院、警察总医院等，这类医院原本专门为军人服务，近年对公众开放，医疗水平在各类医院中最高。由埃及军方承建的世界医疗中心是“整个中东地区最大、设备最先进的医疗中心”；三是由一些专业的医疗组织开办的公共医院；四是私立医院，包括正式挂着“医院”牌子和只写着医生名字的诊所两种。前者规模较大，全国有800多家，后者经营规模较小，数量众多；五是慈善医院，面向无力就医的穷人，经费主要来自慈善机构的捐款、大企业和社会人士的赞助。这些医院构成了埃及庞大的医疗体系，不同类型的医院收费和服务不同。

在埃及，就医与买药分离，医院没有壅

断药品的权力，其药品库存也限制在一定范围内。医生一般只开处方，患者可到药房取药。埃及药店数量较多，遍布大街小巷，到药店买药非常方便，且药店会免费提供包扎服务。

3.2 医疗保险

埃及于1992年建立社会保障制度，其社会保障体系主要包括医疗保险、工伤保险和养老保险等。

在埃及，雇工的医疗保险由企业办理，雇主和雇员分别按应支付员工薪金的4%和工资的1%缴纳医疗保险金，政府另外给予补贴。无业人员可以向有关部门缴费参加医保，与就业人员享有同样的医疗待遇。同时，政府还为没有参加医保的无业人员提供免费的基本医疗保障，可到政府设立的由卫生部门管理的医院就医，医疗费在政府筹集的4%的医疗基金中列支。患者免费就诊后，凭医生开具的加盖国家医疗保险公章的处方到药店取药，个人承担药费的1/3，国家承担2/3。

4 开设银行账户

2017年10月，据埃及央行数据显示，在埃及拥有银行账户的成年人仅为33%，通常高收入群体才会开设银行账户，其他人更倾向于自由管理财务。埃及央行计划大量增加账户持有人数，因此，埃及各商业银行在简化银行开户手续、降低费用、与埃妇女联合会合作为妇女开设银行账户提供便利等方面做出了努力。

开设公司账户

外国企业可在当地银行开设公司账户，已注册成立的企业需提供以下资料：商业注册证、税卡、投资指南（GAFI发放的小红本，公司注册时领取）、公司股东或董事长签字；尚未注册的企业需经母公司同意，并提供授权取款银行的SWIFT代码。

开设个人账户

开设条件。开户者需为了开设银行账户，大多数埃及银行会要求持有6个月以上有效期的居住证。此外，最低存款往往根据银行有不同的要求，可能会达到几千埃镑，在办理程序开始前应咨询选择好的银行。

所需材料。包括有效居住证、护照大小

的证件照片、护照及签证（原件和复印件）、最低存款数额（由所选银行决定）、填好并签名的表格（当场完成）。一般来说在办理银行账户时因为银行工作人员大多说英语没有沟通障碍，银行表格也以英文方式提供。如果材料齐全且满足申请条件，手续通常在1小时内完成。

账户类型。埃及银行主要提供两种账户：储蓄账户和活期账户。除了地区和国家银行，也可在汇丰银行、迪拜国民银行、法国巴黎银行等国际银行开设账户。

服务提供。大多数俱乐部、酒吧、饭店和大型商店都可以刷卡，通常这些地点的入口处有是否接受银行卡付款的标志。埃及的支票使用并不广泛，大多数支付通过现金或银行卡完成。若需取出现金，可到银行现场取款（通常营业时间为早上九点到下午两点或五点）或在ATM机取款。

特别提示

每天最多可以取款500埃镑。

表 6-4 埃及主要银行网址

埃及中央银行 (Central Bank of Egypt)	www.cbe.org.eg
汇丰银行 (埃及) (HSBC Egypt)	www.hsbc.com.eg
埃及国民银行 (National Bank of Egypt)	www.nbe.com.eg

5 交通出行

5.1 公共交通

埃及的公共交通包括飞机、火车、出租车、地铁、电车等。

飞机

埃及约有 91 个机场，包括 6 个国际机场。埃及航空作为主要的航空公司，提供国内航线。城市间旅行费用十分便宜，通常 280 埃镑至 300 埃镑不等。但是，根据季节和航班数量的不同票价存在较大差异，建议根据需求提前预订。

出租车

埃及停车场有大量个人和官方运营的出租车。出租车是主要城市最常用的交通工具。几乎到处都有个人出租车，只需向司机招手就可以搭乘，但建议提前询问价格（尤其是在埃及有朋友或联系人可以询问的情况下）。上车前，应与司机协商好价格。集体出租车通常在城际路线运行以确保乘客更快地城际间出行。可以在地铁站、火车站和汽车站附

近找到这些出租车。司机通常在达到乘客配额（3~4 人）时就会发车。一般来说，集体出租车的票价要低于公共汽车和火车的票价，但他们没有固定的时间表，而是根据乘客数量发车。

火车

埃及铁路系统发达，全长约 6700 公里，每天运送至少 100 万名乘客。大多数车票都以英文印刷，且通常只能网上购买而无法在车站现场购票。如果需要进行长途旅行，尤其是从开罗到卢克索和阿斯旺，可以选择卧铺。卧铺很容易被抢购，建议至少提前两天预订。

电车

除了亚历山大，电车在埃及不是很普及。亚历山大拥有发达和高效的电车系统。

地铁

地铁建设主要集中在开罗。目前已建成

3 条线路，1 号线以马尔格（El-Marg）及哈勒旺（Helwan）为终点站。2 号线以 Shobra El Kheima 和 El Mounib 为终点站。3 号线以开罗国际机场和开罗大学及 Imbaba 为终点站（两条支线）。4 号线、5 号线、6 号线均已

规划。埃及国家隧道管理局拟在 2032 年前新建 6 条地铁线路，以将大开罗地区与周围郊区相连接。开罗地铁单程票价 9 站以内 3 埃镑，16 站以内 5 埃镑，超过 16 站为 7 埃镑，学生、老年人和有特殊需要人士 2 埃镑。



图 6-3 开罗地铁线路图

公交

埃及拥有发达的公交网络，可服务于大多数城市以及乡村。公交是最便宜的交通工具，不同类型的公交车舒适度有所不同。车

票可以在汽车站购买，也可以网上购买。若打算从阿苏安（Assouan）前往阿布辛贝（Abu Simbel）或西奈地区，建议提前预订车票。

微型巴士

微型巴士介于公交和集体出租车之间。开罗和亚历山大等主要城市以及一些较小的城市提供。微型巴士目的地较少，票价与集体出租车的票价相近。

表 6-5 埃及主要公共交通网址

Egyptair	www.egyptair.com
Egyptian National Railways	www.enr.gov.eg
Ernst ' Sleeping trains	www.watanialeepingtrains.com
Alexandria Passenger Transportation Authority ' tramway schedule (El-Nasr line)	www.alexapta.org
Alexandria Passenger Transportation Authority ' tramway (El-Raml line)	www.alexapta.org

5.2 买车须知

在埃及买车并不困难，汽车消费信贷极大地刺激了汽车消费，大多数商业银行提供利息以及还款方式各异的优惠条款，而汽车代理商则提供了条件宽松的分期付款方式，以此鼓励汽车消费（一般首付 50%，分期付款期限为 3 年）。埃及并没有强制报废规定，也没有对尾气排放的指标规定，所以车辆更新很慢。

5.3 驾车须知

驾照申请

在埃及，短暂停留可持国际驾照驾车 3 个月。外国人在埃申请长期驾驶执照须持有居留许可证，向居住地附近的中央交通局提出申请，申请材料包括：护照（包含在埃及

的长期居留签证）、原始驾照、阿拉伯文的驾照翻译本（由认证过的翻译员提供）、4 张护照大小的身份照片、健康证明（由埃及医生开具）。申请者可自由选择是否选择驾校老师教授课程，也可自由选择使用私家车或驾校车进行考试。

驾车规则

在埃及，车辆应靠右侧驾驶。市区以外的限速为 100km/h，市区限速为 90km/h。前座必须系安全带，后座无强制要求，但建议所有人员系好安全带。埃及交通事故频发，夜晚许多司机在不开车头灯的情况下驾驶车辆，需格外注意交通安全。如果违反道路交通法规，警察可能会没收驾驶执照，必须支付罚款并办理好相应手续才能重新驾驶。^①

① <https://www.expats.com>.

5.4 租车须知

在埃及，租车最好停放在停车场，如果需要停靠市中心，停车费用较高。主要的租车地点有机场租车和城市租车，例如开罗机场、卢克索机场、赫尔格达机场等都提供租车服务。主要的租车公司有 Alamo、National Car

Rental、Thrifty 等。Rental car group、Bookingcar.eu 等租车价格比较网站可以提供价格对比和租车交易服务，车型可根据需要自由选择。

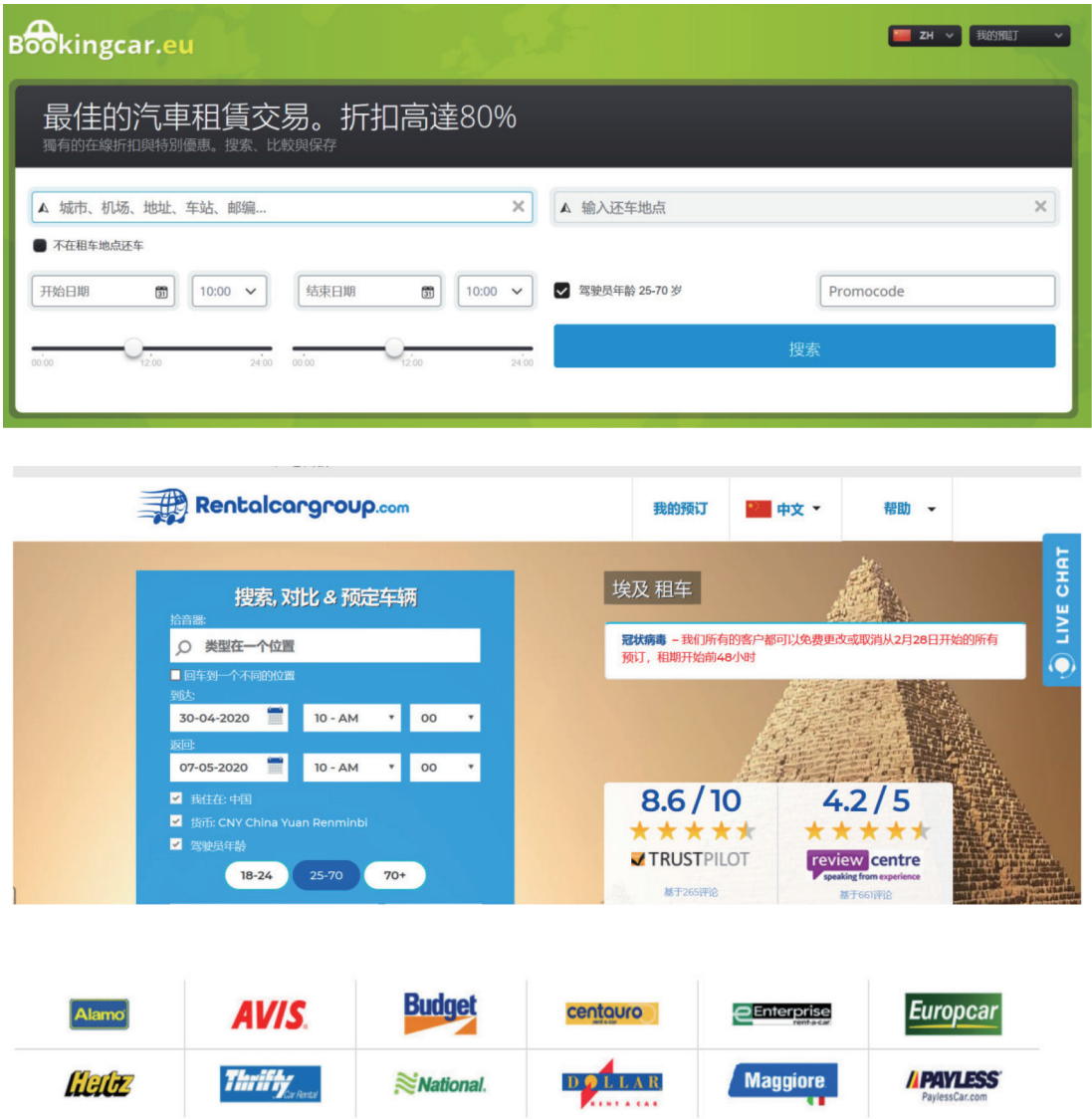


图 6-4 租车网站及主要公司

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（简称中国贸促会）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 68 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 32 个驻外代表处，与 142 个国家和地区的 336 家对口机构及相关国际组织建立了 382 个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

埃及主要政府部门联系方式

序号	机构名称	地址	联系方式
1	国防部	23 July Street, Kobry El Obba, Cairo	邮箱: mmc@afmic.gov.eg 电话: +20 (2) 2260-2566, +20 (2) 2417-3040 网址: http://www.mmc.gov.eg
2	内政部	El Sheikh Riham St., Bab El Louk, Cairo	邮箱: center@iscmi.gov.eg 电话: +20 (2) 2795-7500, +20 (2) 2795-2300 网址: http://www.moiegypt.gov.eg
3	司法部	Justice & Finance Bldg., Lazoughly Sq., Cairo	邮箱: mjustice@moj.gov.eg; info@moj.gov.eg 电话: +20 (2) 2792-2263/5/7/9, +20 (2) 2795-1176 网址: http://www.moj.gov.eg
4	外交部	Maspero, Corniche El Nil, Cairo	邮箱: mofainfo@idsc.net.eg; Contact.Us@mfa.gov.eg 电话: +20 (2) 2574-9820/1, +20 (2) 2574-9816/7 网址: http://www.mfa.gov.eg
5	财政部	Ministry of Finance Towers, Extension of Ramses Street, Nasr City, Cairo	邮箱: finance@mof.gov.eg; info@salestax.gov.eg 电话: +20 (2) 2686-0606/7, +20 (2) 2432-3348/40, +20 (2) 2432-3842/10 网址: http://www.mof.gov.eg
6	农业部	107139, Russia, Moscow, Orlikov Lane, 1/11	邮箱: pressa@agromedia.ru 电话: +7 (495) 411-81-45 网址: http://www.mcx.ru
7	教育部	12 El Falaki St., Cairo	邮箱: info@mail.emoe.org 电话: +20 (2) 2794-7363, +20 (2) 2794-9993 网址: http://www.emoe.org
8	科技部	101 Kasr El Aini St., Cairo	邮箱: info@egy-mhe.gov.eg 电话: +20 (2) 2795-2155, +20 (2) 2795-0316 网址: http://www.egy-mhe.gov.eg
9	社会保障部	19 Maraghi St., Agouza, Giza, Egypt	邮箱: msi@idsc.gov.eg 电话: +20 (2) 2794-7315, +20 (2) 2794-8358 网址: http://www.ngolaw.org.eg
10	文化部	2 Shagaret El Dor St., Zamalek, Cairo	邮箱: ecm@idsc.gov.eg 电话: +20 (2) 2738-0761/2, +20 (2) 2748-5065 网址: http://www.ecm.gov.eg

续 表

序号	机构名称	地址	联系方式
11	电力能源部	8 Ramses Str., Abbassia Square, Nasr City, Cairo	邮箱: info@moe.gov.eg 电话: +20 (2) 2401-2361, +20 (2) 2401-2362 网址: http://www.moe.gov.eg
12	通信和信息技术部	KM 28 Cairo, Alexandria Road, Smart Village, Giza	邮箱: ir@mcit.gov.eg 电话: +20 (2) 3534-1010, +20 (2) 3534-1020 网址: http://www.mcit.gov.eg
13	环境部	30 Misr-Helwan Agricultural Road, Behind Sofitel Hotel, Maadi, Cairo	邮箱: eeaa@eeaa.gov.eg 电话: +20 (2) 2525-6442, +20 (2) 2525-6462 网址: http://www.eeaa.gov.eg
14	交通部	105 Kasr El Aini St., Cairo	电话: +20 (2) 2795-5562/3/6/7 网址: http://www.mot.gov.eg
15	旅游部	23 Ramsis St., Conferences Center, Nasr City, Cairo	邮箱: info@egypttourism.org 电话: +20 (2) 2682-8415, +20 (2) 2683-8777, +20 (2) 2684-1707 网址: http://www.egypttourism.org, http://www.egypt.travel
16	农业部	1 Nadi El Seid Str., Dokki, Giza	邮箱: nfo@agr-egypt.gov.eg 电话: +20 (2) 3337-2677, +20 (2) 3337-3388, +20 (2) 3337-2970, +20 (2) 3761-5059 网址: http://www.agr.gov.eg
17	国际合作部	8 Adly Street, Cairo Or Salah Salem Road, Nasr City, Cairo	邮箱: mnafeh@idsc.net.eg 电话: +20 (2) 2390-6027, +20 (2) 2393-514 网址: http://www.mop.gov.eg
18	工业与贸易部	2 Latin America, Garden City, Cairo	邮箱: mfti@mfti.gov.eg 电话: +20 (2) 2792-1193/4/5, +20 (2) 2794-0089 网址: www.mfti.gov.eg, www.mti.gov.eg
19	民航部	Airport Road, Cairo	邮箱: info@civilaviation.gov.eg 电话: +20 (2) 2267-8544/7610/7612, +20 (2) 2268-8342 网址: http://www.civilaviation.gov.eg
20	宗教事务部	Sabry Abou Alam St., Bab El Louk, Cairo	邮箱: askme@islamic-council.org, askme@islamic-council.com 电话: +20 (2) 2393-3011, +20 (2) 2392-9403, +20 (2) 2392-6155 网址: http://www.awkaf.org

续 表

序号	机构名称	地址	联系方式
21	住房与公用事业部	1 Ismail Abaza St., off Kasr El Aini St., Cairo	邮箱: info@housing-utility.gov.eg 电话: +20 (2) 2792-1574/6, +20 (2) 2792-1440/1 网址: http://www.moh.gov.eg
22	移民局	3 Youssef Abbas St., Nasr City, Cairo	邮箱: info@mome.gov.eg, manpower@mome.gov.eg 电话: +20 (2) 2260-9363/4/5/6, +20 (2) 2260-9359 网址: http://www.emigration.gov.eg, http://www.man power.gov.eg
23	健康与人口部	3 Magles El Shaab St., Cairo	邮箱: webmaster@mohp.gov.eg 电话: +20 (2) 2794-1507, +20 (2) 2794-0526 网址: http://www.mohp.gov.eg
24	海关总署	Tower # 3, Third Floor, Nasr City, Cairo	电话: +20 (2) 2342-2016, +20 (2) 2342-2014 网址: http://www.customs.gov.eg
25	投资与自由区管理总局	No.3, Salah Salem st, Nasr City, Cairo	电话: +20 (2) 2405-5425 网址: https://gafi.gov.eg

附录三

中国驻埃及主要政府部门和相关机构联系方式

序号	部门和机构名称	地址	联系方式
1	中国驻埃及大使馆	14 Bahgat Aly Street, Zamalek, Cairo, Egypt	邮箱: webmaster_eg@mfa.gov.cn 电话: +20 (2) 2736-3556 网址: http://eg.china-embassy.org
2	中国驻埃及大使馆经济商务处	22 Bahgat Aly Street, Zamalek, Cairo, Egypt	邮箱: eg@mofcom.gov.cn 电话: +20 (2) 2736-7692 网址: http://eg.mofcom.gov.cn
3	中国驻亚历山大总领事馆	6 Badawi Street, Rassaffa, Moharam Bey	邮箱: chinaconsul_ax_eg@mfa.gov.cn 电话: +20 (3) 3955-192, +20 (3) 3954-936 网址: http://alexandria.chineseconsulate.org
4	中国贸促会驻埃及代表处	New Cairo City, 11835 Cairo, Egypt	邮箱: ccpiteg@ccpit.org
5	埃及中国商会	暂无独立办公地点	邮箱: bianshiyuan@cdb.cn 电话: +20 (1) 2912-7806 微信号: ajzgsh 微信公众号: 埃及中国商会

附录四

埃及主要商协会联系方式

序号	机构名称	地址	联系方式
1	埃及商会联合会 Federation of Egyptian Chambers of Commerce	4 Midan El Falaki St., Cairo, Egypt	电话: +20 (2) 2795-1136 传真: +20 (2) 2795-1164 邮箱: fedcoc@hotmail.com 网址: www.fedcoc.org.eg
2	埃及工业联合会 Federation of Egyptian Industries	1195 Corniche El Nil Street, Cairo, Egypt	电话: +20 (2) 2579-6590 +20 (2) 2579-7074 传真: +20 (2) 2579-6694 +20 (2) 2576-6672 邮箱: info@fei.org.eg 网址: www.fei.org.eg
3	埃及企业家协会 Egyptian Businessmen's Association	21 Giza St., Nile Tower, Giza, Cairo Egypt	电话: +20 (2) 2573-6030 +20 (2) 2573-3020 传真: +20 (2) 2572-3855 +20 (2) 2573-7258 邮箱: eba@eba.org.eg 网址: www.eba.org.eg
4	埃中企业家协会 Egyptian-Chinese Business Council	37 Baghdad Street., 4th Floor, El Korba, Heliopolis, Cairo, Egypt	电话: +20 (2) 2414-7760 +20 (2) 2414-8198 传真: +20 (2) 2414-8099 网址: www.ecbcouncil.com

附录五

埃及主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	普华永道会计师事务所	开罗办公室 地址：Plot No 211, Second Sector, City Center New Cairo 11835, Egypt 电话：+20（2）2759-7700 传真：+20（2）2759-7711 亚历山大办公室 地址：3 Assayadlah Buildings, 14th of May Road, Smouha 21311, Alexandria, Egypt 电话：+20（2）3424-3355 传真：+20（2）3424-3344
2	德勤会计师事务所	开罗办公室 地址：Nile City South Tower, 2005 A Cornish El Nile, Ramlet Boulaq, Cairo, Egypt 电话：+20（2）2461-9909 传真：+20（2）2461-9904 亚历山大办公室 地址 Madinet El Sayadla, Building No. 10, Smouha, Alexandria, Egypt 电话：+20（2）3426-4975 传真：+20（2）3426-4975
3	安永会计师事务所	地址：Ring Road, Zone #10A, Rama Tower, P.O. Box 20, Kattameya, Cairo 11936 电话：+20（2）2726-0260 传真：+20（2）2726-0100
4	毕马威会计师事务所	开罗办公室 地址：Head Quarter, KPMG Building, B (105) – Avenue (2) – Smart Village Km 28 Cairo – Alex Desert Road 电话：+20（2）3537-5000 传真：+20（2）3537-3537 亚历山大办公室 地址：12 Nouh Affendi Street, From Soltan Hessein 电话：+20（2）3485-3251 传真：+20（2）3485-3250

续 表

序号	机构名称	联系方式
5	HELMY, HAM- ZA & PARTNERS (BAKER & MCK- ENZIE)	地址: NILE CITY BUILDING, NORTH TOWER, 21ST FLOOR 2005C, CORNICH EL NIL, RAMLET BEAULAC, CAIRO, EGYPT 电话: +20 (2) 2461-9301 传真: +20 (2) 2461-9302 网址: www.bakermckenzie.com 优势领域: 银行及财务、争端解决、知识产权、油气项目和基础设施、电信领域
6	Matouk Bassiouny	地址: 12 Mohamed Ali Genash Street, Garden City, Cairo, Egypt 电话: +20 (2) 2796-2042 邮箱: info@matoukbassiouny.com 优势领域: 银行及财务、公司及并购、争端解决和油气领域
7	Ibrachy & Partners	地址: 4 Elsad Elaly Street, Dokki, Cairo 12311, Egypt 电话: +20 (2) 3338-1099 邮箱: ashraf.elibrachy@ibrachy.com 优势领域: 银行及财务、公司及并购、争端解决领域
8	SHALAKANY LAW OFFICE	地址: 12 MARASHLY ST, ZAMALEK, 11211 CAIRO, EGYPT 电话: +20 (2) 2728-8888 传真: +20 (2) 2737-0661 邮箱: mail@shalakany.com 网址: www.shalakany.com 优势领域: 银行及财务、公司及并购、知识产权、争端解决领域
9	北京大成律师事务所 (开罗办公室)	地址: 9 Shagaret El Dor Street, Zamalek, Cairo, Egypt 电话: +20 (2) 2735-0574 传真: +20 (2) 2736-7717 网址: https://www.dentons.com

附录六

埃及大型展览论坛简介

序号	展会名称	行业	简介	网址
1	埃及五大行业 建材展 The Big 5 Construct Egypt	建筑建材类	埃及建材五大行业展 The Big 5 Construct Egypt 由 DMG 英国世界传媒集团主办，每年一届，是将产品直接介绍给建筑师、室内设计师、工程师、承包商、地产开发商的有效平台。2020 年展会时间为 9 月 22 日至 9 月 24 日。	https://register.thebig5constructegypt.com/Close.aspx
2	埃及国际建筑及 规划博览会 Egypt Project	建筑建材类	埃及国际建筑及规划博览会 Egypt Project 一年一届，由中东著名展览公司 AG 主办，是北非规模最大的专业建筑建材展，汇聚了来自中东和非洲建筑建材龙头企业的高管和决策者。	https://www.egypt-projects.com
3	埃及开罗农业 展览会 Sahara Expo	农林渔牧 种植养殖	埃及开罗农业展览会 Sahara Expo 是由 Informa Markets 举办，展览会一年一届，是企业打开埃及市场非常重要的平台，覆盖了大多数农业部门可以帮助农民、投资者、贸易商联系拓展商业渠道。2020 年展会时间为 9 月 13 日至 9 月 16 日。	https://www.saharaexpo.com/en/home.html
4	埃及开罗家禽畜 牧产业展览会 AGRENA	畜牧	AGRENA 每年一届，每届为期 3 天，是中东及北非地区最大、最负盛名及影响力的家禽、畜牧展览会。它瞄准中东和非洲地区蓬勃发展的家禽家畜饲养业，给予全方位多角度的关注，以期扩展客户的经营范围，并获得最先进的科技以及最优质的服务。AGRENA，展会的总区域包括室内 26000 平方米和露天 2400 平方米，上一届展览会有 300 余位参展商。2020 年展会时间为 10 月 15 日至 10 月 17 日。	http://www.agrena.net

续 表

序号	展会名称	行业	简介	网址
5	埃及开罗仓储运输物流展览会 Handlingexpo	运输物流	埃及开罗国际仓储运输物流展览会 Handlingexpo 是中东地区最大最全面的物流技术展会之一，每年在首都开罗举办，吸引 400 多名参展商参加，已经成为欧洲、美国、远东以及中东和非洲等制造业强国的重要连接平台。2020 年展会时间为 11 月 12 日至 11 月 15 日。	https://www.handlingexpo.com
6	埃及开罗纸业展览会 PaperMideast	纸业	埃及开罗纸业展览会 PaperMideast 是由 NILE CXPO 举办，展览会一年一届，该展会也是企业打开埃及市场的重要平台，展会是在埃及开罗国际会议会展中心 Cairo International Convention & Exhibition Centre 举办，展会面积达到 10000 平方米。2020 年展会时间为 9 月 5 日至 9 月 7 日。	https://paper-mideast.com
7	埃及开罗金属加工及五金展览会 MACTECH	金属加工、五金	埃及国际机械五金工具展（MACTECH）将于 11 月在埃及首都开罗国际会议中心举办。该展是埃及唯一的机械五金工具行业综合性展览会，也是中东地区规模较大、极具专业性、国际性的机械五金工具行业展览会，创办于 2001 年，每年举办一届。展会同期还将举办仓储设备展（HAND-ING）、空压技术展（AIR TECH）、商用车辆及配件展（TRANSPOTECH）。该展展出面积达到 30000 平方米，有来自全球 37 个国家的 280 家厂商参展，专业观众 3 万人次。展会效果非常出色。2020 年展会时间为 11 月 12 日至 11 月 15 日。	https://www.mactech-exhibition.com/index.html
8	埃及第九届软件和信息工程国际会议 ICSIE2020	信息通信	2020 年第九届软件与信息工程国际会议（ICSIE 2020）于 2020 年 4 月 14 日至 16 日在埃及开罗举行，由埃及英国大学联合举办。ICSIE2020 专注于与数字信息、通信、网络技术和多媒体相关的最先进技术，是专业人士的盛会。	http://www.icsie.org

附录七

案例索引

第三篇 中国企业对埃投资

1. 美的电器收购 Miraco 公司.....49
2. 中石化收购美国阿帕奇公司在埃资产权益.....49
3. 巨石埃及玻璃纤维股份公司在埃及成立联合实验室.....49
4. 中埃可再生能源国家联合实验室在埃成立.....50
5. 巨石集团股份有限公司在埃及投资建设玻璃纤维厂.....58
6. 安琪酵母股份有限公司在埃及新建工厂.....60

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持.....68
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务.....69
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求.....71
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保.....72
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目.....73
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金.....73
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际.....74
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险.....75
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款.....78
10. 国际金融公司（IFC）为新希望子公司提供优惠贷款.....79
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目.....83
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目.....84
13. 中非发展基金投资中非棉业项目.....85
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目.....86

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. Kabo El-Nasr 服装纺织公司员工静坐抗议.....96
2. 中企被迫缴纳滞纳金.....98
3. 华为手机上架应用软件重视埃及数据隐私合规.....103
4. 中国出口商大量物品积压埃及海关.....104
5. 埃及 3 家移动运营商涉嫌垄断被诉.....105
6. 苹果在埃及被指违反反垄断法.....106
7. 苏伊士天然气工厂停产整顿及埃及石油泄漏.....109
8. 中国建筑集团埃及分公司履行企业社会责任.....110
9. 中资企业购买钢材遭违约报案久无进展.....112

10. 埃及警察执法时滥用职权损害中资企业利益·····	112
11. 商标侵权纠纷案·····	120
12. 专利权权属纠纷案·····	121
13. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案·····	121
14. 通过调解—仲裁联合机制解决争议·····	121
15. 承运人无单放货案·····	122
16. 敦促履约案·····	122

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制。埃及卷由中国贸促会企业权益保护中心编写初稿，中国贸促会驻埃及代表处提供了大量资料。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、新华社、埃及中央公众动员与统计局、埃及投资与自由区管理总局，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻埃及大使馆经济商务处、埃及中国商会、中埃泰达苏伊士经贸合作区等机构的大力支持，对此我们表示衷心的感谢。

